

Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865
Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

Controlli valutari
Stretta sul contante,
nel mirino anche
prepagate
e titoli al portatore



**Galimberti
e Parente**
— a pag. 30

Avvisi senza notifica
Il blocco delle
compensazioni
non impedisce
l'impugnazione

Deotto e Lovecchio
— a pag. 29

SCARPA



MOJITO WRAP GTX
BY SCARPA
**OUTDOOR
TRAVELLER.**
SHOP ONLINE • [SCARPA.COM](#)

FTSE MIB **33682,26** **-0,54%** | SPREAD BUND 10Y **139,50** **-0,20** | SOLE24ESG MORN. **1291,22** **-0,32%** | SOLE40 MORN. **1254,32** **-0,54%** **Indici & Numeri → p. 35 a 39**

EGITTO CON LA TURCHIA: «A GAZA CATASTROFE IMMANE»

Cortei in Israele contro il premier, che non cede sul corridoio Philadelphia

Roberto Bongiorno — a pag. 11



Braccio di ferro. Tra Benjamin Netanyahu e una parte crescente di israeliani

OFFENSIVA RUSSA

Ancora una strage
a Leopoli, mentre
a Kiev Zelensky
avvia il rimpasto
di governo

Antonella Scott — a pag. 12

Sanità, ecco il piano per assumere 30mila medici e infermieri in tre anni

Verso la Manovra

Il ministero della Salute
prova a tamponare i buchi
di organico negli ospedali

Due gli ostacoli da superare:
coperture e scarso interesse
a lavorare nel pubblico

Un piano straordinario per assumere in tre anni fino a 30mila tra medici e infermieri. È una delle misure allo studio per la prossima legge di bilancio. C'è da lavorare il ministero della Salute e sarebbe una prima boccata d'ossigeno per gli ospedali dove la carenza di camici bianchi e di infermieri è drammatica. Ma il piano di assunzioni rischia di scontrarsi con due incognite: le risorse economiche e la disponibilità delle figure professionali visto che sempre più bandi vanno deserti.

Marzio Bartoloni — a pag. 3

CONCORRENZA

Riforma balneari, il governo proroga
le concessioni fino al settembre 2027

Carmine Fotina — a pag. 2

«Bce rischia di diventare troppo restrittiva»

Parla Cipollone

Membro italiano del board
avverte: la Ue ha disperato
bisogno d'investimenti

Piero Cipollone, del direttivo Bce, conferma in un'intervista a *Le Monde* che l'ipotesi di un taglio dei tassi il 12 settembre resta valida e mette in guardia dal «rischio reale» che la politica monetaria diventi troppo restrittiva mentre la Ue ha un «bisogno disperato d'investimenti».

Riccardo Sorrentino — a pag. 7



LA CRISI DELL'AUTOMOTIVE, L'AZIENDA TEDESCA: «DUE ANNI PER SALVARCI»

Volkswagen: deficit di vendite da 500mila auto, come due fabbriche

Gianluca Di Donfrancesco — a pag. 6

LA RETROMARCIA

Volvo rinuncia al passaggio
totale all'elettrico entro il 2030

— Servizio a pag. 6

LA FILIERA MADE IN ITALY

«Industriali italiani pronti
a una grande mobilitazione»

Filomena Greco — a pag. 6

Mobilitazione. La protesta dei dipendenti della Volkswagen all'inizio dell'assemblea degli azionisti, ieri a Wolfsburg



Contro il patriarcato. Attiviste irachene per una modifica legislativa

BAGHDAD

Allo studio
del Parlamento
iracheno il ritorno
alle spose
bambine

Alberto Magnani — a pag. 12



Sui social. Diventa virale l'inno della Resistenza in lingua pashtu

LA PROTESTA

In Afghanistan,
«Bella ciao»
contro il divieto
di parola
alle donne

— Servizio a pag. 12



MECALUX

02 98836601

**SOLUZIONI AUTOMATICHE
PER MAGAZZINI INTELLIGENTI**

[mecalux.it](#)

PANORAMA

VERSO IL RAPPORTO

Draghi: all'Unione europea servono riforme urgenti e senza precedenti

Mario Draghi ha incontrato i Rappresentanti permanenti dei Paesi Ue e i capigruppo del Parlamento in vista della presentazione del suo rapporto sulla competitività prevista per lunedì. L'ex presidente della Bce ha parlato della necessità di riforme senza precedenti per l'Ue, nelle quali siano coinvolti tutti gli attori del continente. Per Draghi è necessario agire a 360 gradi e nella maniera più veloce possibile.

— a pagina 5

CASO SANGIULIANO-BOCCIA

«Ho pagato io i viaggi
e non sono ricattabile»

Il ministro della Cultura Gennaro Sangiuliano (nella foto) al Tg1: avevamo un rapporto affettivo, ma non un euro pubblico è stato speso per Boccia. «Ho presentato le dimissioni a Meloni, ma le ha respinte».

— a pagina 10



«PENSIERI LENTI E VELOCI»

**DANIEL
KAHNEMAN
SVELA I LIMITI
DELLA MENTE**

di **Paolo Legrenzi** — a pag. 14

OGGI CON IL SOLE 24 ORE



Il libro

Un patto per il futuro:
la ricetta di Flick

— In edicola al prezzo di 12,90 euro

Nòva 24

Intelligenza artificiale
Imprese italiane
molto ottimiste

Gianni Rusconi — a pag. 22

ABBONATI AL SOLE 24 ORE
2 mesi a 1,00€. Per info:
[ilsole24ore.com/abbonamento](#)
Servizio Clienti 02.30.300.600

Primo Piano
Concorrenza

10%

CONCESSIONI MARITTIME
Un decreto del Mit dovrà stabilire l'adeguamento dei canoni. In caso di mancata adozione del provvedimento, scatta comunque un aumento del 10 %



Spiagge. Il vertice tra la premier Giorgia Meloni e i due vice premier, Antonio Tajani e Matteo Salvini ha sbloccato la norma sul riordino delle concessioni balneari

Balneari, ok alle proroghe fino al 30 settembre 2027

Concessioni. Dopo un vertice tra Meloni, Salvini e Tajani. Il riordino resiste alle obiezioni della Lega La Ue: bene la decisione. Nei Comuni che motivano la scelta gare anche prima del 30 giugno 2027

Carmine Fotina
ROMA

È servito un vertice a pochi minuti dal consiglio dei ministri - tra la premier Giorgia Meloni e i due vice premier, Antonio Tajani e Matteo Salvini - per sbloccare la norma sul riordino delle concessioni balneari. Le ultime resistenze della Lega sono state superate, in un confronto carico di tensione perché sul tavolo c'era una riforma faticosamente concordata nelle scorse settimane con Bruxelles dal ministro per gli Affari Ue, il Pnrr, la coesione e il Sud Raffaele Fitto, candidato italiano al ruolo di commissario (e di vicepresidente esecutivo) della nuova Commissione europea. Far saltare all'ultimo momento il negoziato avrebbe potuto avere effetti collaterali deflagranti. Le preoccupazioni leghiste sono legate a una serie di richieste non andate in porto, a cominciare dalla prelazione per i concessionari uscenti, e all'entità degli indennizzi. L'intero impianto in realtà, viste le proroghe solo dove i Comuni non sceglieranno di andare subito a gara, sarebbe stato considerato dagli esponenti della maggioranza più filo-balneari, della Lega e non solo, come troppo cedevole verso il diritto Ue.

Il compromesso con la Commissione tuttavia alla fine è stato salvato. Una nota di Palazzo Chigi mette in evidenza come «la collaborazione tra Roma e Bruxelles ha consentito di trovare un punto di equilibrio tra la necessità di aprire il mercato delle concessioni e l'opportunità di tutelare le legittime aspettative degli attua-

li concessionari, permettendo di concludere un'annosa e complessa questione di particolare rilievo per la nostra nazione». Ed è la stessa Commissione Ue, attraverso un portavoce, a dare il suo assenso anche se non può anticipare decisioni sulla chiusura della procedura. Bruxelles parla di intervento accolto con favore, «che fa seguito a scambi costruttivi attraverso i quali la Commissione e le autorità italiane hanno raggiunto un'intesa comune sul quadro legislativo della riforma delle concessioni balneari italiane alla luce del diritto dell'Ue con una soluzione globale, aperta e non discriminatoria che copre tutte le concessioni da attuare entro i prossimi tre anni».

La norma è stata inserita in un più ampio decreto che interviene per sanare anche diverse altre procedure di infrazione avviate dalla Commissione nei confronti dell'Italia (si veda l'altro articolo in pagina). La bozza del riordino, anticipata dal Sole 24 Ore il 1° settembre, si basa su un complesso compromesso. Il testo di ingresso in Cdm, che potrebbe subire ancora delle modifiche su aspetti di dettaglio, proroga le concessioni fino al 30 settembre del 2027, con obbligo per i Comuni di avviare tassativamente le gare entro il 30 giugno precedente. Ma i sindaci avranno la facoltà di anticipare i bandi presentando un'adeguata motivazione. Il termine delle concessioni, inoltre, sarebbe allungabile fino al 31 marzo 2028 per contenziosi pendenti o altre ragioni oggettive di difficoltà nell'esecuzione delle gare. Previsti indennizzi per i concessionari uscenti,

a carico di quelli subentranti, mentre non ci sono prelezioni a loro favore. Un decreto del ministero delle Infrastrutture e dei trasporti dovrà stabilire un adeguamento dei canoni che, in caso di mancata adozione del provvedimento, saranno comunque aumentati del 10 per cento.

Nel riordino studiato dal ministero degli Affari Ue, la libertà di scelta lasciata ai Comuni ha un ruolo centrale. La tesi è che lasciare ai sindaci la facoltà di anticipare le procedure, se motiveranno in modo congruo la decisione, è decisiva in sede di contenzioso Ue, perché si rende difficilmente attaccabile la scelta di un Comune di sfruttare arrivare fino a settembre 2027: tecnicamente non si tratterebbe infatti di una proroga automatica e generalizzata (da sempre bocciata dalla Ue) ma di una decisione frutto di valutazioni caso per caso sulla base dell'interesse del territorio di competenza. Per quanto riguarda gli indennizzi, salvo modifiche dell'ultim'ora, saranno pari al valore degli investimenti effettuati

e non ancora ammortizzati al termine della concessione, compresi gli investimenti effettuati in conseguenza di calamità, al netto di ogni misura di aiuto o sovvenzione pubblica percepita e non rimborsata, nonché pari a quanto necessario per garantire al concessionario uscente un'equa remunerazione sugli investimenti degli ultimi cinque anni. Il valore sarà stabilito sulla base di una perizia asseverata.

Il riordino interviene poi su altri aspetti. Le nuove concessioni avranno una durata da 5 a 20 anni. Il Comune deve comunicare un'eventuale mancata suddivisione in lotti e deve essere precisato il numero massimo di quelli aggiudicabili a un solo offerente, clausola che dovrebbe servire a tutelare le microimprese. C'è poi una griglia articolata di criteri di gara, alcuni elaborati in modo da assegnare comunque un punteggio premiale agli uscenti o ai piccoli operatori. Ad esempio, saranno valutati anche il fatto di essere stato titolare nei cinque anni precedenti di una concessione come prevalente fonte di reddito per sé e per il proprio nucleo familiare; l'esperienza tecnica e professionale in attività comparabili; il numero di lavoratori che l'offerente si impegna ad assumere dal concessionario uscente; il numero di concessioni di cui si è già titolare nel territorio concedente, penalizzando i pluri-licenziatari per tutelare le piccole imprese; ma anche la corrispondenza degli impianti alle tradizioni locali e l'offerta di servizi che valorizzano le specificità del territorio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

In casi eccezionali possibili rinvii fino a marzo 2028. Indennizzi a carico dei subentranti Canoni, aumento del 10%

Dalla giustizia al lavoro le 16 risposte alla Ue sui casi d'infrazione

Il decreto legge

Le misure approvate porteranno ad archiviare la procedura in sei dossier

Celestina Dominelli
Claudio Tucci
ROMA

Dalla giustizia al lavoro, dalla qualità dell'aria al diritto d'autore. Sono 16 le procedure d'infrazione con l'Europa, più un caso EU Pilot (lo step propedeutico al cartellino rosso di Bruxelles), affrontate nel decreto legge approvato ieri dal Consiglio dei ministri. Non solo quindi "balneari". In almeno 6 casi, spiega una nota diramata a valle della riunione, le norme introdotte sono in grado di condurre all'immediata archiviazione, nel rispetto dei tempi tecnici della Commissione europea; in altri 11 casi, invece, le mosse dell'esecutivo costituiscono una premessa essenziale per giungere in tempi rapidi alla chiusura del dossier.

Tra le questioni affrontate dal decreto, c'è innanzitutto l'annoso tema della qualità dell'aria. Con il governo che è corso ai ripari dopo l'ennesimo cartellino rosso della Commissione Europea all'Italia, rea di non aver rispettato la direttiva europea che obbliga gli Stati membri a mantenere al di sotto di una determinata asticella le concentrazioni di inquinanti specifici nell'aria come il particolato Pm10. Per evitare ulteriori richiami, viene quindi istituito un piano di finanziamenti destinato ai Comuni - utilizzando 500 milioni del programma nazionale di controllo dell'inquinamento atmosferico (Pncia) - che mira a rafforzare gli interventi sul settore della mobilità urbana e sul traffico. Questi fondi saranno riservati a interventi proposti dai Comuni capoluogo di provincia con più di 50 mila abitanti, dalle città metropolitane e dalle aree metropolitane, il cui territorio ricada nelle zone che hanno superato i limiti imposti dall'Europa e che sono stati oggetto dell'alt di Bruxelles.

Denso, poi, il capitolo del decreto legge in materia di giustizia. Per scongiurare il dilagare di procedure d'infrazione in un campo tanto delicato a venire adeguata è la disciplina nazionale sotto una pluralità di punti di vista. Innanzitutto a venire irrobustito è il diritto di difesa, limitando la possibilità per la polizia giudiziaria di assumere, nell'immediatezza dei fatti, notizie e informazioni dalla persona indagata anche se arrestata in flagranza, senza la presenza di un avvocato. Anche se estranee al fascicolo d'indagine, è la posizione Ue, le dichiarazioni rese in assenza di un legale possono dare luogo a futuri

sviluppi investigativi a danno di chi le ha rese. Così si prevede che l'attività della polizia giudiziaria sarà circoscritta ai soli casi di grave rischio per la vita o l'integrità fisica di una persona e per evitare una grave compromissione delle indagini.

Sulle intercettazioni l'obiettivo è di accelerare i tempi di pagamento delle imprese private che mettono a disposizione gli strumenti di ascolto (sullo sfondo la qualifica dell'attività svolta come commerciale o meno) e dei crediti commerciali in generale in capo all'amministrazione della giustizia. Si aumenta così la pianta organica del ministero con l'assunzione di 250 contabili. Pacchetto di misure anche per il processo minorile rafforzando il diritto di informazione del minore indagato o imputato, imponendo precisi obblighi all'autorità giudiziaria in tutte le fasi del giudizio penale.

Per i magistrati onorari, ancora, si chiarisce che la copertura offerta da Inps a chi ha scelto il regime in esclusiva sulla base del decreto legislativo 116/2017 deve comprendere anche le cosiddette coperture minori, per malattia e maternità in particolare.

Tra gli interventi ci sono il rafforzamento del diritto di difesa e le tutele potenziate nel processo minorile

Altro tema del decreto è quello dei lavoratori stagionali: l'intervento riguarda il Dlgs 286 del 1998 (testo unico immigrazione). Con la modifica apportata dal governo si prevede che il datore di lavoro che, in violazione della legge, mette a disposizione del lavoratore straniero un alloggio privo di idoneità alloggiativa o a un canone eccessivo (rispetto alla qualità dell'alloggio e alla retribuzione), oppure trattenga l'importo del canone, venga punito con una multa da 350 a 5.500 euro per ciascun lavoratore straniero. Si stabilisce che il canone è sempre eccessivo quando è superiore a un terzo della retribuzione. Sempre in materia di lavoro si interviene sulla successione (eccessiva) di contratti a termine nel settore pubblico. Qui si introduce una specifica ipotesi di danno conseguente all'abuso del ricorso a contratti a termine, che fa scattare una indennità compresa tra un minimo di 4 a un massimo di 24 mensilità dell'ultima retribuzione di riferimento, facendo salva la possibilità per il lavoratore di provare di aver subito un danno maggiore. La norma espunge poi il riferimento alla responsabilità dirigenziale perché, spiega la relazione illustrativa, le assunzioni a termine e quelle a tempo indeterminato sono stabilite nell'atto di programmazione della singola amministrazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole
24 ORE

GUIDA MASTER SCEGLI IL TUO FUTURO

Per orientarsi in un'offerta che cresce sempre di più, Il Sole 24 Ore pubblica la nuova guida sui percorsi post-laurea proposti per l'anno accademico 2024-2025 con tutti gli aggiornamenti per individuare i migliori master, anche alla luce dei costi, delle borse di studio e delle opportunità all'estero, mirati a migliorare l'inserimento nel mercato del lavoro. La guida include anche i ranking internazionali Mba e gli approfondimenti sui finanziamenti delle banche, sulle detrazioni fiscali e su certificazioni e "bollini" di qualità.



Inquadra il Qr code e scopri tutte le guide



Per maggiori approfondimenti, abbonati a ilsol24ore.com/abbonamenti

Tutti i supplementi sono a disposizione gratuitamente via web o app per gli abbonati al Sole 24 Ore digitale.



GUIDA MASTER è in edicola mercoledì 11 settembre CON IL SOLE 24 ORE A 1€*

*Oltre al prezzo del quotidiano. Solo ed esclusivamente per gli abbonati, in vendita separata dal quotidiano a 1€.

Primo Piano

Verso la legge di Bilancio



Risorse per la salute. La premier Giorgia Meloni ha detto: la sanità è una «priorità dove abbiamo messo i soldi e li metteremo anche nella prossima manovra»

Sanità, piano per assumere 30mila medici e infermieri

Verso la manovra. L'intervento in 3 anni si aggiunge alla detassazione degli stipendi del personale Il Mef valuta le coperture in vista del Piano strutturale: possibile presentazione il 16 settembre

Marzio Bartoloni

Un piano straordinario per assumere in tre anni fino a 30mila tra medici e infermieri. È questa una delle misure che dovrebbe prendere forma nella legge di bilancio per dare un segnale sulla Sanità che come ha detto la premier Giorgia Meloni è una «priorità del Governo dove abbiamo messo i soldi e li metteremo anche nella prossima manovra». La misura a cui lavorano al ministero della Salute rappresenterebbe una boccata d'ossigeno per gli ospedali dove la carenza di camici bianchi e soprattutto infermieri è drammatica. Ma il maxi piano di assunzioni che partirà dal prossimo anno proprio quando sarà abolito il tetto di spesa sul personale rischia di scontrarsi con due incognite.

La prima è quella delle coperture visto che dalle prime stime servirà oltre un miliardo anche se le risorse necessarie per finanziarlo saranno spalmate su tre anni (2025, 2026 e 2027). Il Mef, per la manovra, già da oggi avrà le idee più chiare sulle risorse a disposizione con l'aggiornamento delle entrate tributarie, ma le pressioni come sempre in questa fase sono tantissime con tanti capitoli spinosi, come le pensioni che «saranno trattate» sia in manovra che nel nuovo Piano strutturale, come ha ricordato ieri il ministro Giancarlo Giorgetti.

La seconda incognita riguarda invece la messa a terra del piano delle 30mila assunzioni, di cui poco meno di un terzo (circa 8-9mila) dovrebbe riguardare i medici: il rischio è - come sta già accadendo in diverse parti d'Italia dove i bandi di concorso vanno deserti - che sarà difficile trovare medici e infermieri disposti a lavorare nel Ssn con stipendi in media più bassi rispetto ai colleghi all'estero o nel privato, tanto che sono molti i sanitari che oggi si dimettono (circa 25mila tra medici e infermieri nel 2021-2022).

Per questo il piano voluto dal ministro della Salute Orazio Schillaci prevede anche una seconda misura - sempre da inserire in manovra - che punta a rendere più pesante la busta paga: l'idea al momento è quella di detassare con una flat tax al 15% l'indennità di specificità che hanno medici e infermieri, sulla falsariga di quanto fatto con gli straordinari detassati nel recente decreto liste d'attesa. Un provvedimento quest'ultimo diventato legge a inizio agosto con un handicap: quello delle risorse contate (le uniche fresche riguardavano proprio la flat tax sugli straordinari). Allora Schillaci aveva promesso di trovare più risorse in manovra e ora punta ad andare all'incasso con Giorgetti. Anche perché senza personale motivato difficilmente si potranno abbattere le lunghe liste d'attesa.

Tra le altre misure dovrebbe entrare anche l'aggiornamento delle tariffe dei Drg (le prestazioni ospedaliere) ferme dal 2012 che da solo costa circa un miliardo. E poi anche il rialzo del tetto di spesa della farmaceutica, il rifinanziamento del bonus psicologico e risorse per l'acquisto d'emergenza di antibiotici in caso di carenza. C'è anche la questione spinosissima del payback dei dispositivi medici - le imprese devono ancora pagare 1 miliardo alle Regioni per lo sfioramento del tetto di spesa -. Ma la questione oltre che essere ancora in bilico al Tar (dopo la recente sentenza della Consulta) potrebbe essere affrontata in manovra come chiesto dal presidente delle Regioni Massimiliano Fedriga che ieri ha incontrato i rappresentanti delle aziende.

In ogni caso i nuovi fondi per la sanità dovranno trovare spazio, come detto, nei binari che saranno tracciati dal Piano strutturale di bilancio, il nuovo programma di finanza pubblica previsto dalla riforma delle regole fiscali Ue, che dovrebbe approdare in consiglio dei ministri il 16 settembre. Pochi giorni prima arriveranno gli ultimi dati dell'autoliquidazione delle partite Iva, con il gettito dei tempi supplementari slittati ad agosto con la mini-maggiorazione dello 0,40%. E con queste premesse l'esame in Parlamento si annuncia molto rapido, per non debuttare nel nuovo Patto Ue con uno sfioramento eccessivo della scadenza del 20 settembre, data entro la quale andrebbero inviati i Piani a Bruxelles. Sono molti, però, a partire da una Francia ancora senza Governo, i Paesi in ritardo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Oggi i dati sulle entrate. Tra i nodi anche il payback che le Regioni chiedono di affrontare in legge di Bilancio

U

UPA ACADEMY

©

OBE ACADEMY

Master in

BRANDED CONTENT & ENTERTAINMENT

Scopri con OBE e UPA l'arte di unire marketing e intrattenimento di qualità per coinvolgere il pubblico e aumentare il valore dei brand.

Dal 18 Ottobre 2024 al 30 Maggio 2025

Le lezioni potranno essere seguite in presenza o da remoto.

academy@upa.it

segreteria@osservatoriobe.com

Sponsor

FASTWEB

LAVAZZA
TORINO, ITALIA, 1895

Google

Rai Pubblicità

Partner tecnici

24 ORE SYSTEM

ADC group

A. MANZONI & C. S.p.A.

IGPDecaux
comunicazione esterna

24 .com

VIDEO ONLINE

Donne, ecco come funziona il nuovo bonus per le assunzioni
Interessati i rapporti a tempo indeterminato dal 1° settembre 2024 al

31 dicembre 2025. Sgravio di 650 euro al mese per due anni. La seconda puntata dei video sugli incentivi al lavoro, dedicata alle donne. di **Claudio Tucci**

Nel nuovo welfare spinta alla sanità integrativa con i fringe benefit

Pacchetto lavoro

Spinta attraverso gli accordi in contrattazione di secondo livello

Claudio Tucci

Il sasso nello stagno lo ha lanciato martedì Marina Calderone, evidenziando la necessità di puntare sul welfare. «Abbiamo fatto degli interventi sulla detassazione dei premi di risultato e sugli investimenti sul welfare - ha detto la titolare del Lavoro -. Credo si debba puntare sul welfare e anche sulla sanità integrativa e su tutte quelle forme di sostegno, di assistenza e di investimenti per la salute delle persone, compresa la long term care».

L'idea, su cui stanno lavorando i tecnici in vista della prossima manovra, è di promuovere l'adesione a strumenti di sanità integrativa, attraverso accordi in contrattazione di secondo livello. Si potrebbe quindi ampliare il novero dei beni e servizi erogabili ai lavoratori all'interno dei fringe benefits esentasse le cui soglie sono state innalzate (ma solo per quest'anno). Oggi, infatti, per effetto della scorsa manovra, per il periodo d'imposta 2024, gli importi erogabili attraverso fringe benefits esentasse sono passati da 258,23 a mille euro per tutti i dipendenti. Per i lavoratori con figli fiscalmente a carico (occorre indicare al datore di lavoro i relativi codici fiscali) il limite di esenzione dei fringe benefits sale fino a 2mila euro. Tra questi rientrano, tra l'altro, le somme erogate o rimborsate dal

datore per il pagamento delle utenze domestiche del servizio idrico integrato, dell'energia elettrica e del gas, oltre che le spese per l'affitto o il mutuo della prima casa. A queste voci potrebbero pertanto aggiungersi i contributi alla sanità integrativa. Parliamo di un mondo, che si affianca al Ssn, e che oggi vale tre miliardi ma potenzialmente potrebbe crescere molto di più. Anche per questo, nel restyling della misura per il 2025, la maggioranza preme per innalzare a 1.500-2mila euro (per tutti) la soglia di esenzione per i fringe benefits.

In vista della prossima manovra, accanto alla conferma del taglio rafforzato al cuneo per i redditi fino a 35mila euro (di cui stanno benefi-

Si ragiona anche sulla conferma della tassazione al 5% per i premi di produttività fino a 3mila euro

ciando circa 14 milioni di lavoratori con un vantaggio fino a 100 euro al mese in busta paga), si ragiona anche sulla conferma della tassazione al 5% per i premi di produttività fino a 3mila euro (per i lavoratori con redditi fino a 80mila euro). Il dimezzamento dell'aliquota fiscale precedente (10%) scade a dicembre, ma la misura sta funzionando. A metà luglio, come emerge dagli ultimi dati del Lavoro, i contratti attivi che prevedono premi di risultato sono 15.186, il 23,9% in più rispetto alla stessa data del 2023. A beneficiarne oltre 4 milioni di lavoratori, 4.446.549 per l'esattezza, a cui è corrisposto un importo annuo medio pari a 1.509,30 euro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Pensioni, per il Tfr verso una nuova fase di silenzio-assenso

Cantiere previdenza

Avanti con il sistema attuale di rivalutazione ma nel mirino gli assegni elevati

Marco Rogari

Un rafforzamento della previdenza integrativa. È uno degli obiettivi che conta di centrare il governo già con la prossima manovra. Che dovrebbe aprire la strada a una nuova fase di "silenzio-assenso" per destinare il Tfr su base volontaria ai fondi pensione. Questo intervento, indicato nelle scorse settimane dal ministro del Lavoro, Marina Calderone, nelle ultime ore starebbe prendendo quota proprio perché basato su un meccanismo di volontarietà, a differenza di quello che era stato caldeggiato dalla Lega, che prevede la destinazione obbligatoria alla previdenza complementare di una fetta del Tfr (il 25%). Tra l'altro, il ricorso a un nuovo silenzio-assenso sarebbe gradito ai sindacati.

La decisione definitiva sarà presa dall'esecutivo nelle prossime settimane, quando sarà definito il testo della manovra da varare entro il 20 ottobre. Ma già nel Programma strutturale di bilancio - che conterrà i nuovi obiettivi programmatici di finanza pubblica e che potrebbe essere presentato dal governo il 16 settembre, per poi essere trasmesso al Parlamento e, in ogni caso, a Bruxelles al più tardi il 20 - dovrebbe essere indicata per grandi linee la rotta che nei prossimi anni l'esecutivo pensa di tenere sulla previdenza. A confermarlo indirettamente è stato ieri il ministro dell'Economia, Gian-

carlo Giorgetti: in manovra «le pensioni come tutte le altre voci di spesa saranno trattate, ho letto tante cose di fantasia. Se ne parlerà anche nel piano strutturale».

Al momento sembra accantonata, anche su pressing della Lega, l'ipotesi di dilatare da 3 a 6-7 mesi la finestra per le uscite anticipate con 42 anni e 10 mesi (41+10 per le donne), a prescindere dall'età anagrafica, mentre i tecnici starebbero valutando una nuova stretta alla rivalutazione delle pensioni di importo più alto. Anche se il meccanismo di rivalutazione a fasce introdotto dal governo per il biennio 2023-24 dovrebbe essere confermato pure per il 2024, senza il ritorno a quello a scaglioni. E dovrebbe essere confer-

Conferma della super indicizzazione delle minime ma con possibili ritocchi
Resta il nodo Quote

mata, come chiesto da Fi e ribadito dalla premier, anche la super-rivalutazione delle pensioni basse prevista per quest'anno. Una rivalutazione che, se le risorse lo permetteranno, potrebbe anche essere leggermente irrobustita.

Resta da sciogliere il nodo della flessibilità in uscita. Matteo Salvini ha detto che con la manovra non potrà essere peggiorata la situazione attuale ritardando il pagamento delle pensioni o introducendo nuove penalizzazioni. Il Carroccio spera ancora di riuscire a far passare una Quota 41 "mirata": contributiva e per i soli lavoratori in possesso di 12 mesi di versamenti prima del compimento del 19esimo anno d'età. Ma la strada resta in salita.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Primo Piano
I nodi dell'energia

Carburanti, slitta la riforma I sindacati: pronti alla serrata

Lo stop. Niente disco verde per il disegno di legge di riassetto della rete: il no delle sigle su contratti e bonifiche degli impianti. Ora si cerca l'intesa per portare il provvedimento al prossimo Cdm

Celestina Dominelli
ROMA

Slitta, in extremis, il ddl di riforma dei carburanti che ieri avrebbero dovuto ricevere l'ok dal Consiglio dei ministri. Ma il muro eretto dai sindacati dei benzinai che, con una nota congiunta firmata da Fegica, Faib-Confesercenti e Figisc/Anisa-Confcommercio, a riunione ancora in corso, avevano stigmatizzato il provvedimento, definendolo «la più incauta e peggiore riforma del settore da quando in questo Paese sono cominciati i rifornimenti ai veicoli», e minacciato la serrata di tutti gli impianti, hanno convinto il governo a prendere tempo per provare a riaprire un canale di dialogo con le sigle.

I punti di frizione principali, a giudicare dal comunicato di fuoco diffuso ieri dai sindacati, sono rappresentati dalla norma sui contratti - che prevede una serie di condizioni minime nel caso di affidamento del servizio a terzi, con durata non inferiore a cinque anni e preavviso di almeno tre mesi per la disdetta, e che i sindacati hanno bollato come «il trionfo della precarizzazione» -, e dagli indennizzi a favore dei gestori per le bonifiche degli impianti (massimo 20 mila), considerati «un premio di consolazione». Ma le sigle hanno contestato anche la cancellazione del cartello dei prezzi del servito e giudicato inefficienti le misure per ristrutturare la rete e contrastare la legalità.

Insomma, i nodi sono diversi. E su questi, nei prossimi giorni, il ministero delle Imprese e del Made in Italy

guidato da Adolfo Urso, principale ispiratore del Ddl, incontrerà i sindacati per provare a trovare un compromesso accettabile con l'obiettivo di portare lo schema di riassetto al successivo Cdm, che potrebbe tenersi alla fine della prossima settimana. Un confronto che dovrà quindi necessariamente passare dai temi più caldi e che potrebbe anche portare, in assenza di un'intesa, a espungere i temi più spinosi, rinviando poi la discussione al dibattito in Parlamento dove il disegno di legge dovrà approdare.

Civorrà, dunque, un supplemento di riflessione perché la riforma del settore possa vedere la luce mettendo ordine a un sistema che ruota attorno a 22 mila punti vendita sulla rete stradale e ai 450 su quella autostradale e che necessita da tempo di interventi di razionalizzazione per superare le inefficienze e l'eccessiva polverizzazione. Interventi che il Ddl ha declinato prevedendo iter celeri con l'ok entro 30 giorni dalla presentazione dell'istanza, in assenza di vincoli ambientali o paesaggistici, e incentivi ad hoc (fino a un massimo di 60 mila euro) per chi decide di riconvertire in chiave green gli impianti, installando colonnine di ricarica elettrica. Con la possibilità di beneficiare di un ulteriore sostegno se si procederà anche a realizzare un distributore di biocarburanti liquidi o gassosi. Nel provvedimento sono poi contenuti degli indennizzi, sui quali però si è registrato, come detto, il nient dei sindacati, a favore dei gestori uscenti per le dismissioni e le bonifiche degli



IMAGO ECONOMICA

Carburanti.
Nuovo rinvio per lo schema di riassetto della rete degli impianti di distribuzione

impianti, e sono previste altresì nuove autorizzazioni, a partire dal prossimo 1° gennaio, solo a chi assicurerà l'erogazione di almeno un'altra fonte alternativa ai combustibili fossili (dall'elettrico all'idrogeno). Rendendo più stringenti i criteri necessari per ottenere l'ok, a partire dalle verifiche antimafia e dal controllo della capacità tecnico-organizzativa ed economica necessarie ad assicurare il servizio.

Con il Ddl slittato ieri, il governo, in linea con le posizioni tenute anche in sede europea -, dove l'Italia ha spinto esta spingendo sui biocarburanti ed è pronta, come ha annunciato di recente

anche il ministro Pichetto Fratin, a chiedere che vengano inclusi nella tasonomia europea - punta poi ad accelerare la diffusione di questa alternativa. Non a caso, nella bozza esaminata ieri dal Cdm e sulla quale ci saranno ora ulteriori approfondimenti, è previsto un contributo fino a 10 mila euro per chi installerà almeno un distributore di biocarburanti, liquidi o gassosi, nell'ambito della trasformazione in chiave green degli impianti. Nel decreto, si parla inoltre di sensibilizzare i cittadini verso l'utilizzo di questo tipo di carburanti invitando i titolari degli impianti, che prevedono l'erogazione di tali prodotti, «a dare informativa ai consumatori circa la disponibilità nel punto vendita», anche di carburanti alternativi di ultima generazione, come idrogeno green.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Italgas: a Oristano il gas arriverà direttamente dal deposito costiero

Infrastrutture

Il via dal marzo del 2025
L'operazione frutto dell'asse tra pubblico e privato

ROMA

Oristano sarà il primo centro della Sardegna a essere servito dal gas naturale a partire dal marzo del prossimo anno attraverso un sistema di rifornimento che al momento non ha precedenti nella Regione e che è il frutto di un'operazione di sistema tra Medea (gruppo Italgas), Higas (gruppo Avenir Lng), Consorzio Industriale Oristanese (Cipor) e amministrazione comunale, i cui contorni sono stati illustrati ieri nel corso di una conferenza stampa.

Il gas naturale arriverà in città direttamente dal deposito costiero di Higas alle aziende del Consorzio Industriale mediante la rete di distribuzione consortile in fase di completamento e nella rete di distribuzione cittadina gestita da Medea, il "braccio" di Italgas attivo nella distribuzione gas in Sardegna. Quest'ultima ha già avviato le attività di estensione della rete cittadina per collegarla a quella del Consorzio Industriale, a sua volta collegata all'impianto Higas, nonché le opere propedeutiche alla trasformazione digitale del network pronto per il passaggio dall'aria propanata al metano e

in grado, in futuro, di accogliere anche gas rinnovabili come biometano e idrogeno.

«Il continuo sviluppo delle reti di distribuzione del gas sta cambiando in positivo le prospettive di sviluppo del territorio - ha spiegato ieri l'ad di Medea, Ruggero Bimbatti - fungendo anche da attrattore di nuova imprenditorialità. Portare il metano a Oristano rappresenterà un duplice traguardo: da un lato consentirà di accelerare la transizione energetica grazie a reti gas all'avanguardia, che a breve distribuiranno metano e in un futuro prossimo gas rinnovabili;

“Dal 2018 a oggi il gruppo ha investito oltre 350 milioni di euro e serve attualmente oltre 52 mila clienti

dall'altro, con l'approvvigionamento diretto dall'impianto Higas, disporremo di un ulteriore importante benchmark in vista della conversione delle reti degli altri capoluoghi, e per continuare a sostenere lo sviluppo energetico della Sardegna».

L'impegno del gruppo guidato da Paolo Gallo in Sardegna è cominciato nel 2018: da allora Italgas ha investito oltre 350 milioni che hanno permesso di realizzare e trasformare digitalmente 2.725 chilometri di rete e 94 depositi criogenici di gas naturale liquefatto per 104 Comuni e oltre 52 mila clienti serviti.

— **Ce.Do.**

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Quest'anno a **Inedita Energia**, insieme a ospiti speciali e a Neri Marcorè, scopriremo come imparando si può dare sempre nuova forma alle cose.

Ti aspettiamo l'8 settembre alle 11,
Piazza Castello - Mantova.

Eni è Partner
del Festival Letteratura
di Mantova



Primo Piano
Il rapporto Draghi

Draghi: cooperazione e riforme urgenti per la competitività Ue

Appello alle istituzioni. Nel rapporto dell'ex premier, che lunedì sarà ufficializzato, l'invito a una cooperazione senza precedenti tra i Paesi

Beda Romano
Dal nostro corrispondente
BRUXELLES

Commissionato un anno fa, l'atteso rapporto preparato da Mario Draghi sul futuro della competitività dell'economia europea è ormai in dirittura d'arrivo. L'ex presidente della Banca centrale europea lo ha presentato ieri sia ai rappresentanti diplomatici dei Paesi membri sia ai capigruppo parlamentari. Secondo le informazioni raccolte a Bruxelles, l'economista ha sottolineato l'urgenza per le istituzioni di cooperare tra loro e la necessità di riflettere a eventuali riforme istituzionali.

L'entourage dell'ex presidente del Consiglio ha spiegato che dinanzi ai suoi interlocutori Mario Draghi è tornato a mettere l'accento sui freni strutturali che in questi ultimi decenni hanno soffocato la competitività europea: il ritardo nella capacità di innovazione, l'aumento dei prezzi dell'energia, la mancanza di manodopera specializzata, la necessità di accelerare rapidamente il processo di digitalizzazione e di rafforzare urgentemente le capacità di difesa comune dell'Europa.

Secondo alcuni funzionari presenti, l'economista ha illustrato ai

rappresentanti dei Ventisette la struttura del rapporto. I principali temi sono: la produttività, la riduzione delle eventuali dipendenze da Paesi terzi, l'ambiente, l'inclusione sociale, e specifiche prescrizioni per i più importanti settori dell'economia. Mario Draghi ha sottolineato l'urgenza di trovare compromessi tra investimenti e debito, tra politica industriale e libera concorrenza, tra urgenza climatica ed attività economica.

L'ex premier ha anche sottolineato il fattore istituzionale. «Nelle sue conclusioni – spiega un diplomatico – il presidente Draghi ha messo l'accento sulla necessità di

una cooperazione senza precedenti tra i Paesi membri così come di una riforma omnicomprensiva di tutte le istituzioni in modo da adottare le raccomandazioni del suo rapporto». Altri funzionari presenti hanno confermato che l'economista indirettamente ha alluso a riforme istituzionali, anche della stessa Commissione.

Secondo esponenti parlamentari l'ex banchiere centrale si è detto convinto che «il Parlamento europeo dovrà essere il punto focale di questo sforzo, in quanto gli eurodeputati sono più vicini alle persone e all'Europa di chiunque altro». Nei fatti le due presentazioni di ieri hanno riguardato soprattutto i problemi da risolvere. L'economista è rimasto parco quanto alle proposte sulle soluzioni da adottare, un argomento che affronterà solo al momento della pubblicazione ufficiale del rapporto.

Più in generale, la relazione del presidente Draghi dovrebbe diventare, insieme al rapporto pubblicato in primavera da Enrico Letta sul futuro del mercato unico, il programma politico della nuova legislatura. Oltre agli aspetti istituzionali, non mancano anche i nodi finanziari. In un interessante articolo pubblicato

Tra i temi centrali produttività, riduzione delle dipendenze da Paesi terzi, ambiente, inclusione sociale

400

LE PAGINE DEL RAPPORTO
Commissionato un anno fa, l'atteso rapporto sul futuro della competitività dell'economia europea è stato illustrato ieri ai rappresentanti diplomatici dei

27 Paesi membri e ai capigruppo parlamentari. Insieme al rapporto di Enrico Letta sul futuro del mercato unico, dovrebbe diventare il programma politico della legislatura



La ricetta di Draghi. L'ex presidente della Bce ed ex premier italiano Mario Draghi

NEL RAPPORTO DEGLI ESPERTI FONDO PER LA TRANSIZIONE

Von der Leyen: riforma agricola entro i primi 100 giorni del mandato

La presidente eletta della Commissione Ue Ursula von der Leyen ha promesso ieri che entro i primi 100 giorni di mandato presenterà le linee-guida di una riforma del sistema agricolo europeo. L'annuncio è giunto nel giorno in cui un gruppo di esperti del settore rimetteva all'ex ministra tedesca un rapporto, commissionato sulla scia delle proteste degli agricoltori nell'inverno scorso. La riforma preannunciata da von der Leyen prevede di garantire al settore un reddito «equo e sufficiente», di assicurare un sostegno al modo agricolo pur di aiutarlo a raggiungere particolari obiettivi di sostenibilità, e di perseguire la riduzione degli oneri amministrativi. Le tre promesse corrispondono alle richieste del settore. Il rapporto è stato preparato sotto la guida del professore tedesco

Peter Strohschneider sulla base di un dialogo con il mondo agricolo. La relazione propone 14 misure. Saltano agli occhi la nascita di un fondo per finanziare la transizione climatica in campo agricolo; l'urgenza di promuovere il settore agricolo in occasione delle trattative commerciali; e la necessità di rafforzare il peso degli agricoltori nella catena alimentare. La relazione, che ricorda il ruolo del settore nel perseguimento di una maggiore sovranità europea, invita a realizzare una agricoltura più sostenibile. Il rapporto è stato accolto positivamente da Greenpeace. Sul fronte italiano e riferendosi alla politica agricola comune, la Coldiretti ha chiesto «un deciso cambio di rotta, al momento non riscontrabile nel documento».

—B.R.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

in giugno sul blog della Bce, quattro economisti dell'istituto monetario stimano che i costi delle varie transizioni ammontano nel 2025-2031 a 5.400 miliardi di euro.

Intanto, l'entourage dell'ex premier ha fatto sapere che lo stesso economista «ha espresso soddisfazione per il fatto che molte delle sue idee sono già state inserite negli orientamenti politici presentati da Ursula von der Leyen lo scorso luglio in vista del suo secondo mandato alla guida della Commissione europea». Parlando ai suoi interlocutori, l'ex presidente del Consiglio ha sottolineato che questo suo lavoro si rifletterà anche nelle lettere di missione dei prossimi commissari.

Secondo le più recenti informazioni, il rapporto – di circa 400 pagine, inclusi gli allegati – dovrebbe essere presentato ufficialmente lunedì prossimo, a un anno dalla richiesta che la stessa presidente della Commissione europea Ursula von der Leyen aveva fatto all'ex banchiere centrale. Sempre la settimana prossima, a meno di rinvii, l'ex ministra della Difesa tedesca dovrebbe anche presentare il nuovo collegio dei commissari per il prossimo quinquennio, con le rispettive deleghe.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

A STAR ALLIANCE MEMBER

Volare à la carte?

Non dormirci sopra

Brasile Business Class da €1699 Andata e Ritorno Tasse incluse

Prenota ora Condizioni su **flytap.com**

AIR PORTUGAL
Abbraccia il Mondo

Primo Piano
Automotive in affanno

Volkswagen: chiusure e tagli «Due anni per salvarci»

La crisi. Il cfo Antlitz: «Abbiamo perso vendite per 500mila auto, come due stabilimenti»
Il Governo corre ai ripari e vara un pacchetto di incentivi da quasi 600 milioni per l'elettrico

Gianluca Di Donfrancesco

Volkswagen ha «un anno, forse due» per risollevarsi. Con le parole scelte dal direttore finanziario, Arno Antlitz, la crisi del gruppo tedesco assume toni sempre più drammatici, dopo lo shock di lunedì, quando l'azienda ha fatto sapere che potrebbe chiudere almeno uno stabilimento in Germania. Parole, quelle del cfo, pronunciate tra i fischi dei dipendenti, ai quali l'azienda ha provato a spiegare le proprie decisioni.

Quasi in 20mila hanno risposto alla convocazione nel quartier generale di Wolfsburg, stipati nella sala del consiglio di fabbrica e schierati fuori dai cancelli. E mentre il manager invitava alla responsabilità, dalle fila dell'assemblea saliva l'invito ai capi azienda, guidati dal numero uno Oliver Blume, ad andarsene: «Auf Wiedersehen».

L'autunno tedesco è già bollente e coinvolgerà la politica. La coalizione di Governo guidata da Olaf Scholz è uscita malconcia dal test elettorale in Sassonia e Turingia, dove si sono affermati i partiti più bravi a cavalcare rabbia e protesta: l'ultradestra di Afd e l'estrema sinistra dell'Alleanza Sahra Wagenknecht. Il 22 settembre si vota in Brandeburgo, ultimo bastione della Spd nell'Est: un'altra sconfitta farebbe vacillare la guida di Scholz, già sotto assedio.

Non a caso, ieri il Governo ha varato un nuovo pacchetto di incentivi per le auto elettriche. Le aziende potrebbero dedurre dalle tasse fino al 40% del valore dei veicoli a emissioni zero nuovi, nell'anno successivo all'acquisto, scendendo progressivamente al 6% nel sesto anno. Il trattamento fiscale di favore ap-



Verso chiusure in Germania.
La contestazione dei lavoratori di fronte la crisi di Volkswagen

Manager fischianti nel consiglio di fabbrica, ai dipendenti arriva il sostegno del ministro del Lavoro

Ad agosto vendite in picchiata: l'auto a batteria crolla del 69% su base annua. Già tutti i marchi

plicato alle auto aziendali elettriche e a zero emissioni di valore inferiore a 70mila euro scatterebbe anche sulle auto di valore fino a 95mila euro. Secondo il progetto di legge, il pacchetto ammonterà a 585 milioni nel prossimo anno e salirà a 650 milioni entro il 2028.

La crisi di Volkswagen è un colpo per la Germania e non dipende solo dalle difficoltà dell'auto elettrica. Come ha riconosciuto lo stesso Antlitz, la domanda in Europa non si è ripresa dopo la pandemia. Volkswagen da sola ha perso vendite per circa «500mila auto, l'equivalente di circa due stabilimenti. Il mercato non c'è, ha dichiarato il manager. Il gruppo è alle prese con un pesante piano di ristrutturazione e taglio dei costi: dieci miliardi di euro entro il 2026. All'appello ne mancano ancora tre.

Il mercato dell'auto nel Paese è crollato ad agosto. Secondo l'Autorità federale per il trasporto automobilistico, le immatricolazioni sono scese del 28% su base annua. Le vetture puramente elettriche sono in picchiata del 69% (agosto del 2023, va detto, è stato un mese particolare, con acquisti gonfiati in vista della scadenza dei vecchi incentivi, il mese successivo). Le vetture elettriche hanno rappresentato solo il 13,7% delle immatricolazioni lo scorso mese, a fronte del 18% medio del 2023. In calo tutti i tipi di alimentazione: le ibride, che hanno rappresentato il 35,1% del totale, sono calate dell'1,5%, le benzina (35,5% del totale) sono scese del 7,4% e del 24,4% le diesel (15,2% del totale). Tutti i marchi registrano segno meno: -23,3% Volkswagen, -15,5% Mercedes, -23% BMW, -36,6% Audi, -17,1% Opel, -44,6% Mini e -77,9% Smart.

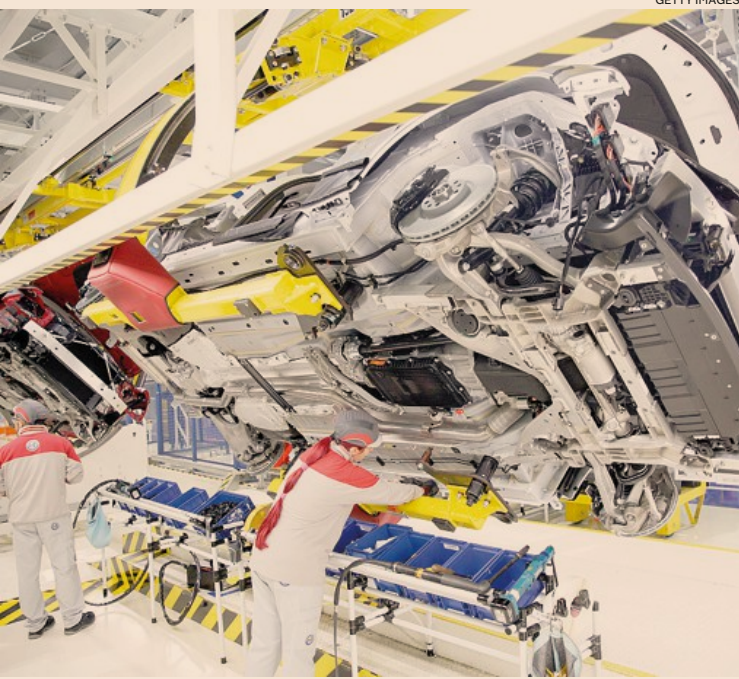
L'eventuale chiusura di impianti Volkswagen in Germania sarebbe una prima volta. Allo studio c'è anche la revoca del patto stipulato nel 1994 con i sindacati, per congelare i licenziamenti fino al 2029. La presidente del consiglio di fabbrica, Daniela Cavallo (Ig Metall), ha paragonato la minaccia a una «dichiarazione di fallimento». Ed è arrivato il sostegno del ministro del Lavoro, Hubertus Heil, che ha esortato il gruppo a tenere aperti gli stabilimenti, evitare i licenziamenti e trovare soluzioni «ragionevoli». La Germania «deve rimanere un Paese forte nell'auto», ha detto.

A Bruxelles, intanto, i dipendenti dello stabilimento Audi (gruppo Volkswagen), sono in sciopero: l'azienda ha deciso di non assegnare alcun modello dopo il 2025.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

2 milioni

IL CALO IN EUROPA
La domanda di automobili in Europa non si è ripresa dalla pandemia Covid, con le consegne in calo di circa due milioni di pezzi



Le ragioni. L'allerta parte da Cassino per il calo della produzione

L'industria italiana pronta a una grande mobilitazione

L'allarme

Borgomeo (Unindustria Cassino): «Senza cig a fine anno si chiude»

Filomena Greco

«Il sistema dell'automotive sta crollando, senza cassa integrazione a fine anno si chiude». Le parole di Francesco Borgomeo, presidente di Unindustria Cassino, all'Ansa non lasciano dubbi sul momento assai difficile che sta vivendo l'automotive Made in Italy e l'intera filiera dell'auto, in Italia come in Europa. Volumi produttivi in calo, contrazione delle commesse, ripresa difficile dopo la pausa estiva, stallo della transizione verso la mobilità elettrica e mercato in rallentamento, sono questi i fattori che, tutti insieme, stanno determinando uno dei momenti più complessi del comparto. Gli industriali dell'automotive sono pronti ad «una proposta da portare a tutti i partiti» anticipa Borgomeo che parla anche di una «manifestazione degli imprenditori dove si va a dire: o cambiate lo scenario o vi diamo le chiavi delle aziende. Leviamoci dalla testa l'idea che il sistema si salva, così il sistema crolla». Oltre agli ammortizzatori sociali servono «centri di ricerca e sviluppo per favorire un cambiamento di processo produttivo e di prodotto. E servono risorse da destinare agli investimenti. Per la filiera tutto questo è cruciale» aggiunge. Gli stessi sindacati, dopo l'incontro del Tavolo Automotive al Mimit il 7 agosto scorso hanno quantificato in 25mila i posti di lavoro a rischio nel settore per il progressivo esaurimento, l'anno prossimo, degli ammortizzatori sociali.

Da un lato dunque la necessità di strumenti straordinario per sostenere la transizione, sia sul fronte del mercato che dell'industria, come sottolinea Borgomeo, dall'altra la chiamata alla mobilitazione dell'intera industria. «L'appello è alla politica, gli industriali lo lanciano in Italia da tutti i Comuni e le Regioni dove ci sono stabilimenti auto e imprese della filiera» aggiunge. L'obiettivo è parlare ai decisori tanto in Italia quanto in Europa. Lo scenario da cambiare è quello «ideologico» che in Europa «ha determinato una crisi in un settore industriale rilevantissimo» dice Borgomeo, per colpa dello stop al motore endotermico dal 2035 e dell'obbligo di Euro 7 per le immatricolazioni da luglio 2025. «La nostra proposta è molto semplice. Noi vogliamo che al 2035 tutto il parco auto europeo sia almeno Euro 6: porterebbe un miglioramento enorme dal punto di vista delle emissioni e della sicurezza, mantenendo in vita una filiera che

nel frattempo si orienterà verso altro» suggerisce il presidente di Unindustria Cassino.

L'allarme sui volumi produttivi, calati nel primo semestre dell'anno del 25% (del 35% se si guarda solo alle auto) sta interessando in queste settimane non soltanto gli stabilimenti auto di Stellantis ma anche il polo di Atessa dove si producono i commerciali leggeri e dove alla ripresa si lavora su due turni con in prospettiva due settimane di cassa integrazione tra settembre e ottobre. Ieri in una lettera il ceo di Stellantis, Carlos Tavares, ha risposto alla richiesta di chiarimenti del presidente della Regione Abruzzo, Marco Marsilio, sul futuro dello stabilimento. «Lo stabilimento

Tra le cause: volumi in calo, contrazione delle commesse, stallo della transizione e mercato in rallentamento

di Atessa rimane centrale nella strategia di Stellantis, come dimostra il recente lancio dell'intera gamma rinnovata di veicoli prodotti ad Atessa nonché i nostri investimenti nell'efficienza energetica del reparto verniciatura e gli sviluppi regolari e continui a sostegno del piano strategico Stellantis Dare Forward 2030». Interventi non considerati sufficienti però dalla Fiom di Chieti che chiede maggior impegno sullo stabilimento e sull'impianto verniciatura che sconta, secondo i metalmeccanici della Cgil, grosse difficoltà. Tavares inoltre spiega il ricorso alla cig nello stabilimento abruzzese «è dovuto a una flessione congiunturale dei volumi di mercato e non è strutturale».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

AUTO IN CRISI

La produzione in Italia

Nel primo semestre dell'anno la produzione totale di auto e commerciali leggeri in Italia, in capo al Gruppo Stellantis, è scesa del 25%, percentuale che si contrae ulteriormente del 35% se si considera soltanto la produzione di autovetture. In forte contrazione dunque i volumi di tutte le fabbriche Stellantis nel Paese, un calo che sta condizionando gli indicatori della produzione dell'intero indotto. A giugno la produzione del settore automotive era in calo del 25% rispetto a giugno 2023. Nei primi sei mesi dell'anno l'indice della produzione nel settore automotive registrava un decremento del 16,3%.

Volvo rivede i piani: abbandonato l'obiettivo di passaggio totale all'elettrico entro il 2030

La transizione difficile

Il ceo Jim Rowan: «il futuro resta elettrico, ma le velocità d'adozione saranno diverse»

Anche Volvo getta la spugna e annuncia che non riuscirà a centrare entro il 2030, come annunciato in precedenza, l'obiettivo di diventare una casa automobilistica «totalmente elettrica». Volvo Cars - questa la denominazione della storica casa automobilistica svedese dopo la rinascita con capitali cinesi di Geely - prevede che per quella data offrirà ancora alcuni modelli ibridi nella sua gamma; l'obiettivo è avere almeno il 90% delle auto vendute completamente elettriche, oppure ibride plug in, mentre una quota fino al 10% sarà relativa ai cosiddetti «mild hybrid», dove l'energia elettrica integra l'azione del motore termico. Le azioni della società, quotate a Stoccolma, hanno perso ieri oltre il 5% dopo l'annuncio della ridefinizione degli obiettivi.

Le principali case automobilistiche hanno assistito negli ultimi tempi a un rallentamento della domanda di veicoli elettrici, in parte a causa della mancanza di modelli accessibili e della lenta implementazione dei punti di ricarica. La domanda di auto elettriche si sta raffreddando in Europa, dopo che paesi come Germania e Svezia hanno



La reazione.
Il titolo della società ieri in Borsa a Stoccolma ha perso il 5%

Una quota fino al 10% sarà relativa ai «mild hybrid», dove l'energia elettrica integra l'azione del motore

cessato o ridotto i sussidi, e questo ha spinto molti produttori ad abbassare le loro ambizioni sui veicoli elettrici. La casa automobilistica svedese vende un mix di auto elettriche e ibride e fino ad ora era rimasta fermamente impegnata nel suo piano di vendere solo auto completamente elettriche entro il 2030, anche se i competitor avevano già iniziato a ridimensionare le loro ambizioni. Volvo Cars, in particolare, si sta anche preparando all'impatto del conflitto commerciale globale legato ai sussidi cinesi. L'azienda produce modelli elet-

trici in Cina che rischiano ora di essere colpiti dalle tariffe imposte dagli Stati Uniti e dall'Unione Europea: a luglio ha leggermente abbassato le previsioni di vendita di veicoli per quest'anno, a causa dei dazi decisi dall'Unione europea; a giugno, invece, ha rinviato alcune spedizioni statunitensi al prossimo anno, dopo che Washington aveva annunciato l'intenzione di imporre una tariffa superiore al 100% sulle importazioni cinesi di veicoli elettrici).

Volvo Cars, che ha anche tagliato posti di lavoro in Svezia per ridurre i costi, ha affermato che la revisione del piano al 2030 risponde alle mutevoli condizioni del mercato e alle richieste dei clienti, ma che questi cambiamenti non influenzeranno gli investimenti dell'azienda in auto completamente elettriche. Entro il 2025, Volvo Cars prevede che le auto elettrificate, sia completamente elettriche che ibride, rappresenteranno tra il 50% e il 60% dei volumi di vendita. L'obiettivo precedente per il 2025 prevedeva almeno il 50% per cento di auto completamente elettriche, con il resto ibride.

«Siamo fermamente convinti che il nostro futuro sia elettrico - ha dichiarato l'amministratore delegato Jim Rowan -. Tuttavia, è chiaro che la transizione verso l'elettrificazione non sarà lineare e che i clienti e i mercati si muovono a velocità diverse di adozione».

—R.FI.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Primo Piano
Azioni e obbligazioni

Mercati, corsa ai titoli di Stato Borse frenate dal lavoro Usa

La tendenza I dati negativi sul lavoro Usa fanno temere il rallentamento brusco ma anche più tagli Fed: Wall Street tiene, cadono i rendimenti brevi. La curva dei tassi torna positiva, non accadeva dal 2022

L'andamento dell'economia Usa torna a preoccupare i mercati finanziari. Dopo settimane in cui gli investitori si sono cullati nell'idea che gli Stati Uniti potessero navigare verso un atterraggio dolce (sufficiente per favorire un taglio dei tassi da parte della Fed già a settembre ma non eccessivo da rievocare i timori di recessione) ora i dubbi e le preoccupazioni stanno risalendo. Martedì era stato l'indice Ism a mostrare la debolezza del settore manifatturiero negli Stati Uniti. Questo aveva fatto cadere Wall Street del 2% e il Nasdaq del 3%. Ieri sono stati i dati sulle offerte di lavoro (in calo a luglio a 7,7 milioni, minimo dal 2021) a gelare ancora i mercati: in attesa dei dati sulla disoccupazione in arrivo venerdì, questo ieri è stato elemento di grande preoccupazione. Ma questo indicatore ha avuto anche un effetto positivo dal punto di vista dei mercati: ha aumentato le aspettative sui tagli dei tassi da parte della Federal Reserve. Ora il mercato sconta un intero punto percentuale (100 punti base) entro la fine dell'anno, con la possibilità che a settembre la banca centrale americana vari una sforbiata di mezzo punto percentuale.

I mercati hanno quindi reagito in

Il mercato sconta tagli dei tassi Usa per 100 punti base nel 2024, con la possibilità di 50 a settembre

maniera mista ai dati di ieri, soppe-
sando i pro e i contro. Quelli azionari
hanno tutto sommato tenuto bene,
perché la speranza di più corposita-
gli dei tassi Fed ha compensato il ti-
more di un rallentamento economi-
co più marcato del previsto. I listini
europei hanno chiuso con cali signi-
ficativi in scia all'andamento di Wall
Street del giorno precedente (Milano
-0,54%, Francoforte -0,83%, Parigi
-1,03%, Londra -0,35%), mentre le
Borse americane hanno oscillato fi-
no a sera tra il più e il meno. Pratica-
mente sono rimaste invariate. A
muoversi molto sono stati i titoli di
Stato oltreoceano: le aumentate
aspettative di tagli dei tassi hanno
fatto cadere maggiormente i ren-
dimenti a breve termine (quelli bi-
ennali in serata scendevano di 9 punti
base al 3,77% rispetto a quelli a lun-
go termine (i decennali sono scesi di
6 punti base al 3,77%). Questo movi-
mento per qualche momento ha fat-
to tornare in positivo la cosiddetta
curva dei tassi: cioè i rendimenti dei
titoli biennali sono tornati sotto
quelli dei titoli decennali, pur
tornando poi appaiati in serata. Era dal
2022 che non accadeva. Segno che le
aspettative sulla Fed sono sempre
più aggressive: questo ha infatti un
effetto maggiore sui titoli a breve che
su quelli a lunga scadenza. I timori di
rallentamento economico hanno
avuto un impatto forte anche sul pe-
trollo: il prezzo del Brent in serata
scendeva di oltre l'1% sotto i 73 dollari
al barile. Insomma: ogni asset class
ha reagito pesando in maniera diver-
sa i timori di recessione o le speranze
di maggiori tagli da parte della Fed.

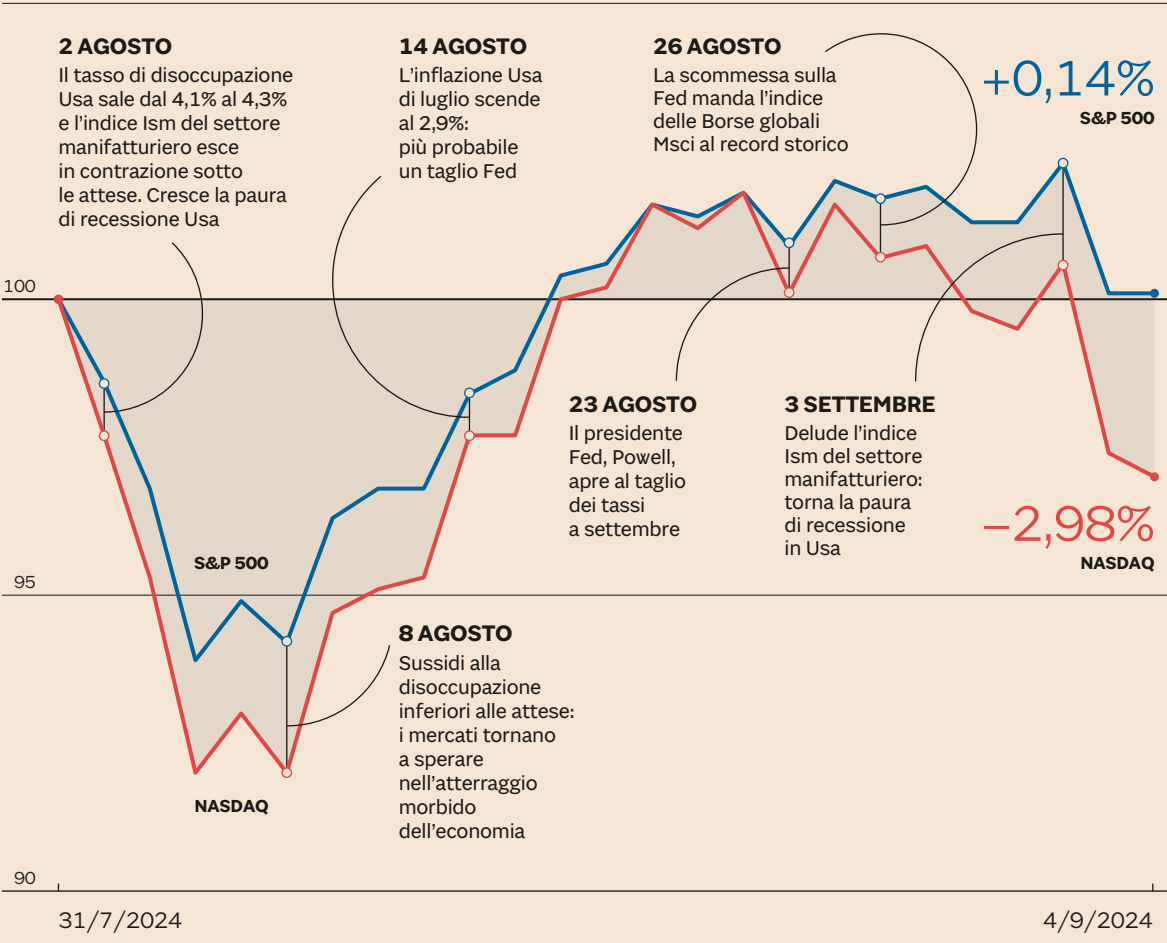
Sui mercati è tornata dunque la
paura per il rallentamento economi-
co degli Stati Uniti. Alla quale si
associano anche i timori sulla Cina,
che difficilmente - secondo le pre-
visioni di molte banche d'affari - riu-
scirà a raggiungere quest'anno
l'obiettivo di crescita al 5 per cento.
Questo pesa soprattutto sul settore
del lusso. Gli occhi dei mercati ora
sono tutti puntati sul dato sulla di-
soccupazione in arrivo venerdì: con
quello si potranno avere più ele-
menti sullo stato di salute dell'econ-
omia statunitense. E sulle future
mosse della Federal Reserve.

—My.L.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Economia Usa e Borse: un mese in altalena

Effetto delle notizie macroeconomiche sull'indice S&P 500 di Wall Street e sul Nasdaq



Fonte: elaborazione Il Sole 24 Ore

Famiglie Usa a secco di risparmi: crescono i dubbi sulla crescita

L'atterraggio Usa

Gli americani hanno esaurito gli extra fondi del Covid: ora i consumi sono in bilico

Morya Longo

E se ci fossimo sbagliati? Illusi? Non lo dicono in questi termini, ma gli occhi degli investitori e gli indici delle Borse degli ultimi giorni sembrano porsi proprio questa domanda: e se l'economia statunitense non stesse atterrando dolcemente, come le Borse scontavano fino a pochi giorni fa, ma in maniera più brusca? L'indice Ism che martedì ha fatto cadere i listini statunitensi perché ha indicato ancora «contrazione» nel settore manifatturiero, ha posto proprio questo interrogativo. Perché è vero che i dati congiunturali usciti da metà agosto mostrano che l'economia statunitense è ancora in forma, ma è anche vero che alcuni dati qualche dubbio lo fanno comunque venire. Soprattutto quelli sulla forza finanziaria delle famiglie. Ecco dunque che, dopo la grande paura scaturita dai pessimi dati sul mercato del lavoro del 2 agosto e la grande speranza arrivata dagli indicatori successivi, i mercati sono tornati a porsi delle domande serie sulla tenuta dell'economia Usa.

Bye Bye risparmi da Covid

I dubbi nascono dalla forza finanziaria delle famiglie. Le spese per consumi producono il 68% del Pil statunitense, per cui la tenuta dei conti di Mr e Mrs Smith sono fondamentali per la crescita. Fino ad ora hanno tenuto bene per una serie di motivazioni legate al post-Covid, che ha permesso alle famiglie di accumulare una gran

quantità di risparmi durante i lockdown grazie anche agli aiuti statali. La crescita economica di questi ultimi anni è stata guidata proprio da questo: da una politica fiscale molto dispendiosa che ha tenuto i consumi elevati. Ma oggi questi effetti non si sentono più: gli extra-risparmi accumulati durante i lockdown sono finiti (lo dimostrano i dati della stessa Fed) e le famiglie danno l'impressione di aver raschiato il fondo del barile per mantenere il tenore di vita nell'era dell'inflazione.

«Il tasso di risparmio delle famiglie americane è ai minimi dal 2007 al 2,9% - osserva Luigi Nardella, Chief Investment Officer di Ceresio Investors Italia -. Prima della pandemia il livello ritenuto normale era intorno al 6%. Considerando che fino ad oggi la spesa per consumi è salita più dei salari negli Usa, il timore è che prima o poi la loro capacità di spesa possa diminuire». Anche se, in realtà, ancora non si vede un rallentamento, i dati dell'ultimo trimestre mostrano anzi un aumento delle vendite al dettaglio (escluse le componenti volatili) rispetto al trimestre precedente.

Basso debito, alte insolvenze

Ci sono infatti alcuni punti di forza che potrebbero tenere maggiormente al riparo le famiglie: rispetto al passato, hanno poco debito. Lo dicono i dati della Fed: il debito delle famiglie è oggi pari a circa il 70% del Pil, contro il 100% del 2008. Non solo: la spesa per onorare il debito delle famiglie (interessi e capitale) è oggi pari al 14% del reddito disponibile, contro il 18% del 2008. «Questo - osserva Andrea

Delitala, Head of Investment Advisory a Milano di Pictet Am - può favorire un atterraggio morbido dell'economia. Rispetto alle crisi del passato, questa volta le famiglie e le imprese Usa non devono ridurre i debiti e smaltire eccessi». Vero anche, però, che sul fronte del debito i segnali di stress iniziano a vedersi comunque: secondo i dati della Fed di New York, i tassi di insolvenza sul credito al consumo sono saliti al 10,9%. Restano bassi quelli sui mutui. Ma su questo fronte un aiuto può arrivare dal primo taglio dei tassi da parte della Fed ormai scontato a settembre.

C'è poi un altro aiuto alle famiglie: stanno tornando ad aumentare i redditi reali. «I salari stanno scendendo meno velocemente dell'inflazione - osserva Luca Mezzomo, Responsabile Analisi Macroeconomica Research Department Intesa Sanpaolo -. Così il reddito reale delle famiglie è tornato a salire: questo darà un contributo positivo all'economia e ai consumi». Difficile stabilire se riuscirà a compensare l'esaurimento del polmone degli extra-risparmi, ma di certo aiuterà.

Atterraggio soft o hard?

La domanda dunque resta: quale futuro si prospetta per l'economia statunitense? Nel breve termine tutti i modelli mostrano una crescita annualizzata tra il 2 e il 2,5%. Ma nel medio termine cosa accadrà? «Molto dipenderà da quanto velocemente avrà effetto il taglio dei tassi Fed - osserva Delitala -. Perché oggi i tassi sono molto alti, per cui semplici limitature rischiano di avere effetti blandi all'inizio». «Nel breve la recessione sembra impossibile - aggiunge Mezzomo -, ma andando avanti è possibile una dinamica in frenata. Si vede anche dal rallentamento dell'occupazione».

Ad aiutare le famiglie c'è il fatto che il loro debito è basso: solo 70% del Pil contro il 100% del 2008. E migliora coi tassi in calo

© RIPRODUZIONE RISERVATA

4,25%

TAGLIO DEI TASSI IN CANADA

La Banca del Canada ha tagliato i tassi d'interesse per la terza volta consecutiva nel tentativo di stimolare la spesa e ridurre i costi dei mutui.

La banca centrale ha abbassato il tasso di interesse di riferimento di un quarto di punto percentuale, portandolo al 4,25%, in linea con le aspettative



Inflazione e crescita. Il membro del board della Bce Piero Cipollone

Cipollone: la Bce non dev'essere troppo restrittiva

Politiche monetarie

Il membro del board Bce: inflazione verso il 2% nella seconda metà del 2025

«Spero che i dati ci permettano di continuare a essere meno restrittivi». Piero Cipollone, componente del direttivo della Bce, conferma in un'intervista a *Le Monde* che l'ipotesi di un taglio dei tassi il 12 settembre è ancora valida. Pur ripetendo che le decisioni di politica monetaria vengono prese «riunione dopo riunione», ha spiegato che «i dati finora confermano la nostra direzione di marcia».

Di più, sul percorso dei tassi, Cipollone non dice. L'intervistatore, Eric Albert, prova a farsi confermare che il tasso sui depositi possa calare dall'attuale 3,75% al 3,25% entro fine anno - le previsioni di mercato, a cui il componente del board ha fatto riferimento - ma senza risultato: «Non prendiamo impegni in anticipo. Decideremo a ciascuna riunione di politica monetaria», spiega il componente del direttivo che *Le Monde* considera «la più colomba» del sestetto.

Non a caso Cipollone appare preoccupato per le prospettive della crescita di Eurolandia. «In giugno, le nostre previsioni di crescita per la zona euro erano dello 0,9% per il 2024 - ha detto - I dati del secondo trimestre restano compatibili con queste previsioni, ma le cifre più recenti, come la fiducia dei consumatori e gli indicatori di attività, in particolare per il settore manifatturiero, non sono stati altrettanto incoraggianti». Questo non significa, secondo Cipollone, che la Bce sia troppo lenta nei tagli. «Le nostre proiezioni per l'inflazione suggeriscono che torneremo al nostro obiettivo del 2% nella seconda metà del 2025. Fino ad allora, i dati sull'inflazione fluttueranno, ma siamo sostanzialmente sulla buona strada».

Per Cipollone, però, i rischi sulla crescita sono uguali ai rischi sull'inflazione. Non diversamente da Philip Lane capo economista della Bce. «Sì, c'è un reale rischio che la nostra posizione possa diventare troppo restrittiva - ha spiegato l'ex vicesegretario della Banca d'Italia - Dobbiamo assicurarci che l'inflazione converga al nostro obiettivo senza frenare inutilmente l'economia, perché

abbiamo un disperato bisogno di investimenti e crescita in Europa. Ogni ritardo in questo ambito ci pone in un serio svantaggio».

Non è una questione di disoccupazione. «L'occupazione non è più un problema: il tasso di occupazione nell'area dell'euro è aumentato considerevolmente e questo è molto positivo». Anche il rialzo dei salari non preoccupa: «Non dovremmo temere che i salari aumentino più velocemente dell'inflazione per un certo periodo, visto che in precedenza sono cresciuti a un ritmo più lento. Altrimenti, non vedo come possiamo sostenere la ripresa e, di conseguenza, il rimbalzo della produttività. Non stiamo assistendo a una spirale salari-prezzi. È un naturale recupero che è sano per l'economia».

Il tema è proprio quello della produttività (che, a rigore, non è obiettivo della politica monetaria). «Negli ultimi 30 anni, l'aumento della produttività oraria nell'area dell'euro è stato solo la metà di quello degli Stati Uniti. Le nostre imprese non investono quanto negli Stati Uniti, soprattutto nelle nuove tecnologie. Questo perché sono piccole. L'Europa non è riuscita a favorire l'emergere di imprese abbastanza grandi da essere competitive a livello globale. Non stiamo sfruttando al meglio il nostro principale asset, il mercato unico europeo. È un problema strutturale. I nostri mercati finanziari e dei prodotti sono frammentati lungo linee nazionali».

Inevitabile allora, in una Francia molto indebitata e con un interlockamento italiano, la domanda sull'opportunità di mantenere, in questo quadro, le regole di bilancio. «Prima di tutto - spiega Cipollone, che si dice favorevole a sviluppare ulteriormente gli Eurobond - le nuove regole fiscali della Ue sono compatibili con il mantenimento degli investimenti pubblici. Includono incentivi per attuare riforme e investire, permettendo di estendere il periodo di aggiustamento di bilancio da quattro a sette anni. Ma dobbiamo essere consapevoli della dimensione del debito. Vengo da un paese (l'Italia) che spende tanto per il servizio del debito quanto per l'istruzione. Più grande è il debito, più volatile è il mercato e più difficile è attuare un aggiustamento. Quando hai un debito eccessivo, la tua sovranità è a rischio».

—R.Sor.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Primo Piano

La frenata dei semiconduttori

Nvidia, inchiesta Antitrust Usa

Cresce la tensione a Wall Street

L'indagine. Mandato di comparizione del Dipartimento di Giustizia: indagine sulla posizione dominante del colosso della Silicon Valley nel mercato dei chip con intelligenza artificiale integrata

Monica D'Ascenzo

Crescita esponenziale dei ricavi ma non tanto da sorprendere il mercato; incertezza sugli investimenti futuri dei grandi gruppi mondiali in intelligenza artificiale; titolo che tratta a multipli eccessivi; e infine indiscrezioni rilanciate da Bloomberg secondo le quali ci sarebbe un mandato di comparizione per la società da parte del Dipartimento di Giustizia degli Stati Uniti in relazione all'indagine sulla sua posizione dominante nel mercato dei chip con intelligenza artificiale integrata. Le argomentazioni a giustificazione dei movimenti in Borsa di Nvidia sono molteplici e si sovrappongono al punto da portare le azioni del gruppo, produttore di unità di elaborazioni grafiche per l'intelligenza artificiale, ad avere la volatilità più alta del settore (implicita attorno al 50% e storica oltre il 70%), seconda solo a quella di Intel. Un dato che certo non fa presagire che il titolo possa trovare una stabilità a breve e non ripetere più scossoni come quello di martedì, con un -9,53% che ha ridotto in poche ore di 279 miliardi di dollari la capitalizzazione della società (il crollo più alto mai registrato da una quotata negli Stati Uniti). Uno scivolone che è costato al patrimonio netto del ceo di Nvidia, Jensen Huang, circa 10 miliardi di dollari. Huang, nato a Taiwan e con un passato di lavori di fortuna prima di co-fondare Nvidia più di 30 anni fa, ha visto la propria fortuna ridursi a 94,9 miliardi alla fine della seduta di martedì scorso, secondo Bloomberg Billionaires Index.

Ieri il titolo ha ritrovato la via di un timido rialzo nel corso della seduta ma, in serata, sono tornate le vendite e la capitalizzazione resta attorno ai 2,7 mila miliardi, inferiore a quella di Apple (3,35 mila miliardi) e Microsoft (3 mila miliardi). D'Altra parte l'indiscrezione relativa al mandato di comparizione non viene sottovalutata dal mercato, che già stava facendo i conti sull'incertezza della tenuta degli investimenti delle aziende in intelligenza artificiale. Alcuni analisti hanno fatto notare come gli ordini di Nvidia siano strettamente legati agli investimenti complessivi dei grandi gruppi tech: se si prende in esame le spese in conto capitale (capex) di Microsoft, Amazon, Google e Meta il 40% del totale è andato nelle casse della società di Santa Clara nel quarto trimestre dello scorso anno. La stessa Nvidia ha dichiarato che «nel quarto trimestre, i grandi fornitori di cloud hanno rappresentato oltre la metà delle entrate dei nostri data center». Questo lega inevitabilmente i risultati futuri del gruppo agli investimenti delle Big Tech in AI.

Ma non finisce qui. Gli analisti stan-

La presunta posizione dominante potrebbe portare a rischi di interventi delle autorità anche in Europa

no analizzando anche i multipli a cui le azioni vengono scambiate. In un'analisi comparata tra il picco delle azioni Nvidia attorno al 23 agosto scorso e il picco di Microsoft nel 2000 in piena bolla tech emerge che le prime vengono scambiate con un rapporto prezzo/ricavi ben più alto dei livelli raggiunti 24 anni fa dalla società di Bill Gates. Allora Microsoft vide dimezzarsi il proprio valore e ci impiegò 16 anni per tornare ai livelli del 2000.

Certo il mercato non si aspetta que-

sto, ma i dubbi degli investitori permangono. Soprattutto ora che la presunta posizione dominante della società potrebbe portare a interventi delle autorità. Non solo negli Stati Uniti, dal momento che anche l'Unione Europea e la Cina hanno richiesto informazioni a Nvidia preoccupati per «il collo di bottiglia» nella fornitura di Gpu, che potrebbe compromettere il futuro impiego dell'intelligenza artificiale da parte delle imprese.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

REUTERS



Il boom dell'intelligenza artificiale. Il colosso dei chip Nvidia

Quelle relazioni pericolose con la Cina oltre le barriere Usa all'export di chip

Geopolitica

Le società di Pechino fanno leva su server con chip Nvidia localizzati all'estero

Marco Valsania

NEW YORK

L'antitrust non è la sola preoccupazione per Nvidia a Washington. L'altra grande sfida è una nuova "sindrome cinese". Una sindrome da meltdown di sicurezza nazionale: la capacità di Pechino, principale avversario strategico degli Stati Uniti, di accedere a semiconduttori e tecnologie adoperate per l'intelligenza artificiale e oggetto di divieti e restrizioni governative all'export. Relazioni pericolose che appaiono difficili da arginare, non tanto una scelta quanto un dato di fatto: frutto di reti di operato-

ri-contrabbandieri, come di servizi ora legittimi che consentono a società di Pechino di far leva su server "armati" di potenti chip Nvidia e localizzati all'estero. È un labirinto che minaccia di imprigionare comunque il leader tech americano, nonostante l'azienda assicuri di rispettare tutte le legislazioni sul controllo dell'export e chiedi ai partner di fare altrettanto. La porosità hi-tech, agli occhi della Casa Bianca, può inoltre dare chance a Pechino di mettere a fuoco propri chip per AI - ad esempio con Huawei.

Inchieste hanno portato alla luce molteplici strade per aggirare i blocchi Usa. Numerose aziende - almeno undici stando al New York Times - sono riuscite a far arrivare in modo surrettizio in Cina microprocessori messi al bando. Il Center for Advanced Defense Studies, che ha collaborato con il Times, ha documentato acquisti di simili chip da parte di gruppi associati all'apparato militare cinese e sotto sanzioni. Una seconda strada è ancora più ardua da sbarrare, battuta da sviluppatori ci-

nesi a caccia di tech Usa senza bisogno che entrino fisicamente nel Paese. Attraverso un sistema di broker, ha ricostruito il Wall Street Journal, e ricorrendo a garanzie di anonimato prese in prestito dalle criptovalute, questa tattica evita le barriere all'export di prodotti imposte dalla Casa Bianca e permette un più efficace e vasto accesso alla colossale potenza informatica necessaria a grandi utenti. Il Journal ha citato un caso esemplare di questa "decentralizzazione" da parte di piattaforme che coordinano, vendono o affittano computing power ai quattro angoli del globo. Un ex re di Bitcoin, Derek Aw, ha organizzato il finanziamento di server di AI con chip Nvidia H100. Trecento dall'estate sono in un data center di Brisbane in Australia e in poche settimane già lavoravano per clienti cinesi. Al momento le norme non impediscono a società cloud di dar accesso ad aziende cinesi o loro controllate, anche se il Dipartimento al Commercio vuole giri di vite.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

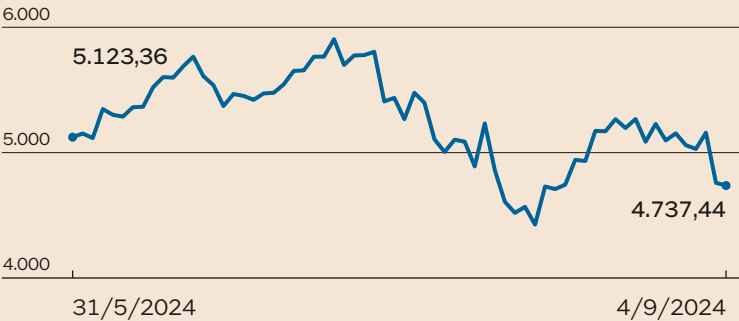
BIDEN PRONTO A BLOCCARE US STEEL-NIPPON STEEL

Il Presidente degli Stati Uniti Joe Biden si sta preparando a bloccare l'acquisizione di U.S. Steel da parte di

Nippon Steel, secondo quanto riferisce il Washington Post. Secondo U.S. Steel il blocco dell'operazione metterebbe a rischio migliaia di posti di lavoro

I chip in Borsa

Andamento dell'indice Philadelphia Semiconductor Index



L'analisi

IL CHIP TROPPO CARO TORNA SULLA TERRA

di Vittorio Carlini

Nello scorso martedì nero dei chip (il Philadelphia semiconductor index in una sola seduta ha perso il 7,75%) un fatto va sottolineato: la cara, e vecchia, Coca Cola ha chiuso in rialzo dello 0,75%. A ben vedere, è la plastica rappresentazione di uno tra i motivi dell'attuale difficoltà in Borsa dei microprocessori (e, più in generale, della tecnologia). Cioè: di fronte a quotazioni troppo care (Nvidia ad esempio, secondo Seeking Alpha, ha il rapporto tra prezzo e vendite di 21,1 volte rispetto alla media di settire di 2,8), il mercato guarda anche ad altri comparti. Il trend non è di oggi. Negli ultimi 6 mesi i titoli value (old economy) hanno sovraperformato quelli growth (hi tech). Un po' perché, nella speranza del soft landing per l'economia Usa, l'investitore guarda a comparti ciclici più maturi e consolidati. «È un po' perché - sottolinea Giacomo Calef, country manager di NS Partners -, riducendo la sovraesposizione all'hi tech, è essenziale trovare altri settori cui aprire il portafoglio». Ma non è solo questione dell'eventuale rotazione dal value al growth. Un ruolo essenziale lo recita la stessa speculazione. Sempre rimanendo dalle parti di Nvidia, può ricordarsi che l'Etf sintetico sulla star dell'intelligenza artificiale (il Granite Shares 2xlong Nvidia daily) - il quale consente di raddoppiare la performance giornaliera del sottostante - è da tempo tra i fondi passivi più scambiati a Wall Street. Non solo. Barron's ricorda che, sul titolo, vengono "costruite" importanti strategie con le opzioni (sia put che call). Vale a dire: c'è una forte speculazione (al rialzo o al ribasso). Dal che, nel momento in cui si presenta l'occasione, il titolo è predisposto al balzo ma anche al tracollo. Lo si è visto in

scia agli ultimi dati trimestrali. Nvidia ha battuto le stime su ricavi e redditività (anche rispetto al quarter in corso). Eppure: le azioni sono tracollate. Perché? Il motivo - similmente a quanto accaduto due sedute fa con la notizia delle richieste d'informazioni all'interno di un'indagine anti trust - è duplice. *In primis* pesa, per l'appunto, la speculazione. Quando esce una news l'occasione - anche grazie a trader automatici - è troppo ghiotta al fine di guadagnare nell'intraday. Soprattutto - e qui c'è la seconda causa - se i multipli dell'azione sono elevati. Nel caso di Nvidia - ma il ragionamento può estendersi ad altri titoli hi tech - gli investitori hanno individuato degli obiettivi di prezzo, basandosi su stime di un rialzo molto forte del fatturato. Sennonché, il tasso di espansione del giro d'affari - pure rimanendo elevato - rallenta. «È una situazione fisiologica - riprende Calef -, Ma il mercato non si accontenta e, quindi, vende». Oppure, scarica il titolo per portarsi a casa la plusvalenza. In attesa, magari, di ricomprare a livelli di prezzo più convenienti. Vero! Incidono anche le singole storie aziendali. Tra tutte: Intel. La strategia di puntare su forti investimenti nella base produttiva - con ritorni insufficienti - è stata bocciata con il mercato che abbattuto il titolo (-55% negli ultimi 6 mesi). Ciò detto, però, sono le indicate dinamiche di settore a costituire - finora - i market mover. Non ultima l'intelligenza artificiale. La Borsa non sta dicendo che l'ia sia un "bluff". Semplicemente inizia a fare selezione e sottolinea come il razzo debba tornare sulla terra. In particolare, rispetto alla produzione di chip che non può prevedere una domanda illimitata.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole
24 ORE

GIOVANNI MARIA FLICK

Giurista, già Ministro di Grazia e Giustizia e Presidente della Corte Costituzionale

dialoga con

BEPPE SALA

Sindaco di Milano

modera

FABIO TAMBURINI

Direttore Il Sole 24 Ore

MILANO

Lunedì 9 Settembre

ore 18.30

IL SOLE 24 ORE - AUDITORIUM

Viale Sarca 223, Milano



Punta il qr code e conferma i tuoi dati per ricevere l'invito

IN OCCASIONE DELLA PUBBLICAZIONE DEL LIBRO

UN PATTO PER IL FUTURO





EMIRA

DA **849 €** AL MESE*

Anticipo 22.110 € - 47 canoni mensili di 849 € - Valore Riscatto € 55.416.
TAN fisso 6,95% - TAEG 7,52%.
Importi indicati comprensivi di IVA (ove prevista)
Fino al 30/09/2024

THE BEST OF
BOTH WORLDS



ELETRE

DA **849 €** AL MESE**

Anticipo 25.930 € - 47 canoni mensili di 849 € - Valore Riscatto € 51.207.
TAN fisso 6,95% - TAEG 7,54%.
Importi indicati comprensivi di IVA (ove prevista)
Fino al 30/09/2024

*Es. di leasing finanziario su **Lotus Emira 2.0 First Edition DCT** - Prezzo Listino (IPT e contributo PFU e messa su strada esclusi) € 97.270. Valore fornitura € 98.810. **Anticipo € 22.110**, durata 48 mesi, **47 canoni mensili di € 849** (incluse spese incasso di 3,50€ /canone), salvo arrotondamento ultimo canone. **Valore Riscatto € 55.416. Importo Totale del Credito € 77.265**. Spese istruttoria 450€. Bollo 16€. Spese invio rendiconto periodico cartaceo: 3€/anno. **Interessi totali € 15.125. Importo Totale Dovuto € 95.327** (escluso anticipo e comprensivo dell'eventuale Valore di Riscatto). Solo in caso di restituzione e/o sostituzione del veicolo alla scadenza contrattualmente prevista, verrà addebitato un **costo pari a 0,50/km** ove il veicolo abbia superato il chilometraggio massimo di 10.000km/anno. **TAN fisso 6,95% - TAEG 7,52%**. Tutti gli importi sono comprensivi di IVA, ove prevista. Offerta CA Auto Bank soggetta ad approvazione. Documentazione precontrattuale e assicurativa in Concessionaria e sul sito CA Auto Bank (sez. Trasparenza). Messaggio pubblicitario con finalità promozionale. Iniziativa valida per vetture a stock e contratti sottoscritti entro il 30/09/2024.

Lotus Emira First Edition; 268 kW (364 CV); consumo di carburante combinato (WLTP) 9,174 l/100 km; emissioni di CO₂ combinate 208 g/km.

Es. di leasing finanziario su **Lotus Eletre BEV EDS 450 AUTO 4WD - Prezzo Listino (IPT e contributo PFU e messa su strada esclusi) € 98.490. Valore fornitura € 99.490. **Anticipo € 25.930**, durata 48 mesi, **47 canoni mensili di € 849** (incluse spese incasso di 3,50€ /canone), salvo arrotondamento ultimo canone. **Valore Riscatto € 51.207. Importo Totale del Credito € 74.125**. Spese istruttoria 450€. Bollo 16€. Spese invio rendiconto periodico cartaceo: 3€/anno. **Interessi totali € 14.296. Importo Totale Dovuto € 91.173** (escluso anticipo e comprensivo dell'eventuale Valore di Riscatto). Solo in caso di restituzione e/o sostituzione del veicolo alla scadenza contrattualmente prevista, verrà addebitato un **costo pari a 0,50/km** ove il veicolo abbia superato il chilometraggio massimo di 15.000km/anno. **TAN fisso 6,95% - TAEG 7,54%**. Tutti gli importi sono comprensivi di IVA, ove prevista. Offerta CA Auto Bank soggetta ad approvazione. Documentazione precontrattuale e assicurativa in Concessionaria e sul sito CA Auto Bank (sez. Trasparenza). Messaggio pubblicitario con finalità promozionale. Iniziativa valida per vetture a stock e contratti sottoscritti entro il 30/09/2024.

Lotus Eletre (Eletre, S. R); WLTP: 450 - 675 kW (603-905 CV); consumo elettrico combinato 21,4 - 30,7 kWh/100 km; autonomia ~ 600 ~ 410 km; emissioni di CO₂ combinate 0 g/km. Classe di efficienza A.

Politica

FUORI ONDA

RESIDENZA, CINQUE ANNI PER CHIEDERLA

Depositato in Cassazione quesito referendario sulla cittadinanza, sostegno Pd

«Abbiamo depositato in Cassazione il quesito referendario sulla cittadinanza, che mira al ritorno al termine di 5 anni di soggiorno legale ininterrotto in Italia per la presentazione della domanda di concessione della cittadinanza per i maggiorenni stranieri». Lo ha detto il segretario di +Europa, Riccardo Magi, che ieri si è fatto promotore dell'iniziativa insieme alle associazioni "Italiani senza cittadinanza", Conngi, Idem Network, organizzazioni come Libera, A Buon Diritto, nonché Partito Socialista, Radicali Italiani, Rifondazione Comunista. Il quesito non entra nel merito di ius soli o ius scholae. E punta a dimezzare gli attuali 10 anni necessari a chi risiede legalmente in Italia (permesso di soggiorno, alloggio e un reddito minimo) per chiedere la cittadinanza. «Parliamo di 2,3 milioni di cittadini stranieri che ad oggi sarebbero nelle condizioni di ottenere la cittadinanza, più i loro figli, circa 500mila (che la acquisirebbero di diritto (ndr)» aggiunge Magi. Malgrado l'apertura di Fi sullo ius scholae (seguita dal muro della Lega) e i sei disegni di legge dell'opposizione (Pd, Avs e M5s) approdati in commissione (tutti al palo) su ius scholae e ius soli in questa legislatura, il timore del segretario di +Europa è che «non ci siano le condizioni in parlamento per una nuova legge». Perplesso sul referendum il M5s, appoggiato invece dalla segreteria del Pd («Non faremo mancare le nostre firme») che annuncia una nuova proposta di riforma organica.

—Andrea Gagliardi

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ISTITUTO PER LE OPERE DI RELIGIONE

Ior: «Nozze? Uno dei due dipendenti deve lasciare»

Non c'è niente da fare: uno dei due coniugi impiegati allo Ior deve lasciare. L'Istituto per le Opere di Religione ha confermato che applicherà la recente norma che vieta i coniugi-colleghi, «per prevenire sia inevitabili conflitti d'interesse di tipo professionale tra gli aspiranti coniugi interessati, sia l'insorgere di possibili dubbi di gestione familistica tra la propria clientela o il grande pubblico».

Il caso è scoppiato di recente, quando due dipendenti hanno deciso di unirsi in matrimonio – cosa che peraltro dentro la Santa Sede di per sé è ben vista, e pure da Papa spesso invita i giovani a sposarsi e fare figli... - e a quel punto è spuntato questo regolamento introdotto dopo il pensionamento di uno dei coniugi dell'ultima coppia (cinque in tutto) ancora in servizio durante il precedente periodo di «vuoto legislativo». Il Torrione Niccolò V lascia liberi gli sposi di decidere: «L'Istituto ha scelto di favorire l'interesse di coloro che manifestassero l'intenzione di unirsi in matrimonio, inserendo nella disposizione il diritto per la coppia di scegliere liberamente chi dei due interessati intenda mantenere il proprio ruolo, e accettando quindi la possibilità che sia la risorsa con un ruolo di maggior rilievo ad uscire». L'Associazione dipendenti laici del Vaticano – che conta 600 iscritti e che ha tentato una mediazione – si augura che nello stato del Papa i regolamenti «non prevalgano sui sacramenti».

—Ca.Mar.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

TIFO E CRIMINALITÀ

Inter, scontri tra capi ultrà: un morto e un ferito

L'omicidio di Antonio Bellocco, tra i capi ultrà dell'Inter e legato alla 'ndrangheta, ucciso a coltellate alle porte di Milano dal leader della curva nord Andrea Beretta da lui ferito a una gamba con un colpo di pistola, porta ancora una volta alla ribalta il fenomeno dei legami tra criminalità organizzata, eversione o estremismo e tifoserie. Ieri mattina, prima delle undici, a Cernusco sul Naviglio, nel milanese, dalla palestra "Testudo", frequentata da esponenti della tifoseria neroazzurra, escono Beretta, 49 anni, che si era appena allenato, e Bellocco. I due salgono sulla Smart del secondo, erede della 'ndrina di Rosarno, figlio 36enne dello storico capobastone Umberto Bellocco e con una condanna definitiva per mafia. A bordo dell'auto parcheggiata davanti all'ingresso della scuola di pugilato, secondo una prima ricostruzione, Belocco avrebbe sparato ferendo, poi si saprà in modo non grave, Beretta il quale a sua volta con un coltello a serramanico lo ha colpito due volte alla gola, uccidendolo. Eppure, come testimonia una foto postata sui social da Marco Ferdico, uno dei capi emergenti degli ultrà nerazzurri, la sera prima i due hanno giocato insieme a calcetto, in una sfida tra amici. Un "derby" tra tifosi di Inter - il club è estraneo a qualsiasi vicenda giudiziaria che coinvolge la curva - e Milan. «Non avevo alternativa, mi sono difeso», ha detto Beretta, al suo legale Mirkò Perlino, prima di finire in sala operatoria. C'è da capire cosa ci sia dietro la vicenda, forse una questione di affari o uno sgarro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

«Stiamo facendo la storia non sono ammessi errori»

Meloni al summit di FdI. La premier rivendica i risultati su lavoro e Pil e avverte i suoi: «I nostri avversari non ci perdonano nulla, la manovra sarà seria e responsabile»

ROMA

«Noi stiamo facendo la storia, e dobbiamo esserne tutti consapevoli. E questo non prevede né pause né soste, ma tanto meno può consentire errori e passi falsi». Il messaggio di Giorgia Meloni giunge forte e chiaro. L'affaire Sangiuliano-Boccia è tutt'altro che concluso. La premier arriva alla Camera per l'Esecutivo nazionale di FdI poco dopo le nuove rivelazioni della influencer e aspirante consigliera del suo ministro della Cultura che per ora ha deciso di non scaricare. La riunione dei big di FdI offre però alla Premier l'occasione per lanciare un monito che non ammette repliche. «Abbiamo un compito molto più grande delle nostre aspettative e dei nostri desideri, e dobbiamo essere capaci di tenerlo ben presente ogni giorno. Soprattutto quando possono presentarsi delle difficoltà», insiste Meloni che non cita mai Sangiuliano. «Dobbiamo anche essere consapevoli che non ci viene perdonato nulla e che nulla ci verrà perdonato», è l'imperativo della premier che poi torna a rivendicare i risultati dell'attività di Governo (dall'occupazione alla crescita «superiore» del Pil) e in vista della manovra ribadisce che sarà «una legge di Bilancio ispirata alla serietà e alla responsabilità: «Basta con gli sprechi e le follie dei precedenti governi che hanno devastato i conti». Uno slogan che ripete anche a sostegno della scelta dell'Autonomia differenziata: «Non è vero che spacca il Paese come dice la Sinistra». Ma soprattutto la premier rivendica le sue scelte politiche. A partire dal mancato voto a favore della rielezione di Ursula von der Leyen con cui i rapporti - sottolinea - sono proseguiti in modo costruttivo. La narrazione dell'Italia «isolata» è falsa, attacca Meloni facendo riferimento al «portafoglio» che sarà affidato all'attuale ministro per gli Affari europei Raffaele Fitto. A breve von der



IMAGOECONOMICA

Leyen annuncerà per il rappresentante italiano la vicepresidenza esecutiva accompagnata da deleghe pesanti (si parla di Economia e Pnrr). È la prova che «abbiamo ragione noi quando diciamo che l'Europa deve riconoscere all'Italia ciò che gli spetta per il ruolo che ha, non per come vota. E che vieni rispettato se sei credibile, non se sei accondiscendente», rivendica Meloni. Una «forza» che deriva dalla solidità dell'Esecutivo «il più stabile in Europa» soprattutto grazie al ruolo centrale di FdI, dice ancora la leader della destra, ricordando i successi elettorali ottenuti dal suo partito, a partire dalle Europee, che hanno fatto segnare un «ulteriore incremento rispetto alle politiche». Di qui il passaggio sulle prossime regionali. Meloni è convinta che si possono «ribaltare i pronostici». Cita espressamente l'Emilia Romagna ma anche la Liguria («dove la situazione è più complessa») e l'Umbria dove - nonostante l'intenzione di confermare il governo uscente della leghista Donatella Tesei - bisogna «tener conto dei

«Nessuna pausa». La premier Giorgia Meloni ieri all'esecutivo nazionale di Fratelli d'Italia, insieme al ministro della Difesa Guido Crosetto, ha attaccato l'opposizione: «Basta con gli sprechi e le follie che hanno devastato i conti»

risultati di Perugia e Terni» in cui il centrodestra è stato sconfitto.

Anche se non lo cita sullo sfondo resta da fare i conti con l'affaire Sangiuliano: «Siamo sempre stati i giudici più implacabili di noi stessi, e dobbiamo continuare ad esserlo, perché l'occasione storica che ci hanno dato i cittadini non merita di essere sprecata per un errore, una distrazione o una sba-vatura. Non possiamo permetterci di prestare il fianco». Meloni però preferisce lasciare ancora al suo posto il ministro della Cultura. Non solo perché chiamato a presiedere il G7 a Napoli tra un paio di settimane. Ma anche per tenere a bada gli appetiti dei suoi alleati che, se accetteranno il passaggio delle molte competenze di Fitto alla Presidenza del Consiglio, potrebbero volersi rifare sull'eventuale posto vacante alla Cultura e forse al Turismo oggi guidato da Daniela Santanché, che a ottobre rischia il rinvio a giudizio per truffa ai danni dello Stato.

—R.R.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

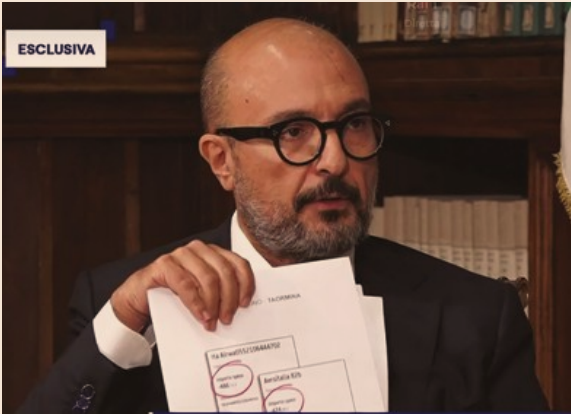
Sangiuliano: «Avevo presentato le dimissioni, la premier le ha respinte»

Il caso Boccia

Il ministro al Tg1: «Avevo una relazione, ho sempre pagato io, mai il ministero»

Ha presentato le dimissioni alla premier, ma Giorgia Meloni le ha respinte, anche perché, assicura Gennaro Sangiuliano, «non sono ricattabile». Il ministro della Cultura, emozionato, va in tv, al Tg1, in prima serata. Si scusa, con le lacrime agli occhi, con le persone a lui care e toccate dalla vicenda (in primis la moglie e la premier Meloni), e conferma ancora una volta: nessun euro pubblico è stato speso per pagare le trasferte con Maria Rosaria Boccia.

«Avevamo una relazione. Sicuramente potrebbero uscire le chat relative alla nostra relazione affettiva, ma questo secondo me sarebbe un reato. Anche per questo ho revocato l'incarico», dice a proposito della mancata nomina dell'imprenditrice e influencer al ruolo di consigliera per i Grandi Eventi. Per lei, aggiunge, «non ho mai speso soldi pubblici, ho pagato tutto io». E dunque, «non sono ricattabile», ripete riferendo di aver mostrato al direttore del tg, Gian Marco Chiocci, i suoi dati bancari e i biglietti del treno per Milano e dell'aereo per Taormina, presi insieme a Boccia. «Sono stati pagati da me -



ESCLUSIVA

precisa -, con la carta credito che fa riferimento al mio conto personale. Mi pesa parlare di questo. È un rapporto personale affettivo», confessa. Maria Rosaria Boccia, poco prima della messa in onda, annunciava di attendere il Tg1 con una confezione di pop corn: «Tutto arriva per chi sa aspettare». La prima reazione non è la migliore: «Iniziamo a dire bugie»... e ironizza «su questo terreno non sono ricattabile....».

Il centrodestra per ora continua a sostenere il ministro: «Io mi fido dei colleghi con cui lavoro», dice il leader della Lega, Matteo Salvini, dopo che Sangiuliano aveva precisato che alcune sue considerazioni sul collega e vicepremier sull'uso delle auto blu con accompagnatori erano state travisate («non era certamente mia intenzione attaccare l'onorevole Salvini, di cui ho massima considerazione e i cui comportamenti da

Al Tg1. Il ministro Gennaro Sangiuliano durante l'intervista al direttore Gian Marco Chiocci: «Non sono ricattabile»

sempre per me sono irreprensibili»).

Anche il responsabile dell'organizzazione di FdI Giovanni Donzelli, al termine della riunione dell'esecutivo del partito, interpellato sul caso Sangiuliano, alla domanda se sia stata rinnovata la fiducia al ministro replica: «Nessuno l'ha mai tolta». Ma il ministro della Giustizia, Carlo Nordio, anche lui di FdI, è più duro: a Sangiuliano, dice, «certamente rivolgeri un invito alla cautela quando si occupano posti di responsabilità». Tant'è che l'affaire Sangiuliano rischia di arrivare anche in procura: il verdetto di Angelo Bonelli annuncia la presentazione di un esposto. Anche se Sangiuliano dice: «Mi sembrerebbe strano che qualcuno pensasse di aprire un'inchiesta su relazioni personali, non vedo profili giuridici».

E mentre scoppia anche il caso delle riprese degli interni di Montecitorio, girate dalla influencer e imprenditrice grazie all'uso di occhiali "smart" in commercio che contengono una piccola telecamera, l'opposizione attacca lo «show» del ministro al Tg1 e ne approfitta per spingere sulla richiesta di riferire in Parlamento affinché, dice il Pd, Sangiuliano spieghi «nelle sedi istituzionali i dettagli di una vicenda che sta imbarazzando il governo anche a livello internazionale», oppure si dimetta. Solo il leader M5s Conte è più cauto: «Ci riserviamo di valutare tutti gli elementi», prima di chiedere le dimissioni.

—R.R.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Ppe e Lega schierati con Fitto No dei liberali

Commissione Ue

Il Pd, ma anche i socialisti nel loro insieme, restano in prudente silenzio

ROMA

La proposta di affidare una vicepresidenza esecutiva e le deleghe a Economia e Pnrr al candidato commissario italiano Raffaele Fitto, anticipata l'altro ieri dal quotidiano tedesco Die Welt, trova l'appoggio del Ppe. Durante l'ultima riunione del gruppo del Partito popolare europeo, il capogruppo Manfred Weber ha confermato che l'Italia avrà una vicepresidenza esecutiva nella futura Commissione, con ben 14 commissari provenienti dalla famiglia politica popolare. Ok anche dalla Lega. «Il nome di Fitto risponde a tutti questi requisiti e offre le giuste garanzie per rappresentare il nostro Paese» ha dichiarato dal canto suo l'eurodeputato del Carroccio, Paolo Borchia.

Tuttavia, l'endorsement dei popolari si è subito scontrato con un'altra componente della "maggioranza Ursula". Il gruppo liberale di Renew Europe ha sollevato forti obiezioni riguardo agli incarichi circolati per Fitto, unico commissario appartenente al gruppo dei Conservatori e Riformisti Europei (Ecr),



RAFFAELE FITTO
Ministro alle Politiche europee, Sud e Pnrr candidato alla Ue come vicepresidente

contro cui si sono scagliati per tutta la campagna elettorale. Senza considerare il voto contrario di FdI al Parlamento europeo al bis di von der Leyen. «La nomina di Fitto desta preoccupazione», ha spiegato la capogruppo macroniana Valerie Hayer a quanto si è appreso da chi segue il dossier nomine.

Il tema è che sul ruolo da assegnare a Fitto (e quindi all'Italia) si scontrano due visioni: quella del Ppe, convinto che premiare il governo di Giorgia Meloni significhi avvicinarlo alle posizioni più moderate dei popolari; e quella di chi, come Renew, punta ad una maggioranza che anche in futuro resti quella che ha votato l'Ursula bis.

Il Pd, ma anche i socialisti nel loro insieme, in queste ore restano in prudente silenzio. La delegazione più corposa del gruppo dei Socialisti e Democratici (S&D) è proprio quella del Pd: non sarebbe semplice bocciare un italiano in corsa per la vicepresidenza. Senza dimenticare l'endorsement dell'ex sindaco di Bari Antonio Decaro. L'attuale presidente dem della Commissione per l'ambiente, la sanità pubblica e la sicurezza alimentare del Parlamento europeo, intervistato alla kermesse di Affaritaliani, "La Piazza" a Ceglie Messapica, ha dichiarato infatti: «Se deve andare qualcuno di destra preferisco vada in Ue uno come Fitto. Perché è una persona con cui abbiamo trovato soluzioni. Abbiamo trovato risorse per le opere pubbliche e per le semplificazioni». Sul piede di guerra invece i 5 stelle. «Ascolteremo con rispetto istituzionale Raffaele Fitto, ma non gli faremo nessuno sconto», hanno spiegato all'Ansa fonti interne alla delegazione del M5S.

—An. Ga.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Economia e politica internazionale



WASHINGTON: PUTIN SAPEVA DELLE INTERFERENZE NEL VOTO
Il presidente russo Vladimir Putin (nella foto) era «al corrente» delle interferenze russe nelle elezioni politiche ameri-

cane attraverso disinformazione diretta a cittadini americani. Lo ha detto ieri il portavoce del Consiglio nazionale degli Stati Uniti John Kirby in un briefing alla Casa Bianca dopo le

sanzioni contro i dirigenti di Russia Today, la tv russa vicina al Cremlino. «È una accusa senza senso, una caccia alle streghe»: così ha reagito la parlamentare russa Maria Butina



La giornata.
Dimostranti anti Netanyahu chiedono il rilascio degli ostaggi davanti al ministero della Difesa a Tel Aviv (sopra); a sinistra l'imbocco del tunnel dove sono stati trovati i corpi dei sei ostaggi israeliani; a destra Netanyahu in conferenza stampa ieri con la stampa internazionale



Netanyahu lontano dall'intesa: tenere il corridoio Philadelphia

La guerra in Israele

Proteste contro il Governo per chiedere il rilascio degli ostaggi ancora in vita

Storico disgelo tra Egitto e Turchia. Al Sisi da Erdogan: «A Gaza catastrofe immane»

Roberto Bongiorno

Le due parti sono ferme, irremovibili, decise a non cedere. Se non si arriverà ad un accordo di cessate il fuoco, quello tra il premier Benjamin Netanyahu e una crescente fetta della popolazione israeliana è un braccio di ferro destinato a trascinarsi a lungo. Anche ieri migliaia di israeliani hanno manifestato contro il premier chiedendo di firmare subito un accordo che preveda la liberazione di tutti gli ostaggi ancora in mano di Hamas in cambio del ritiro delle truppe israeliane dalla Striscia di Gaza. Solo davanti al quartiere generale dell'esercito di

Tel Aviv erano in duemila circa. Gli Stati Uniti stanno premendo affinché venga raggiunto l'intesa in pochi giorni. I mediatori americani coinvolti nelle trattative dovrebbero presentare una bozza di proposta rinnovata e più dettagliata sull'accordo, ha scritto ieri il Wall Street Journal citando funzionari statunitensi. La nuova bozza specifiche- rà le modalità relative allo scambio di ostaggi israeliani e prigionieri paleste- nesi, soffermandosi anche sulle condi- zioni in base alle quali le parti potranno tornare a combattere. La proposta, in- fine, specificherà anche per quanto tem- po potrà durare la presenza israeliana nel corridoio Philadelphia, la lingua di terra che si distende tra la Striscia di Ga- za e l'Egitto. Washington sarebbe dun- que contraria ad una presenza perma- nente. Gli organizzatori delle proteste, scoppiate dopo che l'esercito Israele ha trovato domenica nel tunnel di Gaza sei ostaggi giustiziati, sono intenzionati ad andare avanti fino a che tutti non saran- no tornati a casa. Netanyahu, tuttavia, non sembra voler cedere sul controllo militare del corridoio di Philadelphia, occupato con l'offensiva di Rafah. «Se si vuole il rilascio degli ostaggi, bisogna mantenere il corridoio Phila- delphia», ha dichiarato ieri in conferen-

za stampa. «Gaza non può avere un fu- turo se rimane permeabile e se si per- mette il riarmo di Gaza attraverso il co- rridoio Philadelphia», ha aggiunto. Di- chiarazioni che non preludono a nulla di buono. Anche perché Hamas ha fis- sato come condizione non negoziabile proprio il ritiro israeliano dal corridoio conteso. Un portavoce del Governo ha reso noto che Israele potrebbe decidere il ritiro dal corridoio in un secondo mo- mento. Netanyahu, peraltro, resta ostaggio dei ministri più oltranzisti del Governo. I quali, se prima avevano dato priorità all'obiettivo di distruggere Ha- mas, mettendo in secondo piano la li- berazione degli ostaggi, oggi non vo- gliono nemmeno trattare. Le esterna- zioni del ministro della Sicurezza na- zionale, Itamar Ben Gvir, non sono da prendere alla leggera: «Sto lavorando per mettere fine ai negoziati con Ha- mas», ha scritto su X. «Un Paese a cui uccidono sei ostaggi a sangue freddo non conduce negoziati con gli assassi- ni, ma interrompe i colloqui, blocca il trasferimento di carburante ed elettri- cità e li schiaccia fino al crollo». Gli Stati Uniti sono sempre più insof- ferenti verso la parte oltranzista di que- sto Esecutivo. Che bolla i dimostranti come rivoltosi di sinistra.

Non sono tempi facili per il Governo del premier più longevo della storia di Israele. Sul fronte interno, la spaccatura tra Netanyahu e gli oltranzisti da una parte ed il ministro della Difesa Yoav Gallant e l'esercito dall'altra non sem- bra più riconponibile. I secondi da tempo chiedono di dare priorità alla li- berazione degli ostaggi, anche median- te un cessate il fuoco. Non solo. Gallant e i vertici delle forze di difesa israeliane sostengono con una certa insistenza che la vittoria totale contro Hamas, un ritorno nella bocca del premier, non è un obiettivo che si potrà raggiungere. L'ostinazione del Governo Netan- yahu a non voler accettare compro- messi sui punti da loro definiti non ne- goziabili sta isolando sempre di più Israele ricompattando anche Paesi mu- sulmani divisi da profonde inimicizie. In una storica visita in Turchia, che ha segnato il disgelo delle relazioni tra Turchia ed Egitto, il presidente egiziano Abdel Fattah al Sisi ha dichiarato che a Gaza è in corso «una catastrofe senza precedenti». «Ho ripetuto la posizione comune di Egitto e Turchia, che chiedo- no un cessate il fuoco immediato», ha sottolineato. Accanto al presidente tur- co, l'ex rivale Recep Tayyip Erdogan.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

STATI UNITI

Harris: «Per le start up fino a 50mila dollari di agevolazioni fiscali»

Un piano tutto per le start up. Kamala Harris, la candidata democratica alla Casa Bianca, dà corpo alle sue strategie economiche sollevando il sipario su aiuti alla nascita di nuove imprese che prevedono deduzioni fiscali da 50mila dollari per le loro spese di decollo, dieci volte più dell'attuale soglia. L'annuncio del programma è arrivato dal New Hampshire, Stato con forte tradizione di elettori indipendenti tra i quali il piano a favore dei neo-imprenditori può trovare particolare eco. L'obiettivo dichiarato: stimolare 25 milioni di richieste di aprire attività che diano vita a un esercito di piccole società radicate sul territorio nel giro di quattro anni. Harris sta cercando di calibrare il proprio messaggio quando si tratta di economia dando prova di maggior sensibilità al business, senza smentire i capisaldi di una dottrina focalizzata sui ceti medi e popolari. Finora aveva fatto notizia anzitutto con iniziative considerate di populismo progressista, a base di sgravi alle famiglie meno abbienti, piani per affrontare la crisi abitativa con incentivi a costruzione e acquisto di prima casa e promesse di crociate contro aziende alimentari trovate colpevoli di speculare sul caro vita. A questi aveva accompagnato appelli ad alzare le imposte su grandi corporation e redditi più elevati. La campagna del rivale Donald Trump ha minimizzato la nuova proposta democratica, denunciando che Harris intende eliminare generalizzati tagli delle imposte varati sotto la precedente amministrazione repubblicana e in scadenza l'anno prossimo. Trump da parte sua ha ipotizzato ulteriori riduzioni delle aliquote corporate, al 15% dall'attuale 21%, mentre Harris suggerisce rialzi al 28% in linea con i budget ereditati da Joe Biden, del quale è vicepresidente. Harris ha sottoscritto incrementi complessivi e pluriennali delle imposte da 5emila miliardi, ma si è impegnata a evitare aumenti per i redditi sotto i 400mila dollari l'anno. Per i due sfidanti è iniziato, a colpi di slogan e tour di Stati incerti del Midwest e non solo, il conto alla rovescia verso il loro primo previsto dibattito tv, il 10 settembre a Philadelphia. Se il New Hampshire non è considerato oggi uno Stato incerto, Biden lo vinse di sette punti nel 2020, Trump lo ha ugualmente nel mirino proprio per le tensioni economiche. Nei sondaggi rimane in vantaggio su questo fronte, soprattutto per il retaggio delle fiammate dell'inflazione. Harris ha di recente recuperato terreno, anche grazie ad un minor pessimismo tra gli americani. Ma restano molte incognite: accanto al tallone d'Achille del caro vita, il mercato del lavoro ha mostrato sintomi di indebolimento in attesa dei tagli dei tassi d'interesse della Federal Reserve. Harris, per dare un volto alla sua nuova controffensiva sull'economia, ha visitato la Throwback Brewery, produttore di birra di North Hampton, e incontrato le due fondatrici, Annette Lee e Nicole Carrier. Ha sottolineato come la società abbia di recente anche installato pannelli solari, beneficiando di fondi federali promossi dall'amministrazione democratica. E, assieme alle deduzioni decuplicate per spese da salari a marketing dei neo-imprenditori, ha delineato la creazione di un fondo in sostegno alle piccole imprese, facilitazioni nelle regolamentazioni e semplificazioni nel sistema impositivo. Le piccole aziende restano grande motore dell'occupazione e dell'innovazione americana, ma hanno incontrato crescenti difficoltà negli ultimi anni.

—Marco Valsania

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole
24 ORE

ABBIAMO ANCORA MOLTO LAVORO DA FARE

In Italia sono circa tre milioni i lavoratori invisibili, irregolari, quelli che pur lavorando non riescono a portare a casa uno stipendio sufficiente a condurre un'esistenza dignitosa, quelli che non godono di alcuna tutela e non possono far valere i loro diritti. Questo libro si occupa di loro raccontandone le storie, ma anche chiedendo a esperti del settore un contributo per combattere il fenomeno del lavoro dannato. Partendo da una constatazione: queste persone sono un problema di tutti, che consumatori, imprese e politica non si possono più permettere di ignorare.

IN EDICOLA DA GIOVEDÌ 12 SETTEMBRE CON IL SOLE 24 ORE A € 12,90* E IN LIBRERIA.
*Oltre al prezzo del quotidiano. Offerta in edicola fino al 12/10/2024. In libreria a € 16,90.



1A
EDICOLA.IT
Ordina la tua copia su Primaedicola.it e ritirla, senza costi aggiuntivi né pagamento anticipato, in edicola.

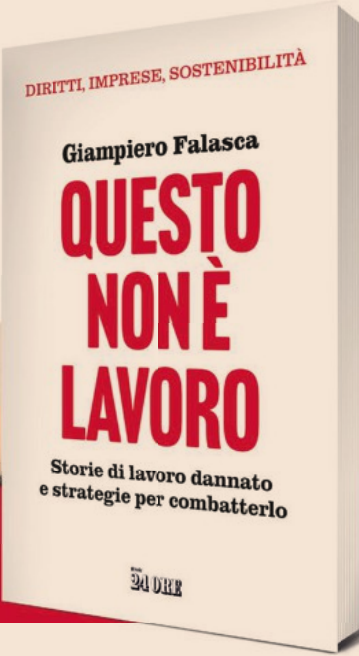
Per maggiori informazioni chiama il Servizio Clienti del Sole 24 Ore
02 30300600

Shopping | 24

In vendita su <http://offerte.ilssole24ore.com/questionelavoro>

24
ORE
POINT
L'EDICOLA DEL SOLE 24 ORE

Per trovare l'edicola più vicina vai su s24ore.it/24orepoint



Economia e politica internazionale

LONDRA, DISONESTÀ NEL ROGO DELLA GRENFELL TOWER
«Disonestà e incompetenza» sono state alla base dell'incendio della Grenfell Tower nel quale, il 14 giugno

2017, morirono 72 persone, fra cui una coppia di giovani architetti italiani, Gloria Trevisan e Marco Gottardi. Il rapporto della Commissione d'inchiesta guidata da sir Martin Moore Bick,

accusa le società di costruzioni, i governi britannici, gli amministratori locali e anche i servizi di soccorso
www.ilssole24ore.com
Tutta la storia della strage



Prigioniere degli estremisti islamici. Ragazze afgane di una madrasa nel distretto di Sholgara, provincia di Balkh

Afghanistan, «Bella ciao» contro il divieto di parlare

La protesta sui social

Un decreto dei Talebani ha vietato alle donne di parlare in pubblico

I video con la canzone della resistenza si ispirano a quelli iraniani di due anni fa

«Bella ciao» come sfogo, inno di liberazione dall'ultima stretta del regime dei Talebani: il divieto alle donne di parlare in pubblico, una condanna della voce femminile come «strumento di vizio» e seduzione per gli uomini. È la protesta che dilaga su X, il vecchio Twitter, con il video di due donne che intonano la canzone della Resistenza italiana in lingua *pashtu*. Il video, condiviso da migliaia di utenti, riecheggia le proteste delle iraniane ai tempi della sollevazione popolare contro l'uccisione della 22enne Mahsa Amini nel 2022.

Anche allora, «Bella Ciao» era stata adottata come coro di rivendicazione dei diritti violati dal governo e della difesa della dignità femminile dai soprusi delle autorità pubbliche. Ora è tornata alla ribalta

con la censura “vocale” fissata dall'ultimo dei decreti morali imposti dai Talebani, un pacchetto di 35 articoli che include l'obbligo di silenzio in luoghi pubblici. In base al testo, approvato a fine agosto dal leader supremo Hibatullah Akhundzada, le donne devono coprire integralmente il proprio volto al di fuori delle abitazioni private per evitare di indurre in «tentazione» e «vizio» gli uomini.

La censura si applica appunto anche alla voce, non “solo” in sedi pubbliche e riconoscibili: il testo vieta alle donne di essere udite mentre cantano o leggono ad alta voce anche all'interno del proprio perimetro domestico. «Nel caso in cui una donna adulta lascia la propria abitazione per necessità, è obbligata a nascondere la sua voce, il suo viso e il suo corpo» recita il testo del provvedimento legislativo.

La protesta cantata delle donne afgane
Il video è l'espressione più visibile di un movimento di protesta in atto da giorni, con la proliferazione di testimonianze e provocazioni contro il decreto. «Nessun comando, sistema o uomo può chiudere la bocca di una donna afgana» ha dichiarato una 23enne in una clip che la immortalava mentre canta fuori di casa un brano dal contenu-

to politico: «Non sono un salice che trema a ogni soffio di vento, sono dell'Afghanistan».

In altri video compaiono donne che cantano da sole o in gruppo, spesso coperte dal burqa, agganciandosi a hashtag come #myvoiceisnotforbidden e #nototaliban, la mia voce non è proibita e no ai Talebani. La protesta ha incassato la solidarietà immediata delle connazionali all'estero, con manifestazioni di vicinanza e video simili prodotti

NUOVI DIVIETI

Il decreto
L'ultimo dei decreti morali imposti dai Talebani, a fine agosto, è un pacchetto di 35 articoli che include l'obbligo di silenzio in luoghi pubblici. In base al testo, approvato dal leader supremo Hibatullah Akhundzada, le donne devono coprire integralmente il proprio volto al di fuori delle abitazioni private per evitare di indurre in «tentazione» gli uomini. Quando una donna adulta lascia la propria abitazione per necessità, «è obbligata a nascondere la sua voce, il suo viso e il suo corpo»

fuori dai confini del Paese centro-asiatico. Organizzazioni non governative come Amnesty International hanno chiesto il ritiro immediato del decreto e le Nazioni unite parlano di una legge «completamente intollerabile», dopo aver già classificato come «apartheid di genere» il regime che si è imposto nel Paese dopo il ritiro di massa dei partner internazionali nel 2021.

Onu: legge angosciante
Roza Otunbayeva, la rappresentante Onu nel Paese, ha condannato già a fine agosto l'ultima ondata di «restrizioni» inflitte alle donne afgane. «È una visione angosciante per il futuro dell'Afghanistan, dove gli ispettori morali hanno il potere di screzionale di minacciare e detenere chiunque sulla base di ampi e talvolta vaghi elenchi di infrazioni» si legge in una nota diramata lo scorso 25 agosto. «Estende le già intollerabili restrizioni ai diritti delle donne e delle ragazze afgane, con persino il suono di una voce femminile fuori casa apparentemente considerato una violazione morale». Secondo dati della Banca mondiale aggiornati al 2023, le afgane rappresentano poco meno della metà di una popolazione stimata sopra i 41 milioni di persone.

—R.Es.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Iraq: temuto il ritorno delle spose bambine

Baghdad

Il Parlamento discute modifiche per consentire matrimoni a nove anni

Resta alta la tensione in Iraq sul destino di un emendamento alla legge sullo status personale, accusato da Onga e oppositori di spianare la strada a pratiche come il matrimonio minorile con spose fino ai nove anni di età. Le proteste esplose nel Paese medio-orientale bersagliano un intervento che conferirebbe alle autorità religiose il potere di esprimersi su questioni matrimoniali e di eredità, contemplando anche interpretazioni della Sharia favorevoli al matrimonio con spose fino a un'età minima di 9 anni. Il Parlamento aveva già tentato di avanzare modifiche simili nel 2014 e nel 2019, fallendo in entrambi i casi.

La legge sullo status personale risale al 1959 ed è considerata un impianto di tutela solido dei diritti delle donne, anche se prevede già la possibilità di contrarre matrimonio con ragazze di 15 anni in caso di consenso dei genitori. L'emenda-

mento ora in bilico sottrarrebbe i verdetti sulle nozze al dominio della legge civile, consentendo alle coppie di scegliere fra la legge pubblica e le diverse scuole di giurisprudenza islamica del Paese. L'esito temuto duta opposizioni e militanti per i diritti umani è una moltitudine di interpretazioni a favore di settarismo e, appunto, pratiche che segneranno una - ulteriore - involuzione teocratica di Baghdad. Non è la prima avvisaglia in quella direzione.

A fine aprile 2024 il Parlamento iracheno ha dato il suo placet a un testo di legge che impone una pesante detenzione carceraria a omosessuali e transgender, ritenuto già una tappa sostanziale nella battaglia delle fazioni politiche sciite contro le ingerenze degli occidentali rispetto ai costumi del Paese. La «legge anti-Lgbt» aveva già acceso i riflettori e le condanne internazionali fissando pene fino a 15 anni di carcere per le relazioni omosessuali. Ora si prospetta un passo indietro sull'età minima del matrimonio, anche se il disegno di legge si è già impantanato sull'ostruzionismo delle forze di opposizione. L'emendamento che ha scatenato le fibrillazioni del Paese è già stato vagliato in prima lettura ad agosto, innescando i primi allarmi sul con-



La protesta. Una donna in piazza Tahrir a Baghdad dice no alle spose bambine

© RIPRODUZIONE RISERVATA

tenuto e le derive contestate a tutt'oggi. La seconda lettura del testo sarebbe dovuta scattare il 3 settembre, salvo incagliarsi sugli appelli al boicottaggio lanciati da varie forze che siedono nel Parlamento iracheno. In caso di via libera al testo in questa fase, dedicata alla discussione, si passerebbe all'iter: quello che mette ai voti il testo di legge e ne può sancire l'approvazione definitiva, uno scenario che inquieta i suoi critici fin dalle primissime battute dell'iter. «L'approvazione di questo disegno di legge da parte del Parlamento iracheno rappresenterebbe un passo indietro devastante per le donne e le ragazze irachene e per i diritti che hanno lottato duramente affinché venissero sanciti nella legge» aveva dichiarato già ad agosto in una nota Sarah Sanbar, ricercatrice sull'Iraq della Ong statunitense Human Rights Watch. L'ipotesi di «legalizzare formalmente il matrimonio infantile - prosegue Sanbar nella dichiarazione - significherebbe privare innumerevoli ragazze del loro futuro e del loro benessere. Il posto delle ragazze è a scuola e al parco giochi, non in un abito da sposa».

—Alb.Ma.

Strage russa a Leopoli Il rimpasto di Zelensky: «Servono nuove energie»

La guerra in Ucraina

I missili di Mosca diretti su obiettivi civili: sterminata un'intera famiglia

Antonella Scott

L'orrore dei missili ipersonici russi ha devastato all'alba di ieri il centro storico della città di Leopoli, la più vicina al confine con la Polonia. Tra le sette persone uccise, una mamma con le sue tre figlie di 7, 18 e 21 anni, e altri due bambini: il sindaco Andriy Sadovy parla di case, scuole e policlinici colpiti anche se il ministero della Difesa russo ripete anche questa volta che gli obiettivi dei Kinzhal erano imprese produttrici di armamenti, tutte centrate. Oltre che per Leopoli, l'allarme aereo ieri ha suonato per l'intero Paese: negli ultimi dieci giorni gli attacchi sulla capitale, su Kharkiv e diverse altre città, su centrali elettriche e infrastrutture, si sono fatti sempre più intensi.

Martedì era toccato a Poltava, Ucraina centrale: in macerie parte dell'Istituto militare per le Telecomunicazioni, raggiunto da due missili balistici russi che hanno ucciso almeno 53 cadetti. Anche in questo caso Mosca parla di un «attacco di precisione» a un istituto militare in cui operavano – affermano i russi – istruttori stranieri per addestrare specialisti in guerra elettronica e comunicazioni, e operatori di droni.

Se queste ondate di bombardamenti sono la risposta del Cremlino all'incursione ucraina nella regione di Kursk, la Russia sta anche portando avanti l'offensiva in Donbass, mentre Kiev attende da Europa e Stati Uniti una risposta alla richiesta di utilizzare le armi fornite per colpire il territorio russo in profondità, oltre le regioni di confine. È in questa fase cruciale della guerra che il presidente ucraino Volodymyr Zelensky ha messo in atto un ampio rimpasto per dare «nuove energie» e «nuova forza alle istituzioni governative», stravolgendo e ricomponendo buona parte della propria squadra. «Abbiamo davanti a noi un autunno e un inverno difficile – ha spiegato al quotidiano Kyiv Independent Oleksandr Merezko, presidente della Commissione Affari Esteri alla Verkhovna Rada, il Parlamento ucraino –. Forse il rimpasto è legato a questo nuovo periodo di sfide».

Ieri mattina la lettera di dimissioni scritta a mano dal ministro degli Esteri, Dmytro Kuleba, si è aggiunta a quelle ricevute dal presidente del Parlamento, Ruslan Stefanchuk. Se Kuleba, capo della diplomazia ucraina dal marzo

2020, è diventato uno dei volti più noti e apprezzati all'estero, anche gli altri ministri dimissionari sono tutti figure di primo piano: Oleksandr Kamyshin, responsabile per le Industrie strategiche (produzione di armamenti); il ministro della Giustizia Denys Maluska, quello dell'Ambiente Ruslan Strilets; la vicepremier Iryna Vereshchuk, responsabile per la reintegrazione dei territori temporaneamente occupati, e Olha Stefanishyna, vicepremier per l'Integrazione euro-atlantica. Dimissionario anche Vitalii Koval, capo del Fondo ucraino per la Proprietà statale e il numero 2 nell'Ufficio del presidente, Rostyslav Shurma, responsabile per l'Economia. Tutto questo sulla scia dell'allontanamento di Volodymyr Kudrytskyi, il capo della compagnia energetica nazionale Ukrenergo, licenziato all'inizio della settimana.

Se in quest'ultimo caso si cerca una spiegazione negli errori e inadempienze relativi alla protezione delle infrastrutture energetiche devastate dai bombardamenti russi, per chiarire le motivazioni del rimpasto e le intenzioni del presidente bisognerà attendere i nuovi incarichi, attesi per oggi. Lo stesso

Tra i dimissionari anche Kuleba: il ministro degli Esteri era il volto più noto e apprezzato

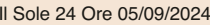
Zelensky ha spiegato che «quest'autunno sarà molto importante, e le nostre istituzioni statali devono essere configurate in modo che l'Ucraina ottenga i risultati di cui abbiamo tutti bisogno».

Un "reset" per razionalizzare le risorse, o per dare spazio a facce e idee nuove? «Dobbiamo rafforzare alcuni settori del governo – ha detto Zelensky –. Prevedo di dare un'enfasi diversa a certi ambiti della politica estera e interna. Abbiamo bisogno di una maggiore interazione tra le autorità centrali e le comunità locali: soprattutto ora che ci prepariamo alla stagione invernale». In secondo luogo, Zelensky parla di «risultati significativi» ottenuti nella produzione di armamenti: «Qui dobbiamo intensificare il lavoro, facilitando in particolare l'arrivo di partner che investano nelle nostre industrie strategiche. Terzo, dobbiamo portare avanti il nostro lavoro con la Nato, questo richiede un'interazione speciale». Secondo una fonte citata dall'agenzia Bloomberg, rafforzare le relazioni con l'Alleanza Atlantica sarebbe il nuovo incarico su cui si concentrerà Kuleba, mentre il suo vice Andrii Sybiha – apprezzato diplomatico – sarà il nuovo ministro degli Esteri.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Insieme. Volodymyr Zelensky (a sinistra) con Dmytro Kuleba all'Onu nel 2023



Terna è la società che gestisce la rete di trasmissione nazionale italiana dell'elettricità in alta e altissima tensione ed è il più grande operatore indipendente di reti per la trasmissione di energia elettrica in Europa. Ha un ruolo istituzionale, di servizio pubblico, indispensabile per assicurare l'energia elettrica al Paese e permettere il funzionamento dell'intero sistema elettrico nazionale: porta avanti le attività di pianificazione, sviluppo e manutenzione della rete, oltre a garantire 24 ore su 24, 365 giorni all'anno, l'equilibrio tra domanda e offerta dell'elettricità attraverso l'esercizio del sistema elettrico. Con circa **75mila km di linee gestite**, oltre 900 stazioni su tutto il territorio nazionale e **30 interconnessioni con l'estero** può contare su un patrimonio di **oltre 6mila professionisti**.

Il compito di Terna, abilitatore della **transizione energetica** del Paese, è assicurare l'energia e la parità di accesso a tutti gli utenti, garantendo la sicurezza, la qualità e l'economicità nel tempo del servizio di trasmissione e perseguendo lo sviluppo e l'integrazione con la rete elettrica europea. Per l'azienda, che dialoga costantemente con le comunità locali, la **sostenibilità** è un aspetto determinante nella creazione di valore per gli stakeholders.

L'intervento "Elettrodotto 380 kV S.E. Colunga - S.E. Calezano ed opere connesse" è finalizzato a ridurre i vincoli presenti tra le aree Nord e Centro Nord del mercato elettrico italiano, ricostruendo a 380 kV le attuali linee a 220 kV "Calenzano - S. Benedetto del Querceto" e "S. Benedetto del Querceto - Colunga". Il nuovo elettrodotto a 380 kV sarà collegato in entra - esce alla stazione di S. Benedetto del Querceto (BO), già realizzata in classe 380 kV, presso la quale dovrà pertanto essere installato un ATR 380/132 kV, in sostituzione dell'attuale ATR 220/132 kV.

In aggiunta ai benefici relativi alla risoluzione delle congestioni di rete su una delle sezioni critiche del sistema elettrico nazionale, l'intervento consentirà anche una notevole riduzione delle perdite di rete. Con tale rinforzo di rete, infine, si ridurranno le congestioni in direzione Sud-Nord che limitano la produzione degli impianti da fonte rinnovabile. Al fine di migliorare l'affidabilità della rete AT, incrementando la resilienza, e superare le criticità legate alla derivazione rigida verso Firenzuola e Roncobalaccio, sarà realizzata una stazione 132 kV di smistamento nei pressi delle derivazioni rigide di collegamento a tali stazioni. Sono altresì previste ulteriori opere di riassetto della rete AAT/AT.

Asservimenti per pubblica utilità – Decreto di occupazione d’urgenza
(art. 22-bis, comma 1, con le modalità dell’art. 52 ter, comma 2, DPR 327/2001 e s.m.i.)

TERNA - Rete Elettrica Nazionale S.p.A., con sede legale in Via Egidio Galbani 70, 00156 Roma,

- che la Rete Elettrica Nazionale S.p.A. è concessionaria dello Stato per la trasmissione ed il dispacciamento dell'energia elettrica e per lo sviluppo della Rete Elettrica Nazionale, giusta concessione emanata in data 20.4.2005 e divenuta efficace in data 1.11.2005, sulla base di quanto disposto dal D.P.C.M. 11.5.2004, aggiornata con decreto emanato il 15 dicembre 2010 dal Ministero dello Sviluppo Economico;
- che la realizzazione e l'esercizio dell'elettrodotto aereo a 380 kV tra le stazioni elettriche a 380 kV di "Colunga" e quella di "Calenzano" e opere connesse sono stati autorizzati dal Ministero dello Sviluppo Economico di concerto con il Ministero dell'Ambiente e del Territorio e del Mare con decreto 239/EL-173/324/2020 emanato in data 24 novembre 2020, avente efficacia di dichiarazione di pubblica utilità, urgenza, indifferibilità e inamovibilità dell'opera;
- che il Decreto n. 239/EL-173/324/2020 del 24.11.2020 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Repubblica Italiana n. 14 del 02.02.2021;
- che con il suddetto decreto n. 239/EL-173/324/2020, all'art. 6, il Ministero dello Sviluppo Economico, ai sensi dell'articolo 6, comma 8, del D.P.R. 327/2001, ha delegato (con facoltà di subdelega) la società TERNA S.p.A., in persona del suo legale rappresentante, a pretendere ad esercitare tutti i poteri espropriativi previsti dal D.P.R. 327/2001 e dal D.Lgs. 330/2004 e ad emettere e sottoscrivere tutti i relativi atti e provvedimenti ivi inclusi, a titolo esemplificativo e non esaustivo, i decreti di asservimento coattivo, di esproprio e retrocessione, i decreti di occupazione ex articoli 22, 22 bis e 49 del citato D.P.R. 327/2001, le autorizzazioni al pagamento delle indennità provvisorie e definitive, e di espletare tutte le connesse attività necessarie ai fini della realizzazione dell'opera;
- che con procura rep. n. 45697 del 22.09.2020 il legale rappresentante pro tempore di TERNA S.p.A. ha dato incarico all'ing. Giacomo Donnini, Dirigente dell'Ufficio Espropri, di emettere e sottoscrivere tutti gli atti e i provvedimenti relativi al procedimento espropriativo e di espletare le connesse attività necessarie ai fini della realizzazione delle opere elettriche fino al 31.07.2024;
- che con procura rep. n. 48800 del 26.07.2024 il legale rappresentante pro tempore di TERNA S.p.A. ha dato incarico all'ing. Maria Rosaria Guarnieri, Dirigente dell'Ufficio Espropri, di emettere e sottoscrivere tutti gli atti e i provvedimenti relativi al procedimento espropriativo e di espletare le connesse attività necessarie ai fini della realizzazione delle opere elettriche dal 01.08.2024;
- che il Dirigente dell'Ufficio Espropri ha nominato come Responsabile del Procedimento espropriativo, l'ing. Steve Scarietto, domiciliato per la carica in Via San Crispino n. 22 – 35129 Padova;
- che la società TERNA Rete Elettrica Nazionale S.p.A. (C.F. 05779661007), con sede legale in via Egidio Galbani n. 70, è rappresentata dalla Società Terna Rete Italia S.p.A. (C.F.: 11799181000), società con socio unico sottoposta a controllo e direzione di Terna S.p.A., con sede legale in Via Egidio Galbani n. 70 – 00156 Roma (giusta procura Rep. n. 46.497 Raccolta 26.980 del 20.09.2021 registrata a Roma il 01.10.2021 al numero 23.103 serie 1T per notaio Marco De Luca in Roma);
- che in applicazione dell'art. 52 ter, comma 2, D. Lgs. 330/2004, vista l'impossibilità di notificare l'occupazione dei beni immobili necessari per la realizzazione del predetto elettrodotto e la relativa indennità provvisoria a causa della irreperibilità o assenza dei proprietari così come risultanti dalle visure catastali, essendo stata inutilmente eseguite tutte le indagini idonee e sufficienti ad individuare i destinatari secondo la comune diligenza, tale notifica è sostituita dalla pubblicazione del presente Avviso per almeno venti giorni consecutivi, decorrenti dalla data odierna, all'Albo Pretorio dei Comuni interessati e dalla contestuale pubblicazione dello stesso sui quotidiani il Sole 24 Ore, il Giornale, La Nazione, la Repubblica ed, Firenze, il Resto del Carlino, Corriere di Bologna.

la Società **Terna Rete Italia S.p.A.**, ai sensi dell'art. 22-bis, D.P.R. 8 giugno 2001, n. 327 e successive modificazioni e dell'art. 52 ter, comma 2, del D.Lgs. 330/2004

si sottopongono proprietari, secondo le risultanze catastali, che per venti giorni consecutivi, decorrenti dalla data odierna, presso l'Albo Pretorile dei Comuni di Calenzano, Barberino di Mugello e di Firenzuola in Provincia di Firenze e presso l'Albo Pretorile dei Comuni di Monghidoro, Castenaso, Monterezenzo, Pianoro e di San Benedetto Val di Sambro in Provincia di Bologna sono depositate le comunicazioni relative al decreto di occupazione d'urgenza art. 22 bis DPR 327/01 **Rep. n. 1379 del 08.07.2024**, emesso dall'Ufficio Espropri di TERNA – Rete Elettrica Nazionale S.p.A. con indicazione delle relative indennità provvisorie di asservimento.

ELENCO DITTE con indicazione delle particelle interessate

Ditta CAL-1518-A1	SILICATO LORENZO	Fg. 13 Part. 3, 63
Ditta CAL-1522-A1	EREDI DI NELLI ALBERTO	Fg. 20 Part. 54
Ditta CAL-1523-A1	TEW TERENCE	Fg. 20 Part. 178, 180
Ditta CAL-1533-A1	EREDI DI SCOTTI ADRIANA	Fg. 27 Part. 201
Ditta CAL-1535-A1	EREDI DI BRUSCAGLI ROSA	Fg. 27 Part. 107
Ditta CAL-1535-A1	RAFFAELLI FRANCO EREDE DI BRUSCAGLI ROSA	Fg. 27 Part. 107
Ditta CAL-1535-A1	RAFFAELLI SERAFINO	Fg. 27 Part. 107
Ditta CAL-1537-A1	EREDI DI CUSUMANO MATTEO	Fg. 26 Part. 147, 228
Ditta CAL-1606-A1	EREDI DI PALANDRI FERRERO	Fg. 69 Part. 428

Ditta BAR-1418-A1	EREDI DI RESCINITO GIUSEPPE	Fg. 35 Part. 144
Ditta BAR-1418-A1	RESCINITO GIUSEPPE	Fg. 35 Part. 144

Ditta FIR-1366a-K	NAPOLI ANTONIO	Fg. 188 Part. 93, 94
-------------------	----------------	----------------------

Terna Rete Italia S.p.A. – Viale Egidio Galbani, 70 - 00156 Roma – Italia
Reg. Imprese di Roma, C.F. e P.I. 11799181000 - REA 1328587
Capitale Sociale 300.000 Euro i.v.

Commenti

Perché le istituzioni hanno bisogno soprattutto di fiducia

Rapporto Ocse

Barbara Boschetti

Giù. La fiducia nelle istituzioni pubbliche cala. Con un 44 a 39, la percentuale dei negativi (chi ha poca o nessuna fiducia) supera quella dei positivi (chi ha abbastanza o molta fiducia) nei confronti dello Stato. È questa, la fotografia scattata dall'Ocse in un recente rapporto (Trust Survey – 2024 Results: Building Trust in a Complex Policy Environment), che copre 30 Paesi (dai 18 dall'edizione del 2021): tra questi, per la prima volta, anche l'Italia. Non va meglio – anzi, forse peggio – negli Stati Uniti, in cui solo il 23% degli americani dichiara di avere fiducia che il governo nazionale faccia sempre (2%), o quasi sempre (21%), ciò che è necessario e giusto fare: una percentuale in costante calo dal 1958 (Pew Reserch Center, Public Trust in Government 1958-2024). Una fotografia che non ci può lasciare indifferenti perché le democrazie vivono, al pari del mercato, di fiducia: è fiduciario il patto sociale, come fiduciario è il diritto (si legga Tommaso Greco, *La legge della fiducia. Alle radici del diritto*, 2021). Una fotografia che ci interroga tanto più scendiamo nei dettagli. Giù, più e meno giù. La fiducia nelle istituzioni pubbliche cala, ci dice l'Ocse, per alcune istituzioni pubbliche più che per altre. Se resiste la fiducia nelle forze dell'ordine e nelle Corti, rispettivamente al 62,9% e 54,1% (chi esprime un voto almeno pari a 6 in una scala di fiducia 0-10); e se amministrazioni internazionali, regionali e locali si mantengono appena sopra al 40%; i governi nazionali e i parlamenti nazionali si fermano sotto questa soglia (da notare che in quasi tutti i 30 paesi i parlamenti nazionali fanno peggio dei governi nazionali). Fanalino di coda i partiti politici (solo 23,4%). Così anche negli USA, con la Corte

suprema e la Presidenza che scontano un calo, rispettivamente, dell'11% e del 15% (2022 Gallup poll e follow-up del 2023). Giù, oggi diversamente da ieri. La fiducia nelle istituzioni pubbliche cala, ci dice l'Ocse, per motivi diversi dal passato, riportandoci alle origini della fiducia e del suo legame con il patto sociale e la democrazia. Seppure derivata dal latino *fides*, la fiducia non è fede, almeno non nel modo in cui la modernità intende la fede, come legame tra intelletto e trascendente (Sant'Agostino, con il suo *«intellego ut credam»*). In

aderenza al senso antico della fides romana (e già nella radice indo-europea della parola, vicino a quello dell'inglese *trust*), essa è un «affidarsi», che ha in sé qualcosa pratico, concreto, attuale: dunque, anche di emozionale e di libero. Una forma di convincimento rispetto ad una aspettativa, un sentimento di sicurezza rispetto ad una promessa, che matura in un contesto, e in una esperienza, di relazione in buona fede, attorno a bisogni e interessi di vita e di futuro. La sfiducia nelle istituzioni pubbliche di cui ci parla l'Ocse, nell'esprimere l'assenza o l'affievolirsi di questo convincimento e di questa sicurezza rispetto alle nostre aspettative e alle promesse di chi governa, mette in primo piano anche l'erosione o la corruzione di quel contesto relazionale in cui l'affidamento concretamente si forma e si riproduce, quotidianamente. E i dati lo confermano. Esprime sfiducia chi è insicuro finanziariamente (la principale fonte di preoccupazione, davanti a insicurezza fisica, guerre e malattia), le donne, le persone con bassi livelli di istruzione o appartenenti a gruppi che si sentono discriminati o senza voce (la sfiducia si sposta, non a caso, con il voto politico). E soprattutto: la sfiducia colpisce principalmente proprio i governi e i parlamenti nazionali, nonché i partiti politici, quali corpi intermedi fondamentali in questa relazione di aspettativa e promessa politica. Giù, sempre più giù? Per rialzare la fiducia nelle istituzioni pubbliche, ci dice l'Ocse, servizi pubblici efficienti non bastano più (i livelli di gradimento sono piuttosto alti). Il «consumatore del servizio alla perfezione» (secondo l'acuta formula di Forsthoﬀ) chiede di recuperare la propria personalità (si legga Alpa, *Il diritto di essere se stessi*, 2021) e di tornare ad essere cittadino . Più ancora, è necessario che le istituzioni pubbliche, governi e parlamenti nazionali *in primis*, si dimostrino all'altezza della complessità del presente e del futuro: è su questo che si misura, giorno per giorno, la fiducia.

Docente di Diritto amministrativo, Università Cattolica del Sacro Cuore

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Nuovo prodotto. La filiale inglese della Heinz ha lanciato la carbonara in lattina

Doppiopesismo alla carbonara e identità culinaria

Nazionalismo gastronomico

Luca Cesari

Qualche giorno fa la Heinz, famosa per il ketchup e altre salse, ha lanciato sul mercato inglese una carbonara in lattina. Apriti cielo. Gianfranco Vissani ha dichiarato che «queste proposte stanno distruggendo la cultura italiana e la nostra cucina», seguito da Cristina Bowerman: «La trovo un'idea orrenda e il rischio è che i consumatori provino prima questa versione in scatola rispetto all'originale», infine Alessandro Piperno l'ha paragonata al cibo per gatti. Forse la Heinz non aveva previsto un attacco del genere da parte degli italiani. In fondo esistono centinaia di prodotti in scatola, busta o lattina, dai risotti ai ragù pronti, dai noodles orientali fino ai tortellini, quindi perché scandalizzarsi tanto? La risposta è solo una: la carbonara. Se la stessa cosa l'avessero fatta con gli spaghetti al pomodoro o le trenette al pesto la notizia sarebbe passata inosservata. Sebbene sia l'ultima ricetta entrata nel panorama gastronomico italiano (prima degli anni 50 non esisteva nemmeno), ha la capacità di risvegliare i più feroci istinti di difesa delle nostre «millenarie tradizioni». Perché ha questo effetto? Di nuovo la risposta è solo una: ce la copiano. La giustificazione dietro le quinte è che noi abbiamo inventato alcuni piatti apprezzati universalmente (e su questo non c'è dubbio), ma il resto del mondo, invece di venire in Italia per gli originali, preferisce stare a casa propria a mangiare delle imitazioni. In poche parole, siamo grandi inventori che non sanno capitalizzare le proprie creazioni. Già ci si gonfiano le vene in fronte quando vediamo la carbonara maltrattata con la panna sui *social*, figuriamoci se qualcuno ci guadagna sopra. A quel punto ci ergiamo a paladini in difesa della nostra cultura culinaria e ci sentiamo in dovere di dire la nostra ogni volta che viene cucinato un piatto di spaghetti dall'altra parte del mondo. In compenso il Saikebon va bene perché siamo anche campioni di doppiopesismo. Infine, siamo proprio certi che i clienti della Heinz siano tutti fessacchiotti che non sanno distinguere la carbonara in lattina da quella vera? Sarebbe come pensare che nessuno va più al Louvre perché ha appeso il poster della Gioconda in camera. Forse è l'esatto contrario.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



FESTIVALE LETTERATURA MANTOVA Si è aperto ieri a Mantova, e durerà fino a domenica, il Festivalletteratura, la grande festa dei libri che anima la città da 28 anni. Tra gli ospiti Maria Ressa,

Nathan Thrall, Paul Lynch, Carol Ann Duffy, Maaza Mengiste, Emmanuel Carrère. Sul sito del Sole 24 Ore aggiornamenti quotidiani con gli articoli e i video nel dossier di Lara Ricci.

Il tasso di fecondità cresce dove le donne lavorano di più

Occupazione femminile

Maria Rita Testa

La partecipazione delle donne al mercato del lavoro in Italia è in crescita dopo la battuta di arresto registrata negli anni della pandemia. Riprende così la tendenza all'aumento avviatasi all'inizio degli anni 2000. Secondo Istat, il tasso di occupazione femminile è 52,7% nel primo trimestre del 2024 (valore calcolato su tutta la popolazione femminile in età da lavoro, 15-64 anni). Il confronto con il primo trimestre dell'anno precedente evidenzia una variazione percentuale positiva, era 51,9% nel primo trimestre del 2023, ma anche una persistente differenza con il tasso di occupazione maschile, anche in crescita nell'ultimo anno, e pari a 69,4% e 70,4% rispettivamente nel primo trimestre del 2023 e del 2024. I 18 punti percentuali di differenza tra tassi di attività femminili e maschili rappresentano una forbice ampia, tra le più elevate nell'Unione Europea, dove il divario di genere si ferma al 10%. Inoltre, anche quando si tiene conto del livello di istruzione e dell'esperienza lavorativa, le donne continuano a guadagnare meno degli uomini in Italia; ciò è spesso dovuto a interruzioni di carriera legate alla maternità (sono occupate tre donne su quattro senza figli e poco più della metà delle madri) e al lavoro a tempo parziale, molto più diffuso tra le donne che tra gli uomini (49% contro 26%). Tali disuguaglianze rendono più che mai urgente l'adozione di politiche di welfare a sostegno dell'occupazione femminile che favoriscano la riconciliazione del lavoro familiare e professionale. Dal confronto dell'occupazione negli anni 2024 e 2023, emergono però anche segnali incoraggianti: il dato disaggregato per età, mostra infatti come l'aumento più cospicuo nel tasso di occupazione femminile interessi le 25-34enni che registrano una variazione percentuale del 3,4%, contro l'1,7% della popolazione in età lavorativa (15-64 anni). Una fascia di età in cui si è concluso il percorso di istruzione e si dovrebbe essere inseriti nel mercato del lavoro, ma anche fondamentale per la carriera riproduttiva. L'età media al parto è oggi in Italia 32,4 anni. Il segnale positivo che si leggerebbe in tale tendenza alla crescita dell'occupazione, più veloce in questa che nelle altre classi di età, consisterebbe in un presunto rafforzamento del binomio lavoro-famiglia cruciale per rilanciare la natalità. All'aumentare dei livelli di occupazione femminile, infatti, tenderebbe ad aumentare anche le fecondità. In Italia, i tassi di fecondità più elevati si osservano nelle aree con una maggiore percentuale di donne occupate. Ad esempio, le province autonome di Bolzano, Trento e l'Emilia-Romagna registrano alti tassi di fecondità (1,56; 1,28 e 1,22 figli per donna rispettivamente, rispetto alla media nazionale di 1,20) e una significativa occupazione femminile (69,3%; 64,5% e 64,4% rispettivamente nel 2023). Al contrario, regioni come Sardegna, Basilicata e Molise, caratterizzate da una bassa fecondità (0,91; 1,08 e 1,10 figli per donna rispettivamente) mostrano anche una minore percentuale di donne occupate (49,1%; 42,3% e 46,4% rispettivamente nel 2023). Non si tratta però di una relazione deterministica, affinché si consolidi è necessario un welfare che incentivi la partecipazione delle donne al mercato del lavoro e alleggerisca il loro carico di cura familiare. Sul fronte lavorativo si dovranno monitorare le ricadute degli incentivi previsti dal nuovo decreto Coesione per le assunzioni di giovani e donne a tempo indeterminato, in partenza questo mese. Sul fronte familiare, si dovranno concepire congedi parentali con opzioni adatte alle diverse esigenze delle coppie, rafforzare servizi di cura per l'infanzia rendendoli accessibili e di qualità, incrementare la flessibilità lavorativa in termini spazio-temporali senza pregiudicare le opportunità di carriera e salariali delle donne. Politiche adeguate potrebbero includere incentivi alle imprese che promuovono la parità di genere, programmi di formazione per le donne in settori ad alta domanda, e una più variegata offerta di servizi alla famiglia. È fondamentale adottare un approccio sistemico che combini politiche occupazionali, educative e di welfare. Solo un impegno concertato potrà creare un ambiente di lavoro in cui le donne realizzino il loro pieno potenziale professionale senza rinunciare al ruolo di madre nel ménage familiare.

Professore Associato di Demografia, Università Luiss Guido Carli

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole 24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE
Fabio Tamburini

VICE DIRETTORI
Daniele Bellasio
Jean Marie Del Bo
Alberto Orioli
(Vicario,
Capo della redazione romana)

CAPOREDATTORE CENTRALE
Roberto Iotti

UFFICIO CENTRALE
Fabio Carducci (vice Roma)
Balduino Ceppetelli
Giuseppe Chiellino
Marco Libelli
Armando Massarenti
Mauro Meazza (segretario di redazione)
Gabriele Meoni
Marco Mobili
(vice caporedattore desk Roma)
LUNEDÌ
Paola Dezza
UFFICIO GRAFICO CENTRALE
Adriano Attus (creative director)
Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE
Riccardo Barlaam
(Economia e politica internazionale)
Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi)
Maria Carla De Cesari
(Norme & Tributi)
Laura Di Pillo (Imprese & Territori)
Alberto Grassani (Finanza & Mercati)
Laura La Posta (Rapporti)
Stefano Salis (Commenti-Domenica)
Giovanni Uggeri (Food24)
Gianfranco Ursino (Plus24)
ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI
Marco lo Conte
SOCIAL MEDIA EDITOR
Alessia Tripodi (coordinatrice)

GRUPPO 24 ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE
Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE
Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE
Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO
Mirja Cartia d'Asero

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
Tel. 023022.1 - Fax 0243510862

AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

REDAZIONE DI ROMA
P.zza dell'Indipendenza 23b/c - 00185
Tel. 063022.1 - Fax 063022.6390
e-mail: letterealsole@ilsoloz4ore.com

PUBBLICITÀ
Il Sole 24 ORE S.p.A. – SYSTEM
DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
Tel. 023022.1 - Fax 023022.214
e-mail: segreteria@ilsoloz4ore.com

© Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A.
Tutti i diritti sono riservati.
Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta con mezzi grafici o meccanici
quali la fotocoproduzione e la registrazione.

PREZZI
con "Scopriamo l'Europa" €9,90 in più;
con "La pensione di Eva - Collana Camilleri n.3" €12,90 in più;
con "Gran Circo Taddèi - Collana Camilleri n.4" €12,90 in più;
con "La setta degli angeli - Collana Camilleri n.5" €12,90 in più;
con "Il digiuno intermittente" €14,90 in più;
con "La cappella di famiglia - Collana Camilleri n.6" €12,90 in più;
con "Un patto per il futuro" €12,90 in più;
con "Casa - Vendita e acquisti" €10,90 in più;
con "Aspenia" €12,00 in più;
con "HTSI" €2,00 in più.

Prezzi di vendita all'estero:
Costa Azzurra €3, Svizzera SFR 3,90



IL CODICE DI OGGI
Il Sole 24 Ore offre a tutti i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.

Commenti

450

IMPRENDITORI
Il Teha Club Economic Indicator è elaborato con una survey somministrata a 450 imprenditori e business leader italiani. L'indicatore va da

-100, massima sfiducia, a +100, totale ottimismo. La rilevazione di settembre 2024 posiziona la fiducia sulla situazione attuale del business a +15,1.

La prova dell'autunno per il Governo, tra incentivi e timido ottimismo

Ambrosetti Indicator

Valerio De Molli

Gli ultimi dati relativi alla produzione industriale in Italia segnano un quadro molto in rallentamento: un aumento, in termini congiunturali, dello 0,1% in valore, ma una diminuzione dello 0,7% in volume. L'aumento in valore è tutto frutto dell'inflazione: a luglio, +0,5% su base mensile e +1,3% rispetto a luglio 2023. Anche il settore dei servizi è calato dello 0,7% in valore e dell'1% in volume. Certo, il periodo estivo è sempre interlocutorio: le smanie per la villeggiatura, da Goldoni ad oggi, ci portano a rimandare all'autunno le questioni più o meno urgenti. Lo si vede bene dalla vacuità delle discussioni che animano il dibattito politico e sociale: finite le settimane olimpiche le prime pagine sono state occupate, ripetutamente, da discorsi su ius scholae, ius soli, ius sanguinis. Discorsi di un'importanza centrale in un Paese le cui proiezioni demografiche evidenziano come da qua al 2030 la popolazione italiana in età da lavoro diminuirà di oltre un milione di persone. Al 2040, di 4,7 milioni. Al 2050, di 7,4 milioni. Già oggi in 11 regioni ci sono più pensioni erogate che occupati, e non credo serva essere fini economisti per rendersi conto che questa situazione è insostenibile oggi, e diventerà sempre più

insostenibile in futuro. A fronte di questo quadro, quindi, spiace che una questione fondamentale come quella della cittadinanza venga usata come clava nelle boutade agostane, che per definizione sono giochi delle parti senza nessuna speranza di portare a dei risultati. Ma, tornati dalle ferie, ci si appresta a cominciare la stagione più complessa dal punto di vista dei decisori economici: si parte il 20 settembre con la pubblicazione della Nadef e si andrà avanti fino a dicembre con la spinosa questione della legge di bilancio. Il nodo è sempre lo stesso, reso più complesso dal percorso di rientro dal deficit ben oltre le soglie comunitarie vissuto negli anni passati, a cavallo fra crisi pandemica e crisi energetica. Tagliare le spese, ridurre i costi: si partirà dal decidere quale dei numerosissimi bonus introdotti negli ultimi anni saranno prorogati, e quali cancellati, e poi si proverà a capire dove trovare tutti gli altri finanziamenti per realizzare le recenti promesse (taglio del cuneo fiscale, riforma dell'Irpef, ecc.). Non è una sfida facile: stiamo parlando di una cifra che si aggira attorno ai 20/25 miliardi di Euro, una sfida che obbliga i decisori pubblici (e, a cascata, i privati) a cercare un difficilissimo bilanciamento fra incentivi alla crescita (che sta stagnando) e riduzione delle spese per racimolare fondi. Dall'Osservatorio di The

LE SFIDE ITALIANE SI INSERISCONO IN UN CONTESTO GLOBALE DI INCERTEZZA, TRA ELEZIONI USA, NUOVO CORSO IN EUROPA E CONFLITTI IN ATTO

European House - Ambrosetti, questo quadro porta ad una situazione molto cauta e dalle prospettive di solo tiepido ottimismo. Il sentiment viene misurato attraverso il Teha Club Economic Indicator, elaborato con una survey somministrata a 450 imprenditori e business leader italiani. L'indicatore va da -100, massima sfiducia, a +100, totale ottimismo. La rilevazione di settembre 2024 posiziona la fiducia sulla situazione attuale del business a +15,1, con una variazione positiva rispetto al trimestre precedente. Un legittimo interrogativo (anche confrontando questo indicatore con i successivi, che invece si riducono) è se questo sia un rimbalzo "vero" o una più banale regressione alla media, dopo un trimestre (giugno 2024) di eccezionale neutralità, con un valore dell'indicatore prossimo allo 0. Difatti, l'indicatore relativo alle prospettive del business a sei mesi presenta una significativa contrazione (-17,5 punti): siamo ancora, ampiamente, in territorio positivo e ottimistico, ma rispetto ai mesi scorsi il clima è in raffreddamento. Anche l'indicatore che censisce le prospettive occupazionali a sei mesi scende e torna sui livelli di inizio anno (-11,7 punti). Le prospettive di medio periodo sugli investimenti rimangono inalterate a 25,6, in attesa degli sviluppi di politica monetaria e i probabili tagli dei tassi nei prossimi mesi. Le sfide che il Paese dovrà affrontare nei prossimi mesi non sono per niente semplici. Come se non bastasse, queste sfide si inseriscono in un quadro mondiale di sempre più complessa lettura quale sarà il nuovo corso della nuova Commissione Europea, cosa succederà a novembre nelle elezioni americane, come evolverà la situazione in Medio Oriente, quale sviluppi potranno esserci in Ucraina, come gestirà Modi il nuovo mandato in India, e molto altro ancora. Per affrontare, discutere e capire tutte queste sfide, alla 50esima edizione del Forum Teha di Cernobbio del 6-7-8 settembre, avremo modo di confrontarci con esponenti delle Istituzioni italiane, europee e mondiali, con leader politici, scienziati e business leader. Saranno presenti dieci Governi, sei Capi di Stato, undici Ministri Italiani e partecipanti da oltre venticinque Paesi del mondo.

Managing Partner & CEO, Teha Group

© RIPRODUZIONE RISERVATA



L'INCONTRO NELLA SEDE ROMANA

Bnl Bnp Paribas ricorda l'ex ad Fabio Gallia: «Un leader gentile»

«Un leader carismatico e gentile dotato di una grande capacità di ascolto». Con queste parole, a quattro mesi dalla scomparsa, Bnl Bnp Paribas ha ricordato ieri Fabio Gallia, ex ad della banca e di Cdp e manager tra i più apprezzati. Nel corso dell'incontro, al quale hanno partecipato i vertici di Bnp Paribas, di Bnl e delle altre aziende che Gallia ha guidato, è stato consegnato alla famiglia (nella foto, la moglie Annalisa Sinagra e uno dei due figli) uno speciale Farnese D'Or, il riconoscimento della CCI France Italie a chi si è distinto nel rafforzare il legame tra i due Paesi. Bnl Bnp Paribas ha intitolato a Gallia l'Auditorium del Palazzo Orizzonte Europa, sede romana del gruppo.

Presentato da

Il Sole

24 ORE

FT

FINANCIAL TIMES

sky

tg24

Sono aperte le candidature per la seconda edizione del premio **WE Award - Women Excellence 2024**, che prosegue nel suo obiettivo di celebrare l'eccellenza al femminile attraverso il racconto dei **piccoli e grandi successi** di donne che si sono impegnate per raggiungere i propri traguardi, **rappresentando una leva strategica per la crescita del Paese**. **È possibile candidarsi direttamente oppure inviare una segnalazione per candidare un profilo di eccellenza femminile**.

Candidarsi è semplice e gratuito tramite il sito:
ilsole24ore.com/weaward2024

WE Award

Women Excellence 2024

24 ORE

SYSTEM

Un'iniziativa di

24 ORE

EVENTI

FT

LIVE

Commenti

I libri del Sole 24 Ore

Svelare i limiti della mente, invisibili alla psicologia del senso comune

I «Pensieri» di Daniel Kahneman

Paolo Legrenzi

Pensieri lenti e veloci (2012) di Daniel Kahneman è il libro di scienze cognitive più di successo dell'ultimo mezzo secolo e, secondo molti studiosi, anche il più importante. Si tratta di ricerche sperimentali sui limiti della mente umana, limiti invisibili alla psicologia ingenua, quella del senso comune. Ecco perché, nel corso della vita di tutti i giorni, talvolta gli stessi errori si ripetono, quasi fossimo condannati a violare il precetto per cui “sbagliando si impara”. In questi casi siamo restii, quasi impermeabili all'apprendimento, perché l'architettura del nostro cervello sembra refrattaria: questo è il filo rosso del capolavoro di Kahneman. Uno dei tanti pregi del libro è che Kahneman non si limita a raccontare gli esperimenti fondamentali che aveva fatto mezzo secolo fa con Amos Tversky, l'amico morto prematuramente a cui il libro è dedicato. Kahneman colloca le sue ricerche in un quadro più generale sul funzionamento della mente umana. Dieci anni prima di *Pensieri lenti e veloci*, Kahneman aveva ricevuto il premio Nobel «per avere integrato i risultati della ricerca psicologica nella scienza economica, specialmente in merito al giudizio umano e alla teoria delle decisioni in condizioni d'incertezza». Qui si va oltre le tematiche finanziarie, e si intrecciano le scoperte delle scienze cognitive con dilemmi attuali: dall'attenzione fino alla felicità. Il libro si apre appunto con una trattazione dei lavori giovanili di Kahneman sui limiti dell'attenzione. Si tratta di una risorsa mentale limitata e, se ne occupate in parte lo spazio, l'esecuzione di altri compiti soffre per l'impossibilità di una buona concentrazione. L'importanza di queste scoperte non è stata subito colta quando i cellulari sono diventati essenzialmente macchine per catturare l'attenzione. Solo ora ci si è accorti degli effetti sull'apprendimento degli allievi e la ministra francese Nicole Belloubet intende vietarne l'uso a scuola. Ma anche fuori della scuola è una continua sfida.



Sulle ali del pensiero. Il libro di Kahneman, bestseller mondiale



IN EDICOLA E LIBRERIA
Dal 7 settembre in edicola con Il Sole 24 Ore (e poi in libreria) al prezzo di € 12,90, è uno dei libri più noti e importanti del Premio Nobel Daniel Kahneman

LA PRESENTAZIONE
In occasione della pubblicazione del libro «Un patto per il futuro» di Giovanni Maria Flick, incontro per la presentazione lunedì 9 settembre (alle

18,30) presso l'Auditorium del Sole 24 Ore (viale Sarca 223, Milano, prenotazione obbligatoria su [HTTP://S24ORE.IT/PATTOFUTURO](http://S24ORE.IT/PATTOFUTURO)). Con l'autore discuterà il sindaco di Milano

Beppe Sala. Modera Fabio Tamburini, direttore de Il Sole 24 Ore. Il volume è in edicola da oggi, per un mese, al prezzo di € 12,90. Poi in libreria al costo di € 16,90

Da un lato abbiamo i messaggi dei media in competizione tra loro, al lato opposto abbiamo la necessità di concentrarci e riflettere. I messaggi diventano sempre più semplici, frenetici, stupefacenti, aggressivi, divisivi: purtroppo si può essere intelligenti e cadere comunque in questa trappola. Come mai siamo fatti in questo modo? La risposta va rintracciata nella lunga storia evolutiva della nostra specie. Un tempo lontano – dice Kahneman – «era importante riuscire a orientarsi e a rispondere in fretta alle minacce più gravi o alle opportunità più promettenti per accrescere le probabilità di sopravvivenza». Il nostro cervello si è evoluto per incrementare sopravvivenza e riproduzione, e non per restituirci un quadro fedele della realtà, come tanti filosofi hanno dato per scontato. E tuttavia la prontezza delle decisioni oggi spesso non è più premiante. Lo sviluppo tecnologico ha creato degli ambienti di vita che esigono calma, ponderazione, razionalità, capacità di vedere un problema da più punti di vista. Il lungo passato evolutivo ci schiaccia a nostra insaputa perché ci eravamo adattati a mondi diversi: allora non era vitale saper falsificare le opinioni altrui, saper distinguere tra verità e notorietà, saper fare calcoli, anche relativamente semplici, sulle probabilità, saper distinguere le paure soggettive dai reali pericoli. In passato, l'incertezza imponeva decisioni rapide mentre la complessità del nostro mondo richiederebbe tempi lunghi e calcoli statistici. Ecco la distinzione tra le due forme del pensiero che danno il titolo al libro, anche se l'ordine va in senso opposto. Prima pensiamo in modi veloci, e talvolta ingannevoli. Poi, se ci accorgiamo che le cose non funzionano, passiamo ai pensieri lenti. Questi meccanismi mentali spontanei e istintivi, che saldano pigrizia e impazienza, toccano anche le nostre fuggevoli impressioni di felicità, a cui Kahneman si è dedicato con le sue ultime ricerche raccontate alla fine del libro. *Pensieri lenti e veloci* ha avuto ormai una diffusione mondiale e l'ottima iniziativa del Sole24Ore può innescare una ulteriore possibilità di dialogo e di scambio tra i nuovi lettori e chi questa lettura la ha già fatta affrancandosi dal diffuso, e talvolta fuorviante, senso comune. A Venezia, alla fine del 2023, ho incontrato Kahneman per l'ultima volta. Mi ricordò che le scienze cognitive sono come un grande gioco (*game*, sfida, non *play*, intrattenimento). Noi però questo gioco lo dobbiamo affrontare con le mani legate perché il nostro cervello si è plasmato in mondi lontani e non sempre si è adattato ai nuovi ambienti che l'uomo stesso ha creato, talvolta non a fin di bene. Il pessimismo gentile di Kahneman, che emerge anche nell'ultimo capitolo dove parla della difficoltà di re-imparare a pensare, risuona in un passo di una struggente poesia di Philip Larkin, *Places, Loved Ones* (Luoghi, persone amate): «costretti, comunque, ad agire come se ciò a cui ci siamo adattati ci avesse, di fatto, schiacciati».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Una farfalla tatuata, unico indizio per Montalbano

I libri di Andrea Camilleri

Salvatore Silvano Nigro

Ci sono i consueti ingredienti delle inchieste del commissario Montalbano, in questo nuovo romanzo di Camilleri: i chiardiluna legislativi, i lorsignori della politica, i lasciti di un governo gaglioffo, la prolissa incompetenza dei superiori, le calandrinare verbali di Catarella; gli stranguglioni, le lăstime, i teatrini, le esche bugiarde, e la sensualità golosa del commissario. Ma in una diversa ricomposizione, ora: attraversati come sono da un'insidia segreta, che viene dal retrosguardo abissale di un Montalbano che avanza nella gravedine degli anni ed è giunto alle «sabbie mobili» del suo celibato adultero con Livia; ed è incistata nell'infarto subito dal senso della realtà, allorché i «mostri» sembrano mulini a vento, la «provvidenza» è un prestanome criminale, i campi d'accoglienza per gli immigrati sono dei lager, i sequestri di persona possono essere anche messinscena da operetta, e la «Buona volontà» costituita da anime cosiddette pietose è un associazione a delinquere specializzata nella tratta e nello sfruttamento delle nuove schiave.



Maestro di letteratura. Andrea Camilleri

In una discarica è stato trovato il cadavere di una giovane russa, marchiato da un tatuaggio. La farfalla, tatuata sulla scapola della vittima, è una «sfinge»: una farfalla migratoria e notturna, come le nuove schiave. Montalbano, per risolvere il caso, dovrà «cataminarsi tra monsignori e anime devote», in questo romanzo improntato dalla matematica del doppio. Dalla sfuggente doppiezza della realtà, alla duplicazione dei casi, al bivio delle scelte, alla scissione della personalità, alle due ali apparenti della «sfinge» che di fatto sono quattro: come quattro sono le schiave-farfalle. La labilità irrequieta di Montalbano si esibisce in pantomime solitarie; nella dissociazione tra un io che tende a cedere agli alibi della vecchiaia, un secondo io che si oppone, resiste, e irride; tra la sensibilità ipotetica di un fauno e quella di un casto Giuseppe. Quando il commissario crede di essersi ricomposto nell'unità di una decisione, e si precipita all'incontro con la sua metà, la trama gli riserva una sgambata. E si divarica tra la corsa di Montalbano che va in una direzione, e la corsa di Livia che va nella direzione opposta. Come accadeva nei poemi cavallereschi di una volta; e nei romanzi ottocenteschi decisi dalla eterogenesi dei fini. L'architettura romanzesca ironizza su se stessa. Si diverte. E diverte. Malgrado tutto

© RIPRODUZIONE RISERVATA



L'ESTATE CON CAMILLERI
Da sabato 7 in edicola «Le ali della sfinge», un'indagine del Commissario Montalbano al prezzo di € 9,90

Quel «patto per il futuro» che comincia dalla nostra Costituzione

La visione di Giovanni Maria Flick

Alberto Orioli

Se lo sguardo dell'osservatore si alza fino a concepire il mondo come un'unità e il genere umano come una specie, una delle tante che popolano il globo, si può decodificare la contemporaneità con un tratto al contempo illuministico e compassionevole. È quello di Giovanni Maria Flick nel suo *Un patto per il futuro* scritto per le Edizioni Il Sole 24 Ore. L'autore, giurista illustre, ex ministro e presidente emerito della Consulta, offre una sua propria visione del mondo e non può non partire dalla Costituzione per leggere la necessità di creare nuovi equilibri tra dignità umana, diritti e interessi economici. In un presente un po' distopico in cerca di risposte per il destino dell'umanità dopo che si è rotto il patto tra uomo e natura (con la ricerca sull'energia dell'atomo che potrebbe aiutare a ricomporlo) e flagellato dalla cultura della guerra. Il mondo post globale analizzato dall'autore passa naturalmente dal superamento delle guerre tornate tragico paradigma della nostra quotidianità. A questo proposito Flick ricorda Norberto Bobbio su quanto sia necessario arrivare a un «pacifismo istituzionale» che irrobustisca il cosiddetto «pacifismo finalistico» che può agire solo con i mezzi della persuasione e della conversione. E – aggiunta di Flick – il ruolo istituzionale a questo fine non può che essere dell'Europa. Il cuore del volume però porta Flick a partire dalla Costituzione e dai fondamenti dell'ordinamento; dalla cultura che deve essere sviluppata, dalla ricerca che deve



L'AUTORE
Giurista illustre, ex ministro e presidente emerito della Consulta, Giovanni Maria Flick è collaboratore della nostra testata. Il libro «Un patto per il futuro» è in edicola da oggi per un mese, poi sarà in libreria. Presentazione a Milano, nella sede del nostro gruppo, lunedì prossimo.

essere promossa e dal paesaggio e dal patrimonio artistico che devono essere tutelati (articolo 9). È la cultura la chiave per cambiare lo stato delle cose. Per superare l'«angoscioso presente» (Flick cita Giorgio Napolitano) che induce addirittura a cercare di sopravvivere più che non vivere e progredire. Il volume si dipana in una sorta di mescolanza tra visione giuridica e filosofica, se non addirittura di fede, alla ricerca di un antidoto al profondo e pervasivo senso di inquietudine di cui Flick si fa portatore e portavoce. La cultura offre gli strumenti per razionalizzare la storia e farne memoria per inserire il presente in un flusso antico ed evitare di isolarlo nell'assurda ideologia del presentismo che senza radici non ha visione. E così diventa il principale strumento per organizzare pensiero e idee e per gestire il rapporto tra la specie umana e le altre specie, la visione territoriale dei luoghi dove si nasce con i nuovi orizzonti continentali inevitabili, Europa per prima. Europa (Flick usa Eur-Hope) che risulta essere l'unico possibile rifugio rispetto alle tragedie delle guerre e delle crisi, ma anche l'unica possibile risposta positiva alle sfide della transizione ecologica e digitale che richiedono sforzi economici assai superiori a quelli che i singoli Stati sarebbero in grado di assicurare. Convivenza diventa il faro culturale per comprendere le ragioni dell'altro e fonderle in una visione che faccia progredire proprio il valore civile del genere umano. Sia su scala globale sia su scala più micro, locale. E qui entra il tema della gestione dei flussi migratori senza dimenticare che «la fame va dove c'è il pane e non viceversa». E senza dimenticare il nostro passato, la storia d'Europa con le progressive assimilazioni dei popoli dell'Est e del Nord che così magistralmente seppe fare l'impero romano. La centralità della persona resta la bussola dell'intero volume e non può non essere il canone per valutare gli impatti dell'intelligenza artificiale evitando esasperazioni e forme di potere, la prima delle quali potrebbe essere l'insorgenza di una oligarchia di presunti ottimati (i gestori dell'algocrazia) svincolati dalla regole del gioco che invece valgono per tutti gli altri. La dimensione dello sfruttamento di pochi su molti è evidente e Flick ci mette in guardia anche su un'altra conseguenza: l'uso distorto della giustizia rispetto a chi già predica la «neutralità ideale del ragionamento robotico». C'è un particolare non sottovalutabile: quello stesso ragionamento robotico altro non è se non il riflesso di chi gestisce il robot.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Giochi 2024 La Paralimpiade di Parigi #08



BEBE VIO GRANDIS

La campionessa ha vinto il bronzo nel fioretto categoria B, battendo nella finalina la coreana Eun Hye Cho 15-2. È la sua quinta medaglia paralimpica: «Sono davvero felice. Sai, ti danno il tempo di piangere, ma ti dicono ok, adesso hai rotto, riprenditi e vai a tirare. E ce l'ho fatta. E domani ce la faremo di nuovo».

IL MEDAGLIERE

alle 22.00

1	Cina	61	45	27	133
2	Gran Bretagna	33	25	16	74
3	Stati Uniti	25	25	11	61
4	Brasile	15	14	27	56
5	Ucraina	12	18	21	51
7	ITALIA	13	10	23	46



GLI SPECIALI

Il sito del Sole 24 Ore dedicherà un dossier ai Giochi di Parigi con notizie e approfondimenti. Aggiornamenti su risultati e momenti clou dell'evento anche nei programmi di Radio24

Le protesi da Formula 1: tecnologia, genio e umanità

Ricerca & sport. Il centro Inail di Budrio realizza gli ausili degli azzurri e garantisce loro il supporto tecnico - La nuova frontiera dell'intelligenza artificiale

Maria Luisa Colledani

Dalla nostra inviata
PARIGI

Nel ventre dello Stade de France, fra atleti e tecnici, fra sogni di record e vittorie, si aggirano anche Fabrizio, Daniele e Gian Luca. Sono gli "angeli custodi" dell'atletica, nelle loro valigette lime e chiavi, piedi, ginocchia e pezzi di ricambio delle protesi. Sono i tecnici delle protesi degli azzurri che scendono in pista a Parigi, a partire da Martina Caironi, 34 anni, che oggi, dalle 19, prova a prendersi l'unica medaglia paralimpica che manca alla sua collezione: l'oro nel salto in lungo T63, cioè per gli atleti amputati sopra il ginocchio.

I tre tecnici del Centro protesi Inail

Dalla collaborazione con l'ateneo di Padova la pista «sensorizzata» per misurare l'interazione fra atleta e protesi

di Vigorso di Budrio (Bologna) sono qui per qualsiasi necessità e sintetizzano il lavoro dei 150 addetti del Centro, fra tecnici ortopedici, fisioterapisti, medici legali, assistenti sociali: «Nessuna Nazionale ha il supporto tecnico che garantiamo noi agli azzurri, è conoscenza al servizio dell'atleta con una presenza continua sul campo – dice Andrea Cutti, responsabile della ricerca applicata –. Il servizio non si esaurisce nell'officina ortopedica dove c'è la scienza ma non c'è la rappresentazione del gesto, corsa o salto che sia». Si può insegnare a un amputato a fare jogging, a correre ma, se il livello è agonistico e contano i decimi di secondi, serve un approccio integrato dal punto di vista medico, fi-

siatrico, ortopedico, riabilitativo e ingegneristico e lo scambio fra tecnici e atleti deve essere regolare, va garantita la possibilità di aggiustamenti in gara, millimetrici e vincenti, quelli che offrono le valigette di Fabrizio, Daniele e Gian Luca.

Il loro lavoro è preceduto da quello di medici e ingegneri che accolgono a Budrio i pazienti amputati e desiderosi di fare sport grazie a una collaborazione decennale fra il Centro Inail e il Cip, il Comitato italiano paralimpico: «In questi mesi – continua Cutti – abbiamo studiato le protesi di 24 atleti azzurri appartenenti a otto federazioni, fra sport estivi e invernali. Nella ricerca protesica succede come in Formula Uno, lo studio sull'auto da gara – nel nostro caso, gli atleti – viene applicato poi a tutti i pazienti. Fare ricerca significa riuscire a creare una invasatura sartoriale: la parte della protesi su misura che abbraccia l'arto residuo deve essere robusta, facile da gestire, resistente e affidabile. Poi, a questa, si collega un piede, un ginocchio di modo che corpo e protesi lavorino in modo sinergico. Solo se la protesi non viene più percepita come un oggetto estraneo, lavorerà al meglio in una forma di perfetto biomimetismo».

Per affinare ancor di più il grado di simbiosi e affidabilità il Centro di Budrio, in collaborazione con la facoltà di Ingegneria dello sport dell'Università di Padova, guidata dal professor Nicola Petrone, ha potuto controllare ogni reazione delle protesi e dei corpi degli atleti grazie alla pista sensorizzata realizzata al Palaindoor di Padova. Il gioiello tecnologico che ci invidiano nel mondo è una pista con telecamera ad alta frequenza e dotata di 7 metri di pedane di forza, una zona di misura delle forze attigua all'asse di battuta del salto, un portale con un sistema per la misura del movimento mocap 3D (simile a quello utilizzato



In trionfo. Brillano tre ori fra le 11 medaglie vinte dall'Italia ieri. Li hanno conquistati Alberto Amodio (sopra) nei 400 m stile S8, in una gara molto veloce: «Il tempo dell'oro di Tokyo qui a Parigi sarebbe rimasto fuori dal podio»; Fabrizio Cornegliani (a sinistra) nella crono su strada H1 e Monica Boggioni (sotto) nei 50 m rana SB3



AL VILLAGGIO OLIMPICO

Nell'officina di Ottobock 15mila pezzi

Ottobock è un colosso mondiale nella progettazione di componenti protesici. Fondata nel 1919 a Berlino come azienda familiare, ora è alla Paralimpiade da big qual è. Al Villaggio olimpico è presente con oltre 160 tecnici a disposizione di tutti gli atleti che usano protesi Ottobock. In uno spazio di 700 metri quadrati, sono stivati oltre 15mila pezzi fra pneumatici, camere d'aria, cuscinetti per sedie a rotelle, scatole di cuscinetti a sfera, lame di carbonio. Naturalmente le delegazioni

più numerose (Cina, Brasile, Usa, Francia) hanno tecnici propri e così Ottobock offre assistenza soprattutto agli atleti di Paesi meno ricchi. In questi giorni, al Villaggio, si è presentato un atleta cubano che si era fatto cambiare la protesi a Tokyo nel 2021 e si è riavvicinato all'officina della Ottobock per sostituire il dispositivo. Per il gruppo tedesco questo servizio è investimento filantropico e anche sostegno alla visibilità sul mercato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

nei film di animazione) e un sistema per la misura della lunghezza del passo e la frequenza degli appoggi. Insomma, ben oltre l'occhio umano per capire come le forze in gioco sollecitano il corpo dell'atleta e, nel caso, come cambiare la protesi in base ai calcoli sulle forze che agiscono sulle articolazioni.

Il Progetto Olympia si è concluso a fine 2023 ed è stato rinnovato con Olympia Pro, «l'evoluzione della prima collaborazione con Padova – spiega l'ingegner Cutti –, Ora ci concentriamo sull'Intelligenza artificiale che ci permette di sviluppare reti in grado di leggere video, di estrarre parametri per capire se il piede lavora bene, se l'atleta si muove in modo corretto. Così, otteniamo una mole infinita di dati senza bisogno di fare nulla sull'atleta. Anche nella costruzione dell'invasatura l'ia ci dà una mano perché riusciamo a far apprendere alle reti neurali come un bravo tecnico ortopedico mette a punto un'invasatura. Così la conoscenza implicita del tecnico ortopedico viene codificata grazie all'ia e può aiutare il tecnico quando farà una protesi per nuovo paziente». La manifattura supportata dall'ia è ben più di una frontiera della ricerca, come anche la stampa in 3d delle protesi e la sensorizzazione delle stesse: i sensori permettono di capire cosa fa un paziente con la protesi, come la usa, se ci sono problemi e, nel caso, portare i cambi suggeriti dai dati in una medicina su misura, estremamente personalizzata. «Il sensore è come una scatola nera – conclude Cutti –, invia informazioni tramite smartphone e il tecnico offre suggerimenti da remoto o invita l'atleta a un controllo». Insomma, frontiera della frontiera, come di consueto a Budrio. Come lo è stasera per Martina Caironi saltare oltre la frontiera delle sue medaglie.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Le medaglie

SCHERMA

Matteo Betti
a un passo dall'oro

Nulla ha potuto Matteo Betti contro il cinese Sun (15-3). Lo schermidore, nato a Siena 38 anni fa, ha conquistato l'argento nel fioretto, categoria A, migliorando così il quarto posto di Tokyo nell'individuale.



NUOTO

Successi azzurri
alla Défense Arena

Doppietta dorata in piscina: Alberto Amodio nei 400 m stile S8 e Monica Boggioni (al suo primo oro paralimpico) nei 50 m rana SB3 mettono in fila tutti. Bronzo per Xenia Francesca Palazzo nei 400 m stile S8. Prezioso, dopo il 3° posto nei 400 m stile S7, anche il bronzo di Giulia Terzi nei 100 m stile S7, a sei mesi dalla nascita del suo Edoardo.

CICLISMO

Tripletta azzurra
dalla handbike

Un'attesa lunga una vita: Fabrizio Cornegliani, 55 anni, ha superato la "maledizione" degli argenti e ha fatto risuonare l'inno di Mameli nella crono H1: «È una vita che inseguo questo oro». Altro allora per il portabandiera Luca Mazzone, argento nella crono H2: «Ai ragazzi dico: alzatevi dal divano e credeteci». Dalla handbike pure il bronzo di Martino Pini, nella crono su strada H3.

TIRO A SEGNO E TENNIS AVOLO

Franceschetti e Falco
sono di bronzo

Il bronzo nella finale mista della pistola 50 m SH1 è per Davide Franceschetti. Solo il cinese Chao Yang e l'uzbeko Server Ibragimov lo hanno preceduto. Per il tennistavolo Federico Falco ha perso la semifinale del singolare di classe 1 per 3-2 contro il cubano Yunier Fernandez e ha vinto il bronzo.

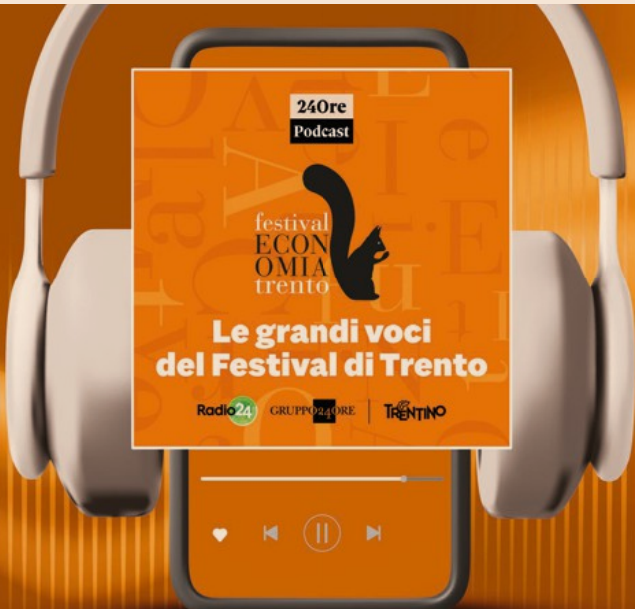
24Ore
Podcast

Radio24 in onda 24 ORE GRUPPO 24 ORE TRENTINO

Quo vadis? I dilemmi del nostro tempo

Le grandi voci della 19esima edizione del Festival dell'Economia

È un tempo segnato da profonde incertezze a gravare sul futuro. Le guerre sono tragedie che infiammano le tensioni geopolitiche, la sfida della transizione per curare il pianeta malato è ineludibile ma incerto è l'esito, l'inverno demografico incupisce le prospettive di sviluppo, lo scenario economico è denso di incognite. Sono i dilemmi del nostro presente che incombono sulle prospettive dell'umanità. Dilemmi che, attraverso centinaia di testimonianze autorevoli, la 19esima edizione del Festival dell'Economia di Trento affronta proponendo analisi, punti di vista, riflessioni, proposte.



Sei nel podcast giusto. Le grandi voci del Festival di Trento è un podcast del Gruppo 24 ORE e Trentino Marketing disponibile sul sito de Il Sole 24 Ore, Radio 24 e sulle principali piattaforme.

Imprese & Territori

Acciaio

Siderurgia europea viva grazie agli aiuti di Stato —p.19

Sicurezza

Difesa europea, servono più risorse e coordinamento —p.21



VERALAB IN FESTA A BRESCIA

Si terrà al Castello di Brescia da domani all'8 settembre la terza edizione della «Sagra fagiana» del brand di cosmetica fondato da Cristina Fogazzi. L'evento è realizzato con la catena di profumerie Pinalli



Urso: avanti con il piano Jsw per il rilancio di Piombino

Siderurgia

Entro la prossima settimana l'intesa con Metinvest sulla ripartizione delle aree

Per l'accordo di programma l'obiettivo è definire i contenuti entro settembre

ROMA

Parla di «incontro risolutivo» il ministro delle Imprese e del made in Italy, Adolfo Urso, dopo la riunione tenuta ieri in videoconferenza con Sajjan Jindal, presidente del gruppo Jsw, sul rilancio del polo siderurgico di Piombino. In gioco c'è la realizzazione del piano industriale presentato martedì dai rappresentanti del gruppo indiano ai sindacati nella sede del ministero. Una serie di incertezze trapelate da fonte sindacale due giorni fa sarebbero state superate. Si è trattato - secondo il ministero - «di un incontro risolutivo sul piano per la realizzazione del treno rotaie, per il quale i gruppi di lavoro opereranno intensamente per la definizione dell'accordo di programma, sia per il raggiungimento dell'accordo con Metinvest riguardo la condivisione delle aree demaniali». Urso sottolinea la «piena soddisfazione» per l'esito del confronto. Ci sono in realtà aspetti tecnici ancora da mettere a punto, elementi comunque importanti per assicurare completamente i sindacati. Ma i tecnici del ministero ritengono risolto uno dei nodi più importanti, quello relativo alla ripartizione delle aree demaniali tra Jsw e Metinvest. Entro la prossima settimana, è la previsione, dovrebbe essere firmato il contratto sulle aree tra le due parti private. A quel punto si entrerà nel vivo del lavoro sull'accordo di programma: in questo caso l'ambizione è definirne i contenuti entro settembre, per poi finalizzare con tutte le firme di rito entro l'anno. Si è ormai arrivati a un punto di svolta anche secondo Jsw Steel Italy, che ha sintetizzato così il



IMAGOECONOMICA

Il sito. Il gruppo indiano ha presentato ai sindacati martedì il piano industriale per il rilancio dello stabilimento a Piombino

SOTTO LA LENTE

140

Milioni

A marzo il patron del gruppo indiano Jsw, Sajjan Jindal, ha firmato il protocollo d'intesa per il rilancio del polo siderurgico toscano. Un investimento da circa 140 milioni con supporto pubblico di Invitalia

2

Miliardi

In gennaio, il ministero aveva siglato un protocollo d'intesa con il gruppo ucraino Metinvest e con quello friulano Danieli, interessati a realizzare, in una parte della stessa area ex-Lucchini una nuova acciaieria "green" da quasi tre milioni di tonnellate per un investimento da oltre 2 miliardi di euro

passaggio di ieri: nell'incontro «tra Jindal, chairman del gruppo Jsw, e il ministro Urso, a cui hanno preso parte anche Marco Carrai executive vicepresidente di Jsw Steel Italy ed i relativi staff, l'azienda ha colto con soddisfazione il parere favorevole al piano industriale relativo al rilancio del treno rotaie e alla logistica presentato da Jsw». Il gruppo aggiunge che nel corso della riunione sono stati stabiliti «anche i

L'azienda: ricevuto il via libera al piano per il rilancio del treno rotaie e per la logistica

tempi per la firma del contratto sulle aree e per l'accordo di programma in modo da cominciare subito gli investimenti».

Riassumendo le puntate precedenti, a marzo il patron del gruppo indiano Jsw, Sajjan Jindal, ha firmato a Roma con il ministro Urso, la Regione Toscana e il Comune di Piombino il protocollo d'intesa per il rilancio del polo siderurgico toscano. Un investimento da circa 140 milioni con supporto pubblico di Invitalia nel-

la forma di un contratto di sviluppo da 33 milioni legato alla sostenibilità ambientale. Obiettivo: supportare la produzione di rotaie in un più ampio progetto di rilancio dell'area, che prevede anche il riavvio della produzione di coils laminati a caldo per salvaguardare l'occupazione e ridurre l'importazione di prodotti siderurgici in Italia da Paesi extra Ue.

Su quest'ultimo aspetto, a gennaio, il ministero aveva siglato un protocollo d'intesa con il gruppo ucraino Metinvest e con quello friulano Danieli, interessati a realizzare, in una parte della stessa area ex-Lucchini (che dovrà essere ceduta da Jsw), una nuova acciaieria "green" da quasi tre milioni di tonnellate per un investimento da oltre 2 miliardi di euro, anche questo da cofinanziare tramite un contratto di sviluppo di Invitalia.

La chiusura del cerchio sarà la firma di un accordo di programma complessivo con il Governo, in cui saranno fissati gli impegni vincolanti di tutti i soggetti in campo, compresi il cronoprogramma e le garanzie sulla tutela dell'occupazione, tra gli aspetti più delicati dell'intera operazione.

—C.Fo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

CLUSTER PRODUTTIVI

Al via il distretto orafa della Campania: debutto a Vicenzaoro

Il Distretto Orafo della Campania sarà presentato ufficialmente l'8 settembre in occasione di Vicenzaoro, che si terrà dal 6 al 10 di questo mese. Si tratta di un distretto appena istituito, primo esempio di sistema di filiera del settore orafa in Italia, che si è costituito in rete d'impresa anche grazie al sostegno della Regione Campania. Soggetti promotori sono il Tari scpa, Oromare promogest srl e il Consorzio Antico Borgo Orefici. Confindustria Caserta, Fedepreziosi Campania, Confcommercio e Assocoral sono nel gruppo di lavoro grazie ad un protocollo d'intesa condiviso.

Arriva in porto un progetto in cantiere da tempo per dare forza a un tessuto produttivo di significative dimensioni: sebbene le adesioni siano per ora quelle dei consorzi di imprese, essi rappresentano circa 2mila aziende, per lo più di piccole e medie dimensioni, e 6mila dipendenti. Si tratta inoltre di realtà produttive con una lunga tradizione di internazionalizzazione e consolidati rapporti con mercati come quello degli Stati Uniti e del Giappone. La Campania è oggi la quinta regione in Italia per numero di imprese del comparto (concentrate per lo più a Napoli e Caserta), ed è al settimo per valore delle esportazioni, pari a circa 36,1 milioni, con un aumento dell'export nell'ultimo trimestre del 2023 del 5%.

Obiettivo del Distretto, dunque, è dare unità e nuovo slancio internazionale alla storica tradizione della oreficeria campana. Mettere a sistema - per la prima volta - l'intera filiera orafa regionale con l'obiettivo di cogliere nuove opportunità di sviluppo. Grande rilevanza assume il sistema formativo. Il Piano condiviso da tutte le entità del distretto prevede l'introduzione di borse di studio per la frequenza di corsi per orafi e nuovi progetti di attività formative necessarie per il sistema. Oltre ai percorsi formativi tecnici già operativi con successo da molti anni, svolti da Tari Design School, da Bulla e dall'Istituto Degni di Torre del Greco, verranno istituiti corsi di formazione in ambito manageriale e organizzativo, volti a creare nuove competenze professionali, come la figura innovativa del District Innovation Manager, il cui scopo sarà di introdurre nuovi metodi di gestione dei processi nell'ambito della filiera orafa. Si punta molto sulla innovazione, attraverso la nascita di un Innovation Hub a beneficio di tutti gli attori della filiera, dedicato all'applicazione di ricerca e innovazione, a tecniche di lavorazione dei materiali e nuove tecnologie. L'innovazione sarà protagonista anche per i progetti di security, tema strategico per tutti gli attori del comparto. Saranno centrali per il Distretto i temi della sostenibilità e della economia circolare, dalla gestione della supply chain alla innovazione dei cicli di produzione. Strategica l'internazionalizzazione, con l'adozione di strategie di comunicazione e promozione innovative, che partendo dallo studio di una brand identity e degli strumenti digitali più avanzati possano, anche con il ricorso alla Intelligenza artificiale, attivare leve competitive.

—Vera Viola

© RIPRODUZIONE RISERVATA

SALONE NAUTICO
GENOVA BOAT SHOW
WE ARE MADE OF SEA

64TH GENOVA BOAT SHOW
19-24 | 20
SEPTEMBER | 24

f i o s
salonenautico.com

ITA
madeinitaly.gov.it

CONFINDUSTRIA
NAUTICA

I SALONI
NUTICI

MADE IN ITALY

Genova di Commercio

ITALIA

In Europa l'acciaio è vivo grazie ad aiuti di Stato per 11 miliardi

Siderurgia

La transizione e molte ristrutturazioni sono sorrette da denaro pubblico

Sono 21 le operazioni: 14 per costruire o riconvertire secondo i dettami verdi

Paolo Bricco

La siderurgia europea funziona perché esistono gli aiuti di Stato. Il meccanismo è semplice. I gruppi privati finanziano le ristrutturazioni produttive e le transizioni ecologiche con il denaro pubblico del Paese dove si trovano gli stabilimenti che, senza questi supporti, sarebbero chiusi perché obsoleti e fuori mercato, illegali rispetto all'impatto ambientale e fra pochi anni non coerenti – e quindi fuori legge – in confronto ai parametri “verdi” che permeano culturalmente e orientano dirigiticamente le politiche economiche e industriali della Commissione e del Parlamento europeo.

L'ufficio studi di Siderweb ha compiuto, per *Il Sole 24 Ore*, un censimento preciso di queste operazioni, che hanno tutte lo stesso iter: il gruppo industriale proprietario dell'acciaieria coinvolge il governo nazionale, il governo nazionale definisce una cifra a sua disposizione, il governo nazionale chiede l'autorizzazione ai vertici politici comunitari per intervenire con questi aiuti di Stato, le burocrazie di Bruxelles aprono un dossier, a seconda dell'investigazione i commissari coinvolti alla fine dicono di sì o dicono di no.

Sono 21 le operazioni in corso per un valore di 11 miliardi di euro. Quattordici sono finalizzate alla costruzione o alla riconversione secondo i dettami “verdi”. Sette prevedono supporti al funzionamento dello stesso, in una fase preliminare che ha come primo obiettivo il salvataggio dell'impianto, comunque inserito in una rimodulazione totalmente verde.

La leadership tedesca

«L'Unione europea ha fissato obiettivi molto ambiziosi – dice Stefano Ferrari, direttore dell'ufficio studi di Siderweb – e, in senso strutturale, la siderurgia europea non sarebbe in grado di raggiungerli soltanto con la sua finanza di impresa. Il supporto pubblico, per gli Stati che sono in grado di erogarlo, è essenziale».

Nel ciclo storico della contemporaneità, è la seconda volta che la siderurgia europea viene ripasmata: «Negli anni Settanta e Ottanta – dice Giovanni Gillerio, capo dei piani lunghi e della strategia commerciale ai tempi della Italsider di Giovanni Gambardella – fu segnato da enormi quantità di denaro pubblico in Italia e all'estero. E, poi, dalla necessità di ridurre l'output produttivo europeo che era eccessivo rispetto alle esigenze dell'industria continentale. Adesso questo denaro pubblico serve per mantenere coeso il sistema privato e per rimodulare le tecnologie e l'impatto ambientale in un contesto di mercato in cui la manifattura europea ha bisogno di questo acciaio».

Dal punto di vista quantitativo la spesa pubblica adesso autorizzata da Bruxelles è pari, quindi, a poco meno di 11 miliardi di euro. Sui primi quattordici interventi si concentrano gli interventi statali maggiori: il valore complessivo è per la precisione di 10,795 miliardi di euro. Il Paese che ha destinato più denaro pubblico a puntello e a sostegno dell'acciaio è la

Germania, con quasi sette miliardi di euro: 6,955 miliardi.

Alla Germania serve l'acciaio con cui alimentare l'intero ciclo della produzione industriale. Berlino ha i conti pubblici in ordine, ha una tradizione di politiche industriali attive compiute a livello nazionale e di Lander, si muove su Bruxelles chiedendo le autorizzazioni ed esercitando tutta la sua influenza.

A Brema, l'aiuto di Stato consentito è stato pari a 1,3 miliardi di euro, per un intervento di decarbonizzazione a beneficio di Arcelor Mittal. L'aiuto di stato tedesco più corposo è quello a favore della Saar: 2,6 miliardi di euro. Due miliardi di euro per la decarbonizzazione dell'acciaieria della Thyssen e un miliardo per quello della Salzgitter. Per un impianto dimostrativo – realizzato ad Amburgo con nuove tecnologie – l'assegno staccato ad Arcelor Mittal è stato di 55 milioni di euro. La Svezia, che ha una policy fondata anche sull'idrogeno, ha finanziato tre operazioni, tutte definite nel linguaggio comunitario “acciaio verde”: 250 milioni, 275 milioni e 265 milioni di euro, a favore di H2GS e di Hybrit.

Il gruppo privato che ha preso più soldi pubblici? Arcelor Mittal: fra gli impianti tedeschi e quelli in Belgio di Gent e in Francia di Dunquerque e in Spagna di Gijon oltre 2,5 miliardi dai governi europei.

La pulsione autodistruttiva

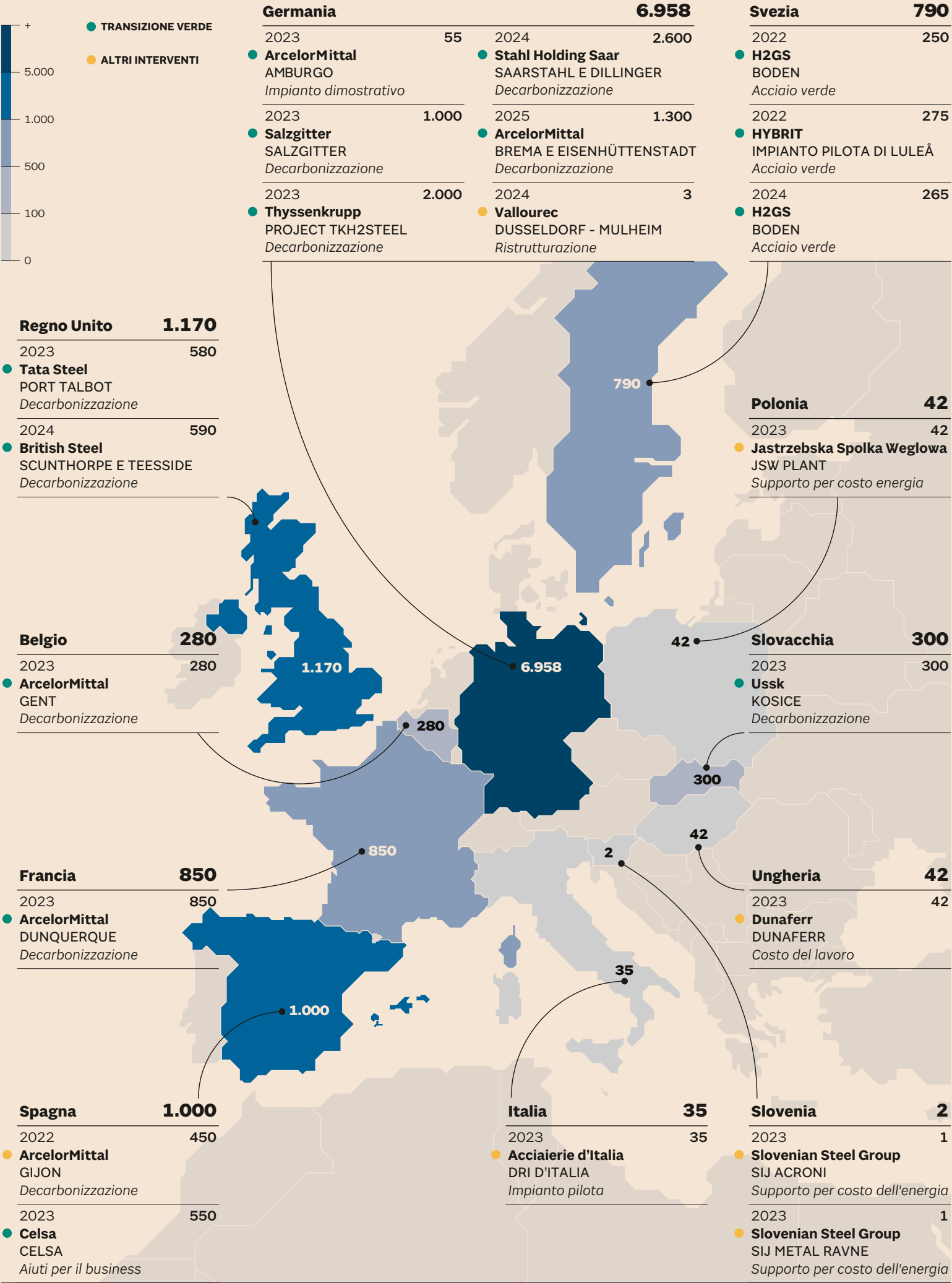
La spinta regolatoria ultra-ecologista assunta dalle alte burocrazie europee, trasformata in dettato politico dal potere legislativo comunitario e in obbligo senza ritorno dalla commissione Van der Leyen incanala tutto questo significativo sforzo della mano pubblica dei singoli governi nazionali in un sentiero strettissimo che rischia di trasformarsi in un precipizio.

In particolare, a rischiare l'estinzione è il ciclo integrale. Oggi ogni tonnellata di acciaio di altoforno a ciclo completo produce – con una stima per difetto – 1,4 milioni di tonnellate di anidride carbonica. Esiste un mercato di quote di CO2 che si possono scambiare le aziende più virtuose (le meno inquinanti) con quelle meno virtuose (le più inquinanti). Quindi queste quote hanno un prezzo. Per evitare una destrutturazione preventiva della finanza di impresa della siderurgia europea, in un primo tempo si è consentito che queste quote non avessero un prezzo. Dal 2029-2030, in un mix fra dirigismo regolatorio e funzionamento del mercato, le quote si potranno scambiare soltanto pagando. Se si considera che, per tutto l'anno scorso, una quota di CO2 si poteva comprare a 100 euro (e pensando alla propensione a crescere di prezzi liberati da ogni altra ipotesi di gratuità delle quote), se ogni tonnellata di acciaio produce 1,4 tonnellate di CO2, allora ogni impresa dovrà spendere 140 euro per singola tonnellata. Per un milione di tonnellate, si tratta di 140 milioni di euro da pagare. Una cifra molto onerosa. La solo ex Ilva, per le quali tutti fissano nei sei milioni di tonnellate il livello minimo produttivo per arrivare al break-even, avrà sui bilanci del 2030 840 milioni di euro di perdita secca.

L'acciaio integrale europeo ha un output annuo non inferiore ai 75 milioni di tonnellate. In prospettiva, ma non fra un secolo bensì nel 2030, sperimenterà ogni anno una passività finanziaria minima da 15 miliardi di euro di sovracosti da costi regolatori. Una bomba in grado di distruggere il paesaggio industriale europeo.

La mappa dei sostegni pubblici nella Eu

Tutti gli aiuti dal 2022 al 2025. In milioni di euro



Fonte: elaborazione per il Sole 24 ore dell'Ufficio Studi Siderweb

L'analisi

SETTORE CHIAVE, SERVE UNA REGIA EUROPEA

di Paolo Bricco

Ci sono due cose che non funzionano. La prima sul piano nazionale. La seconda sul piano europeo. Iniziamo dalla prima. Non è vero che Acciaierie d'Italia – la disastrosa creatura ex Ilva, ora commissariata dallo Stato e sottoposta allo scrutinio della magistratura per la gestione privata guidata da Lucia Morselli per conto dell'azionista di maggioranza, il gruppo a controllo indiano Arcelor Mittal – non può (non ha potuto) ricevere i copiosi denari pubblici di cui avrebbe (avrebbe avuto) bisogno perché Bruxelles sarebbe (sarebbe stata) pronta a lanciare il dardo dell'aiuto di Stato anti-concorrenza. Questa è la tesi del governo Meloni ma non è così.

Bruxelles, come spieghiamo in questa pagina, ha autorizzato molte operazioni per somme cospicue. Il punto è che il nostro Paese non si può permettere di mettere i due, tre, quattro, cinque

miliardi di euro necessari per risolvere una volta per tutte la tragedia ambientale e sanitaria, industriale e finanziaria dell'ex Ilva. Questo pensiero va chiarito. Anche adesso che è stato reso pubblico il bando per la vendita. Non ci sono i soldi. Il Paese, nella struttura della finanza pubblica, ha scelto di finanziare altro: dalla spesa pensionistica storica al moderno ecobonus per condomini, villette e castelli. La

seconda cosa che non funziona è sul piano europeo. La manifattura europea ha un grado significativo di integrazione. L'acciaio serve alla conservazione della industria europea, che è la specializzazione produttiva principale di un continente stretto fra l'Asia e il Nord America, condizionato dalla deglobalizzazione, obbligato a fare un salto dalla sua specializzazione di medium-tech verso frontiere tecnologiche oggi appannaggio soprattutto degli Stati Uniti e della Cina. Quindi l'acciaio da ciclo integrale – senza il quale, per esempio, non si possono fare le automobili tedesche, francesi e spagnole – è strategico. Non ha senso osservare la stessa polverizzazione comunitaria che si ha sul fisco, sulla difesa, sulle politiche per l'innovazione. Avrebbe più senso provare a unificare sotto un unico cappello europeo la questione del

finanziamento, con denaro pubblico, delle policy di trasformazione degli impianti. Anche se, come sempre, il tema delle politiche industriali unificate è un coltello a doppio taglio. Perché, sulla questione delle politiche comunitarie, va chiarito un altro pensiero: l'ecologismo radicale che permea la mentalità di chi comanda a Bruxelles (le alte burocrazie) e chi decide a Bruxelles (la commissione) pone a rischio l'esistenza stessa della siderurgia europea dal 2030 in avanti. La pressione trasformativa sulla industria siderurgica europea è molto forte. Il suo profilo è di buona qualità. La concentrazione sui forni elettrici è significativa. Ma l'Europa rischia di perdere – per eccesso di oneri di costi ambientali – il ciclo integrale, che è uno degli elementi fondativi del suo Dna tecnomanifatturiero.

7 miliardi

IL SOSTEGNO IN GERMANIA

Il Paese che ha destinato più denaro pubblico a puntello e a sostegno dell'acciaio è la Germania, con quasi sette miliardi di euro: 6,955 miliardi



Il nostro Paese non si può permettere d'investire i denari necessari per risolvere la crisi dell'ex Ilva

Imprese & Territori

AGRIVOLTAICO, 643 RICHIESTE
Bando Pnrr per incentivare l'agrivoltaico innovativo: sono 643 le richieste degli operatori, la maggior parte nel Mezzogiorno (il 56%), per progetti

con una potenza complessiva di oltre 1,7 GW, per un ammontare di 920 milioni di euro. Sono i numeri forniti dal Gse, il soggetto che per conto del Ministero dell'Ambiente gestisce la

misura volta a sostenere impianti capaci di permettere la convivenza di agricoltura e produzione energetica. «Risultato incoraggiante» è il commento del ministro Pichetto.

La sfida della competitività giocata su intelligenza artificiale e competenze

Confindustria Emilia

Caiumi: «Automazione e innovazione sono il Dna del nostro territorio»

Orsini: «Nuovo mix energetico anche con il nucleare, i dati sono chiari»

Nicoletta Picchio

Una rivoluzione industriale che cammina principalmente su due gambe: la forza d'urto dell'Intelligenza Artificiale unita alla formazione e alle nuove competenze. In un'area dove automazione, innovazione, meccatronica «sono il Dna della nostra storia imprenditoriale». Valter Caiumi, presidente di Confindustria Emilia Area Centro, incrocia territorio e prospettive del Paese aprendo l'assemblea pubblica dell'associazione. Il contesto è "Farete", l'evento di networking di due giorni che Confindustria Emilia organizza da 11 anni. Ed è sul "fare" che Caiumi si è soffermato, con le aziende emiliane che «possono essere apripista nell'automazione spinta», unendolo ai poli di formazione, dal nuovo Campus al Tecnopolo, all'eccellenza della Bologna Business School, per citarne solo alcuni. Convinto che con l'Intelligenza Artificiale «ci sarà un impatto positivo sull'occupazione perché solo l'intelligenza umana può avere idee e la coscienza delle scelte». Solo che le imprese non possono fare tutto da sole. Caiumi lo

sottolinea, ponendo un tema di competitività in un mondo globale così complesso. «Le sfide geopolitiche e lo scenario internazionale possono colpire la competitività e la produttività», ha condiviso il presidente di Confindustria, Emanuele Orsini, salito sul palco subito dopo. E a questo si aggiungono le difficoltà italiane ed europee. C'è l'energia in primo piano: «È un tema di salvaguardia nazionale e competitività. Abbiamo bisogno di incrementare l'indipendenza energetica del Paese. Abbiamo lavorato bene sul mix energetico, che si basa sulle rinnovabili, ma abbiamo bisogno di energia costante. Mediamente paghiamo il 30-40% in più di energia, il costo dell'energia pesa sui bilanci 5 volte rispetto, per esempio, a quanto pagano le aziende in Spagna». Occorre rilanciare il nucleare: «Lo dicono i numeri, dei 167 miliardi di TWh di energia che consumiamo meno del 35% deriva da rinnovabili, mentre il gas continua a produrre il 40% e quasi il 20% viene dall'import francese, Paese che usa il nucleare». Per il presidente di Confindustria va ripresa la sperimentazione, utilizzando la filiera di eccellenza italiana, e vanno realizzate le centrali di ultima generazione. Una necessità, vista la sfida ambientale della Ue: «Gli obiettivi Ue sono molto pericolosi, le emissioni europee sono solo del 7% di CO2 a livello mondiale, a fronte di un Pil del 15 per cento. Le possibili chiusure di due stabilimenti Volkswagen vogliono dire che le scelte fatte finora non sono la via giusta. Ciò, con lo stop al motore endotermico al 2035, preoccupa anche in ottica italiana, abbiamo una filiera di 70mila per-



Confindustria Emilia Area Centro. Il presidente di Confindustria, Emanuele Orsini (a sinistra) e il presidente di Confindustria Emilia Centro, Valter Caiumi, ieri all'assemblea degli industriali emiliani

sone. Serve un'Europa forte, ma non miope, la furia ideologica anti-industriale ci penalizza», ha detto Orsini, sottolineando che le imprese non sono contro l'ambiente, anzi, ma che gli obiettivi vanno raggiunti con una neutralità tecnologica. L'industria è forte, come dimostrano quei 620 miliardi di export, quel sorpasso sul Giappone avvenuto, sottolinea Orsini, nel secondo trimestre dell'anno. E i dazi, aggiunge, sono un fattore di preoccupazione. Occorre "fare". Caiumi ha rilanciato il piano casa su cui Orsini già dall'inizio della sua presidenza sta lavorando. «La sua nomina è un successo per il territorio, perché possa fare a livello nazionale le cose buone fatte qui. Stiamo valutando una convenzione con Acer, l'azienda per la casa dell'Emilia Romagna, per il recupero di alloggi e favorire i lavoratori», ha detto Caiumi. Orsini sta dialogando con il governo: «Servono capitali pazienti per costruire case a prezzi sostenibili e nel frattempo mettere a disposizione aiuti fiscali ai neo assunti». E in questa fase complessa il mondo finanziario può fare la sua parte: Caiumi ha sollecitato una moratoria per postergare, a chi ne abbia bisogno, il pagamento delle rate.

Per il presidente di Confindustria «i siti Volkswagen in chiusura testimoniano che la strada Ue non è giusta»

A White in vetrina 300 Pmi internazionali Bizzi: «Bisogna innovare»

Moda

Vignolini (Confartigianato): «Le aziende del comparto perdono 24 milioni al giorno»

Marta Casadei

Trecento marchi internazionali - quasi equamente divisi tra italiani ed esteri - in vetrina per quattro giorni nel Tortona District. Così come la fashion week, anche l'edizione di settembre 2024 di White, salone della moda contemporary per la primavera estate 2025, è alle porte: comincerà il 19 settembre per concludersi domenica 22. L'atmosfera che precede la manifestazione è sfidante: «Più che a una crisi ci troviamo di fronte a un importante momento di passaggio - ha detto Massimiliano Bizzi, fondatore di White -. Abbiamo bisogno di ripensare il business e innovare. Ovviamente in momenti come questo le piccole imprese risultano le più impattate dai cambiamenti. Per esempio, essendo calati i consumi interni le aziende piccole che erano più sbilanciate su questo mercato stanno avendo le difficoltà maggiori». Del momento critico si ha traccia anche nelle partecipazioni a White: «Abbiamo 300 espositori, un numero importante - continua Bizzi - ma 119 aziende sono nuove: questo da un lato significa che molte realtà non hanno superato questo periodo complicato, ma anche che ci sono sempre nuove imprese interessate a presentarsi a Milano».

Alla manifestazione - che è patrocinata dal Comune di Milano, supportata da Maeci e Ice e ha una partnership con Confartigianato Imprese - saranno presenti aziende da tutto il mondo, incluse rappresentanze di Spagna, Armenia e Sudafrica (con l'obiettivo di portare in Italia anche buyer locali). Come sempre, lo sguardo corre all'estero, dove il business è comunque più dinamico: «Il settore vive un momento di luci e ombre, con l'export di moda donna che nei primi cinque mesi del 2024 ha messo a segno un +5,8%, complice sia un balzo della Cina sia la tenuta degli Usa, ma sta scontando anche un calo significa-

Il momento di forte cambiamento si riflette nelle nuove partecipazioni al salone: oltre un terzo

tivo delle esportazioni verso la Svizzera e la Germania - ha detto Maurizio Forte, dirigente di Ice -. Da qui il nostro impegno nel lavorare sempre di più al fianco delle fiere e delle imprese per cercare nuove opportunità». Di supporto alle imprese ha parlato anche Moreno Vignolini, presidente della Federazione moda di Confartigianato: «Nel 2024 si registra il 24% in meno di produttività per tutto il settore, le aziende italiane comparto moda perdono 23 milioni di euro al giorno. Dobbiamo combattere il cambiamento emotivo delle abitudini di acquisto dei consumatori, trasmettere al mercato i valori delle nostre imprese, mantenendo stile e qualità e facendo diventare di moda l'acquistare "bene e meglio"».

LEITWIND / Approda in Sicilia e installa il suo primo parco LTW90 in provincia di Trapani

Tecnologie e avanguardia al servizio dell'energia del vento

Performanti, innovative ed efficienti, le turbine eoliche LTW90 e LTW42 soluzioni ideali per ogni tipo di esigenza

Nel mese di settembre, Leitwind installerà il primo parco eolico LTW90 in Sicilia: il parco, situato in provincia di Trapani, sarà composto da tre turbine LTW90, ognuna con una potenza nominale di 1.000 kW e un'altezza della torre di 80 metri. Questo progetto non solo rafforza la presenza dell'azienda

altoatesina in Italia, che continua a costituire il principale mercato di riferimento, ma rappresenta anche un traguardo particolarmente significativo per Leitwind, poiché si tratta del primo parco eolico LTW90 sino ad ora installato. La turbina LTW90 si conferma il prodotto di punta nel

portafoglio Leitwind grazie ai numerosi vantaggi e alla sua versatilità. Con il suo ampio diametro del rotore, questo modello di turbina è in grado di garantire un'elevata produzione di energia elettrica anche in siti con bassa ventosità, rendendola ideale non solo per parchi eolici, ma anche per progetti monoturbinati e all'interno delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER).

una turbina eolica LTW42 da 250 kW, progettata per alimentare lo stabilimento della consociata Lpoa (Leitner Poma of America). Questa sarà la prima installazione di questo modello nel continente americano e, grazie alla versatilità delle turbine eoliche Leitwind, probabilmente sarà solo la prima di una lunga serie di installazioni nel continente americano.

Leitwind è costantemente impegnata verso l'ottimizzazione e la compliance dei propri prodotti nel rispetto della normativa di riferimento nei vari mercati in cui vengono commercializzati. Negli ultimi anni, l'azienda ha concentrato i suoi sforzi sull'ottenimento delle certificazioni elettriche necessarie, poiché i requisiti normativi dei vari paesi, soprattutto in Europa, stanno diventando sempre più rigorosi. Questa primavera, Leitwind ha ottenuto la certificazione elettrica Cei-016 per l'Italia, a seguito di una campagna di

Accanto alla LTW90, spicca il modello LTW42, che ha recentemente ottenuto la certificazione di tipo GL2010. Questa turbina, la più piccola della gamma Leitwind, si distingue per il suo basso impatto visivo, risultando ideale per l'autoconsumo e l'integrazione in sistemi ibridi. Un esempio concreto di progetto di autoconsumo è rappresentato dalla turbina che verrà installata questo autunno ad Apricena, in provincia di Foggia, accanto a una piccola azienda agricola. Questa turbina contribuirà a soddisfare il fabbisogno energetico dell'impresa agricola, riducendo la dipendenza dalle forniture di energia tradizionali, con conseguente risparmio sui costi energetici e limitando le emissioni di CO₂ nell'atmosfera.

Leitwind sta consolidando la sua presenza anche a livello internazionale. Negli Stati Uniti, dove i fornitori di singole turbine eoliche con diametri di rotore inferiori ai 100 metri sono sempre meno, Leitwind si posiziona con un grande vantaggio competitivo grazie alla sua specializzazione nella progettazione, costruzione e installazione di turbine eoliche di classe Megawatt. Nei prossimi mesi, a Tooele, nello Utah, verrà installata



SEDE LEITWIND SERVICE SRL, LACEDONIA, AVELLINO

misurazioni con l'ente certificatore Kiwa. Nel mese di agosto, ha anche ottenuto il certificato di tipo GL2010 per la turbina LTW42 da 250 kW, confermando che questo modello è stato progettato e prodotto in conformità agli standard specifici e agli altri requisiti tecnici.

Attraverso questi nuovi progetti, agli investimenti in Ricerca & Sviluppo Leitwind dimostra ancora una volta

la sua capacità di offrire soluzioni innovative e personalizzate, in grado di soddisfare ogni esigenza. L'azienda mira a contribuire alla realizzazione di una rete capillare di distribuzione dell'elettricità collegata in modo intelligente con altre fonti rinnovabili e sistemi di stoccaggio, rafforzando così la sua posizione nel mercato globale e contribuendo a un futuro sostenibile. ■

www.leitwind.com



LTW90 1 MW, VALLATA, ITALIA



SEDE PRODUTTIVA GRUPPO HTI HIGH TECHNOLOGY INDUSTRIES, CAMPI DI SOTTO, VIPITENO, ALTO ADIGE



SEDE LPOA (LEITNER POMA OF AMERICA), GRAND JUNCTION, COLORADO

Imprese & Territori

Difesa europea, l'industria chiede più risorse e coordinamento

Tecnologie militari

Indagine di Teha group insieme con Leonardo sul settore degli armamenti

Mariani (Leonardo): «Più investimenti in tecnologie avanzate per la sicurezza»

Gianni Dragoni

Il nemico principale della difesa europea, sempre più affamata di soldi, non si attesta ai confini esterni a Est, sarebbe scontato identificarlo nella Russia, ma è all'interno della stessa Unione europea. Si chiama frammentazione politica, militare e industriale. È causata da una rivendicazione di sovranità di ogni Stato, con le rispettive forze armate e industrie produttrici di armi, che comporta inefficienza e dispersione della spesa su troppi prodotti e «piattaforme» nazionali. Uno «studio strategico» condotto da Teha Group (The European House - Ambrosetti) in collaborazione con Leonardo, dal titolo «Peace through security: the strategic role of digital technologies», ricorda non solo che l'Europa spende per la difesa, le armi e l'intero apparato militare molto meno degli Stati Uniti, ma sottolinea che una maggior cooperazione tra i paesi Ue comporterebbe risparmi per 44,7 miliardi di euro all'anno. I risparmi verrebbero ottenuti per 32 miliardi nel costo di dispiegamento delle truppe (46% del totale) e per 12,7 miliardi nella ricerca e sviluppo (50% del totale). Insomma, l'Europa spende meno, ma soprattutto spende male. Pertanto gli appelli a un aumento dei soldi per gli acquisti di armi che vengono anche dal rapporto sulla competitivi-

tà elaborato da Mario Draghi per la Ue vanno coniugati con una razionalizzazione della spesa a livello europeo. Nel 2023 i paesi dell'Ue aderenti alla Nato hanno speso nella difesa 390 miliardi di euro, pari all'1,78% del Pil. Gli Stati Uniti hanno speso circa 866 miliardi di dollari (801 miliardi di euro al cambio medio), pari al 3,2% del Pil. La Russia ha speso il 5,9% del Pil, la Cina l'1,7%, ma «il dato è probabilmente sottostimato». Per adeguarsi alla soglia media di spesa del 2% del Pil chiesta dalla Nato l'Europa avrebbe dovuto spendere 48 miliardi in più, cifra che quasi coincide con i risparmi che secondo lo studio verrebbero ottenuti con una maggior cooperazione tra i paesi Ue. Valerio De Molli, ad di Teha Group, commenta: «Dallo studio emerge come la maggiore collaborazione tra paesi europei permetterebbe di risparmiare circa il 50% delle risorse impiegate per il dispiegamento delle truppe e la ricerca e sviluppo; sono circa 45 miliardi che potrebbero essere dirottati su investimenti per lo sviluppo di tecnologie digitali di frontiera». Maggior collaborazione vuol dire rinuncia di ogni governo a un pezzo di sovranità nazionale, ma anche maggior coinvolgimento delle realtà nazionali a livello militare e industriale in entità transnazionali. Ad esempio fa notare una fonte autorevole si dovrebbe evitare di imporre a tutti gli altri paesi un modello di aereo da combattimento costruito in Francia o di un carro armato costruito in Germania. Il modello da seguire, molti lo dicono ma fatica ad estendersi, è quello della società missilistica europea Mbda, nata da una collaborazione tra Francia, Gran Bretagna e Italia. Lo studio mette in luce la dipendenza strategica dell'Europa, e il basso consenso dei cittadini per gli investimenti in difesa. Su 18 paesi l'Italia è terzultima, «solo il 36% degli italiani interpellati ritiene prioritaria la costruzione di una difesa comune euro-



Industria aeronautica. Linee di produzione di elicotteri Leonardo

pea». In Germania è il 55%, in Francia il 45%, in Spagna il 50. Ulteriore elemento di debolezza politica e industriale è la dipendenza strategica dai paesi extraeuropei, soprattutto dagli Stati Uniti. Dei circa 100 miliardi di euro di spesa militare addizionale fatti dai paesi Ue aderenti alla Nato dallo scoppio della guerra in Ucraina, il 78% è stato utilizzato per comprare armamenti da paesi extraeuropei. Di questa fetta, gli Stati Uniti sono il principale fornitore, rappresentano l'80% degli acquisti extra-Ue per le attrezzature della difesa, seguiti dalla Corea del Sud (13%). Solo il 18% degli acquisti di armi e attrezzature militari in Europa è fatto in modo «collaborativo». Un dato che



LORENZO MARIANI
Condirettore generale di Leonardo

© RIPRODUZIONE RISERVATA

VITTIME SUL LAVORO A LATINA

È di un morto e di un ferito grave il bilancio dell'incidente sul lavoro avvenuto ieri pomeriggio in via Nascosa, alle porte della città di Latina,

dove è esploso un serbatoio di gas liquido all'interno dell'azienda Pst, che si occupa di costruzioni metalliche e plastiche. «Grave disgrazia» ha detto il sindaco di Latina, Matilde Celentano.

L'australiana Vection Technologies acquista The Digital Box-QuestIt

Innovazione

Operazione da 12 milioni, sviluppo dell'intelligenza artificiale in vari settori

Enrico Netti

Con una operazione da 12 milioni di euro l'australiana Vection Technologies, quotata alla Borsa di Sydney e specializzata in tecnologie di spatial computing ha rilevato la barese The Digital Box - QuestIt, Pmi attiva nell'intelligenza artificiale generativa e le strategie digitali. Vection opera nel campo delle tecnologie capaci di offrire esperienze in cui il mondo digitale e fisico si incontrano creando un mondo immersivo con l'utilizzo di dispositivi come i visori 3D di ultima generazione. La società ha sedi in Italia, Emirati Arabi, Australia e Usa, sviluppa e produce soluzioni con tecnologie immersive, come la realtà aumentata, la realtà virtuale unite all'intelligenza artificiale, per il mondo professionale, per settori come l'industria, la sanità, manifattura, difesa, retail, formazione e il mercato immobiliare. «Con l'integrazione tra l'AI di Digital Box-QuestIt con la parte 3D di realtà virtuale di Vection offriremo al mercato delle soluzioni specializzate per i diversi mercati e comparti industriali - spiega Marco Landi, ex top manager Apple e prossimo chairman di Vection Technologies -. Nasceranno così applicazioni molto più evolute». In questo scenario il prossimo passo è lo sviluppo nei mercati Usa, dell'Europa continentale e Australia. «Così grazie alle tecnologie di QuestIt riusciremo a conquistare nuove quote di mercato -

aggiunge Gianmarco Biagi, Ceo e Managing Director di Vection Technologies -. Inoltre dai paesi del Golfo Persico e dal Medio Oriente arrivano richieste per la progettazione in ambito immobiliare e residenziale e della formazione universitaria». Grazie alle piattaforme di realtà aumentata e l'AI di Vection technologies vengono progettati, per esempio, nuovi sviluppi residenziali o le aziende forniscono ai dipendenti corsi di formazione. Vection dispone di una dozzina di piattaforme proprietarie, «alcune sono brevettate» rimarca Biagi, che vengono personalizzare in funzione dei diversi settori d'impegno. Uno dei primi passi che farà Landi sarà invece di «capire come

Biagi: «Puntiamo a crescere in mercati chiave come Stati Uniti, Europa e Australia»

i clienti percepiscono Vection per capire come procedere con l'integrazione tra AI e la parte 3D e così migliorare l'offerta». In Italia resterà l'attività di ricerca e sviluppo della piattaforma Algho di QuestIT, la mente delle tecnologie proprietarie di intelligenza artificiale mentre per effetto dell'operazione i conti di Vection arriveranno a 45 milioni di dollari australiani, di cui 10 milioni grazie all'acquisizione di The Digital Box-QuestIt, contro i 26 milioni del precedente periodo. Per quanto riguarda il prossimo anno fiscale Biagi prevede «una forte crescita a doppia cifra dei ricavi». Il portafoglio clienti dei Vection technologies vede nomi tra cui Humanitas University, la New York University, Trenitalia, Ferrero e Nestlé. enrico.netti@ilssole24ore.com

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Economia subacquea, strumenti hi tech per la gestione dei beni sommersi

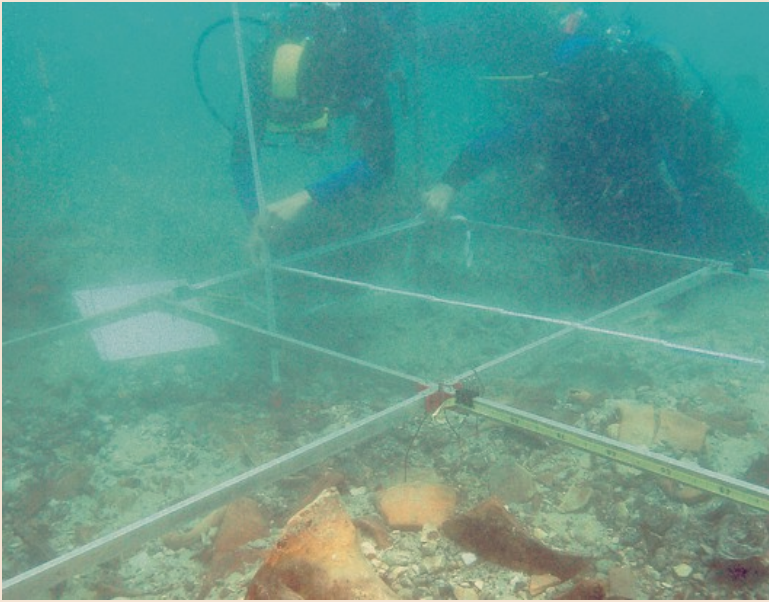
Attività marittima

Confronto nel Salento promosso da Fondazione Leonardo e Marina Militare

Nicola Barone

Traffico marittimo, comunicazioni e scambi energetici su scala globale. Per non dire della vastità di testimonianze di inestimabile valore storico sparse nei fondali, per le quali è cruciale stare al passo con tecniche e metodologie in grado di facilitare e rendere più efficaci - il lavoro di archeologi, biologi e altri ricercatori. Per ragionarne sono riuniti da oggi tra Lecce e Porto Cesareo esperti di diverse discipline, in una due giorni di confronto a tutto campo. Il workshop *Forma Maris*, promosso da Fondazione Leonardo - Civiltà delle Macchine e Marina Militare insieme all'università del Salento, rientra nel percorso di appuntamenti di un progetto lanciato a Napoli l'anno scorso con il coinvolgimento di diversi atenei. Le implicazioni viaggiano su più piani, e contemplano attori sia pubblici sia privati. «L'Italia ha 8.300 km di costa, è al centro del mare Mediterraneo che è attraversato da oltre il 20% del traffico marittimo; è più del 16% del traffico digitale globale. I fondali del Mediterraneo sono attraversati da cavi che portano comunicazioni

ed energia (Tap, Transmed e Greentstream). L'interesse è evidente», anticipa il presidente di Fondazione Leonardo - Civiltà delle Macchine Luciano Violante. «Grazie all'impegno del ministro del Mare e di altri dicasteri è stato elaborato per la prima volta il Piano del mare che ha come obiettivo primario coloro che sul mare lavorano. È stato istituito il polo della subacquea ed è emerso il problema della difesa dei cavi posti sul fondo». Complessivamente, secondo Violante «abbiamo una buona tecnologia subacquea. Con la Marina Militare e con noi collaborano docenti di oltre cinquanta università italiane per esplorare tutti gli aspetti del subacqueo, dalla robotica all'ambiente, dall'archeologia alla biologia. Tutte attività che investono il comparto industriale italiano». Gli interventi in programma offriranno una occasione di dialogo sugli strumenti all'avanguardia per svolgere attività di ricerca, posizionamento, documentazione e monitoraggio, nonché per la conservazione e la valorizzazione del patrimonio sommerso culturale e naturale a diverse profondità. Grazie ad avanzate tecniche di fotogrammetria subacquea, combinate con l'uso di telecamere e sensori sofisticati, come sonar e *multibeam*, montati su droni sottomarini o di superficie controllati a distanza, è ora possibile esplorare e documentare aree marine che prima erano inaccessibili agli esseri umani. Queste tecnologie permettono di mappare in dettaglio profondità maggiori e di



Attività subacquea. Il recupero di reperti archeologici

coprire estensioni molto ampie di fondali, offrendo una documentazione precisa di zone che in passato erano precluse a causa delle limitazioni fisiche e tecniche. Al momento il patrimonio subacqueo è accessibile solo a professionisti del settore e a subacquei sportivi. Ma l'innovazione cambia



LUCIANO VIOLANTE
Presidente Fondazione Leonardo

© RIPRODUZIONE RISERVATA

radicalmente lo scenario. Con modelli 3D e percorsi virtuali immersivi o semi-immersivi il paesaggio sottomarino si apre a un pubblico più vasto: l'opportunità è di esplorare il patrimonio «invisibile» direttamente dal proprio dispositivo. Nell'insieme l'obiettivo del progetto in corso è duplice. Da un lato, si vuole stimolare la partecipazione attiva delle nuove generazioni mediante lo sviluppo di programmi di studio, focus tematici e seminari che esplorano la dimensione subacquea. Dall'altro, si mira a contribuire alla creazione di nuovi profili professionali. Serve infatti una risposta alle esigenze emergenti del comparto che richiedono competenze sempre più specifiche e avanzate.

Transizione digitale, ricavi Lutech in crescita del 25% in sei mesi

Ricerca

Toccata quota 429 milioni, ampliato l'organico con 800 assunzioni

Grazie a un fatturato che raggiunge i 429 milioni il Gruppo Lutech archivia il primo semestre con un +25% rispetto lo stesso periodo del 2023 mentre il valore dei nuovi contratti è di 565 milioni. Risultati ottenuti non solo grazie alla crescita organica ma anche con la creazione della divisione Lutech Digital Airport, frutto dell'acquisizione degli Airport information services di Sea Milan Airports prevista dal contratto per la gestione dell'infrastruttura tecnologica e i servizi connessi per i prossimi nove anni. Nel periodo acquistate anche Eustema e SoftJam, due realtà attive nell'area della gestione dei rapporti con i clienti, l'intelligenza artificiale e nei servizi per la Pa. A supporto di questo sviluppo prosegue anche la campagna di assunzioni che entro fine anno farà crescere l'organico di altri 800 professionisti, di cui la metà già entrati in azienda. Continua anche l'internazionalizzazione del Gruppo. Dopo la creazione del Global competence center (Gcc) a Tirana in Albania in cui oggi lavorano oltre cento specialisti si punta a fare crescere questo team che secondo i piani nel 2026 dovrà raggiungere almeno le

400 figure impiegate in diversi servizi, tra cui consulenza, implementazione e operations su diverse tecnologie e piattaforme. Prosegue anche la roadmap che porterà alla creazione di una nuova Fabbrica AI in cui confluirà tutto il know how maturato nel progetto supercomputer Leonardo presso il tecnopolo di Bologna, riferimento Lutech per il Cineca. Il progetto Fabbrica AI fa leva sul Lutech campus e punta sulle sinergie tra pubblico e privato nell'area della ricerca e innovazione tra start up, università e istituzioni in un progetto strategico per il sistema Paese. Con le risorse messe a disposizione dal Pnrr cresce l'impegno anche nell'area della transizione verso il digitale e insieme ad Engineering si è dato vita all'Alleanza digitale per l'Italia. Nella prima parte dell'anno il Gruppo si è aggiudicato diversi contratti Consip. Sono anche stati siglati contratti con Inps per i servizi applicativi dell'Istituto, con Ansaldo Energia per la gestione delle infrastrutture centralizzate e distribuite, con Alia Servizi Ambientali per la realizzazione del nuovo sistema corporate Erp, per la gestione di processi e funzioni aziendali, con Giva per la migrazione dei sistemi Sap e con Dedalus per la gestione worldwide dei servizi di digital workplace. Nello stesso periodo, Eni, A2a, 2i Rete Gas, Fastweb e Arnia in cui oggi lavorano oltre cento specialisti si punta a fare crescere questo team che secondo i piani nel 2026 dovrà raggiungere almeno le

—E.N.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

MOTTO PERPETUO
Una macchina può fare il lavoro di cinquanta uomini ordinari, ma nessuna macchina può fare il lavoro di un uomo straordinario.

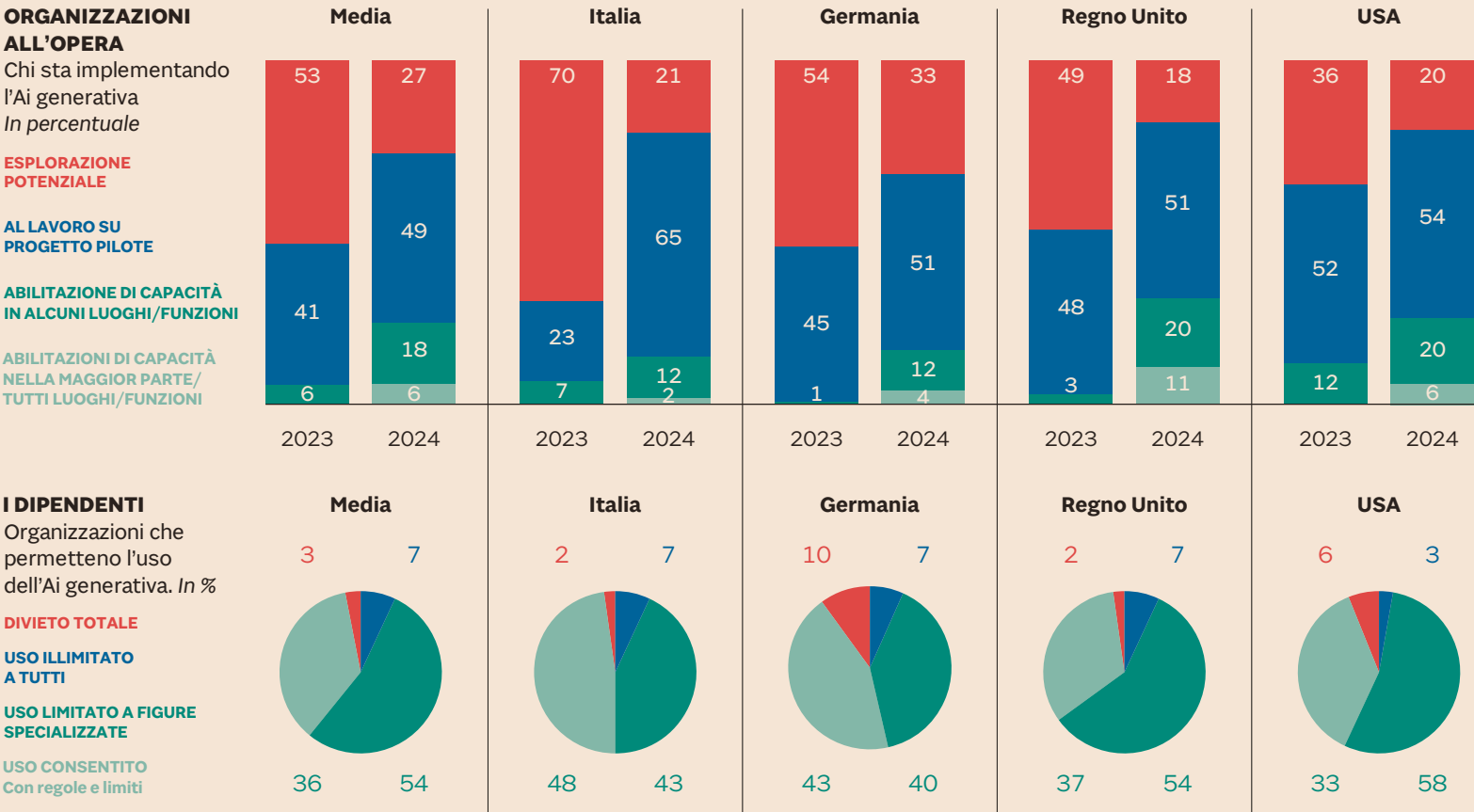
—
ELBERT GREEN HUBBARD



L'INTELLIGENZA DEI DATI
Su Info Data ogni giorno una notizia su data science, data journalism e intelligenza artificiale. Per imparare le frontiere delle nuove tecnologie.

DOMENICA SU NÒVA
Le frontiere della chimica: come le molecole interagiscono tra loro e si autorganizzano? Alla ricerca dell'origine della complessità della vita

L'evoluzione a livello mondiale



Fonte: Capgemini Research Institute

Imprese italiane molto ottimiste sull'intelligenza artificiale

AI. Uno studio di Capgemini su 14 paesi rileva un numero di implementazioni quadruplicate in un anno. Ma secondo Coleman Parkes pesano mancanza di una strategia chiara e conformità alle normative

Pagina a cura di
Gianni Rusconi

Chi tira la volata per l'adozione dell'intelligenza artificiale? A che punto sono le aziende in questo processo e quali sono le prospettive di sviluppo future? Domande utili a poter spiegare la portata di un fenomeno che promette di cambiare faccia a diversi comparti impattando in modo drastico sul conto economico di intere nazioni. Uno studio condotto da Coleman Parkes Research per conto di Sas ha messo per esempio in fila i Paesi locomotiva nell'utilizzo di questa tecnologia collocando la Cina al primo posto, con l'83% dei *decision maker* che confermano di aver avviato progetti di AI generativa all'interno delle proprie organizzazioni. Seguono il Regno Unito, con il 70% di organizzazioni già attive, gli

Cina, Regno Unito, Stati Uniti e Australia sono i paesi che hanno avviato di più i progetti di AI nelle aziende

Stati Uniti (65%) e l'Australia (63%). In termini di maturità di questi progetti, a sveltare sono invece le imprese nordamericane (una su quattro può vantare di averne completato l'implementazione) davanti a quelle cinesi (una su cinque) e a quelle britanniche (una su dieci).

Dopo la fase di "hype" della scoperta, siamo ora in vista alla prima importante virata nel percorso che porterà l'intelligenza generativa nelle aziende, una svolta che chiama ogni organizzazione a essere realmente pronta per inserire in modo mirato la tecnologia nei propri ingranaggi operativi e trarne risultati di business in modo continuativo. Molto indicativi due parametri misurati nello studio di Coleman Research: la presenza in azienda di policy dedicate all'adozione della Gen AI (si va dal 59% dell'Europa al 71% della regione Asia Pacific) e la disponibilità di un budget di spesa *ad hoc* (l'Apac sventa con il 94% da-

vanti ad Europa e Nord America, rispettivamente al 91% e all'89%). Per contro, è ben definito anche il perimetro delle criticità che stanno accompagnando questi progetti, e la mancanza di una chiara strategia per l'utilizzo dell'intelligenza artificiale è (per distacco) la più importante. Solo il 9% dei circa 1.600 manager oggetto di indagine ha confermato infatti di essere estremamente familiari con l'adozione di strumenti e modelli Llm da parte della propria organizzazione e anche le figure responsabili della spesa in tecnologia denunciano carenze in tal senso, ammettendo (in nove casi su dieci) di non comprendere appieno il potenziale impatto della Gen AI sui processi aziendali.

Detto che fra gli ostacoli da superare figurano anche la mancanza di dati (necessari per mettere a punto i modelli linguistici di grandi dimensioni) e la conformità alle nuove normative in materia di intelligenza artificiale, è indubbio come l'AI generativa abbia avuto una diffusione trasversale ai vari settori e a numerose aree funzionali. Un recente apporto di Capgemini Research Institute ("Harnessing the value of generative AI 2nd edition: Use cases across sectors") ha mappato oltre mille grandi organizzazioni di 14 Paesi, Italia compresa, rilevando una curva di adozione in aumento e un numero di implementazioni quadruplicate in 12 mesi. Quasi un quarto delle aziende sta attualmente integrando la tecnologia nelle proprie sedi e/o attività (rispetto al 6% del 2023) e la quasi totalità ha iniziato a sperimentarla consentendo ai propri dipendenti di poterla utilizzare in una certa misura. Se guardiamo ai settori presi in esame, il *retail* è quello più avanti nel processo di implementazione (con un'azienda su cinque in stato avanzato di adozione) mentre il mondo industriale sventa sugli altri per il tracciamento delle emissioni derivanti dall'utilizzo della Gen AI (lo fa la metà delle aziende intervistate).

Le realtà italiane oggetto di indagine si dimostrano invece le più ottimiste sul potenziale trasformativo

PROTEZIONE

Una risorsa per i manager della sicurezza

La maggior parte dei chief information security officer intende implementare soluzioni basate sull'intelligenza artificiale generativa per migliorare la protezione dai cyberattacchi: un dato, quello che emerge da una recente indagine condotta da Proo-ppoint, che conferma la grande attenzione riposta dai responsabili dell'information security alle potenzialità di difesa delle tecnologie basate sui modelli Llm. Per contro, il 45% degli stessi professionisti considera l'AI generativa una minaccia per l'integrità della propria organizzazione. Una contraddizione però del tutto giustificata, in considerazione del fatto che le capacità di strumenti come ChatGPT e Gemini AI per produrre contenuti realistici, (testi, codici e immagini) è tale che, se utilizzata da soggetti malintenzionati, può incrementare in modo sostanziale le produzioni sempre più sofisticata e personalizzata di phishing. La minaccia, come evidenziano gli esperti, è reale, e lo prova la crescita molto significativa degli attacchi di tipo Bec (Business Email Compromise) a livello globale, attacchi fino a ieri limitati a determinate regioni geografiche che sfruttano l'ingegneria sociale per indurre le vittime a effettuare pagamenti fraudolenti e che, grazie alla Gen AI, sono diventati ancora più pericolosi e diffusi su larga scala.

della tecnologia: il 75% delle aziende (la media globale si ferma al 60%) sono convinte che ChatGPT e simili aiuteranno la propria azienda a guidare crescita e innovazione mentre due terzi (il 65%, erano il 23% l'anno passato) hanno iniziato a lavorare a progetti pilota e a iniziative che contemplano il ricorso agli strumenti generativi. E se, infine, solo il 17% delle imprese tricolori (su scala globale il dato arriva al 30%) documenta le emissioni carboniche e l'energia consumata dalla Gen AI, circa il 60% (erano il 32% dodici mesi fa) è oggi convinta del potenziale trasformativo sulla strategia di business che offre questa tecnologia.

Un dato interessante dello studio è relativo per l'appunto ai vantaggi che le aziende "early adopter" hanno già maturato con i primi progetti di Gen AI, vantaggi che spaziano da una maggiore efficienza operativa a una migliore *customer experience* per arrivare a un aumento della soddisfazione dei dipendenti. «Anziché concentrarsi esclusivamente sull'ottimizzazione dei costi - ha sottolineato in proposito Monia Ferrari, amministratrice delegata di Capgemini in Italia - le aziende stanno esplorando attivamente nuove strade per sfruttare le capacità dell'AI generativa e favorire la creazione di valore. E a fronte di un aumento degli investimenti, l'emergere di sistemi più complessi segna una nuova era guidata dalla tecnologia che potrebbe cambiare il modo in cui le imprese lavorano». Il riferimento va all'evoluzione dei chatbot in sistemi multi-agente in grado di eseguire flussi complessi con una supervisione umana minima o limitata e al fatto che l'AI passerà da un ruolo di strumento di supporto a quello di agente indipendente dotato di elevate capacità di esecuzione di compiti specifici come la generazione di e-mail professionali, il coding o l'analisi dei dati. Fermo restando la necessità (per tutte le aziende) di disporre di un sistema di protezione in grado di convalidare le decisioni prese dagli agenti super intelligenti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Nel settore tecnologico guadagni per 200 miliardi in cinque anni

Sviluppo Prospettive

L'indicazione non è da sottovalutare, anche perché arriva da Gartner, una delle società di ricerca di lungo corso in ambito tecnologico. Gli analisti della società americana hanno stimato al 30% il tasso di abbandono (entro la fine del 2025) dei progetti aziendali legati all'adozione dell'intelligenza artificiale generativa, a causa soprattutto di fattori quali la scarsa qualità dei dati, l'inadeguatezza dei controlli sui rischi e i crescenti costi. Le difficoltà che le organizzazioni stanno incontrando nel dimostrare e produrre valore economico (in primis sotto forma di aumento della produttività aziendale) dagli investimenti effettuati nella Gen AI insomma non mancano. Il punto chiave, come evidenziano da Gartner, è il seguente: via via che la portata delle iniziative si amplia, l'onere finanziario dello sviluppo e dell'implementazione dei modelli algoritmici di nuova generazione si fa sempre più consistente. Le spese per avviare i progetti possono infatti oscillare (secondo le valutazioni degli esperti) fra i 5 e i 20 milioni di dollari e non sono facilmente prevedibili, perché dipendono caso da caso e, di conseguenza, non esiste una soluzione universale per l'applicazione di questa tecnologia. Per contro, è altresì poco discutibile il fatto che, nonostante gli ostacoli di cui sopra, le aziende che hanno già adottato in modo strutturato l'intelligenza artificiale generativa (e il discorso vale per diversi settori industriali) stanno riportando risultati significativi: un rapporto della stessa Gartner di fine 2023, rilevava in tal senso benefici nell'ordine del 15-20% in termini di aumento del fatturato, risparmio sugli oneri di gestione e aumento medio della produttività.

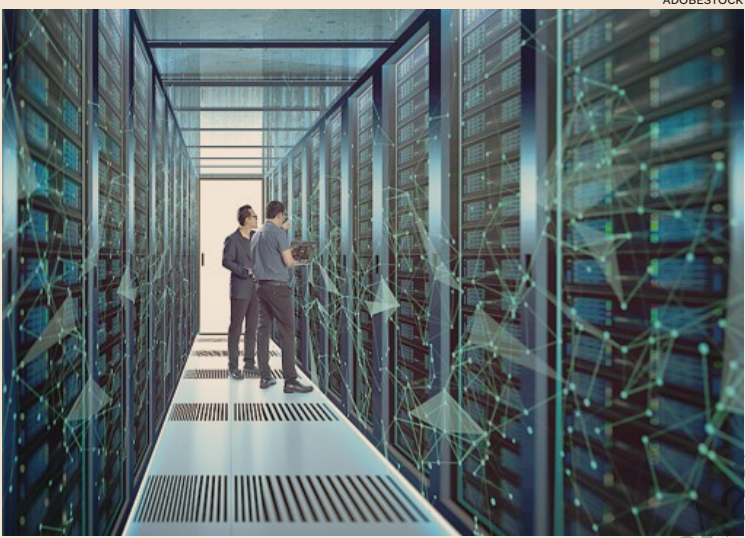
Un settore che sarà presumibilmente molto impattato dalla rivoluzione AI è quello dei servizi tecnologici, il cui giro d'affari potrebbe ricevere dalle tecnologie di intelligenza artificiale un impulso quantificabile in oltre 200 miliardi di dollari nei prossimi cinque anni. A dirlo è un recente studio di McKinsey & Company ("Tech services and generative AI: Plotting the necessary reinvention", basato su un campione di aziende della classifica Forbes Global 2000), che evidenzia come la Gen AI abbia tutto il potenziale per alimentare la curva di crescita di questo comparto, offrendo a *tech e managed service provider* l'opportunità di rispondere alle rinnovate esigenze delle aziende loro clienti. I prossimi 12-18 mesi, osservano gli esperti della

multinazionale della consulenza americana, saranno quindi cruciali per portare a termine la sfida che contempla la trasformazione dell'offerta di soluzioni IT destinata al mondo *corporate* e delle modalità di erogazione delle stesse, ripensando modelli di business, competenze e strutture organizzative. Lo studio, in proposito, conferma come la nuova tecnologia stia influenzando i modelli di spesa in ambito tech delle imprese, che stanno già oggi riallocando i budget dedicati all'innovazione per massimizzare il potenziale degli strumenti di Gen AI. Numeri alla mano, il 67% degli intervistati prevede di aumentare la spesa in AI e AI generativa nei prossimi tre anni, con un tasso di crescita annuale composto del 4-6 per cento. Nello stesso tempo, il cambio di paradigma sta modificando il profilo d'offerta dei grandi player: *hyperscaler* come Google, Microsoft e Amazon, solo per fare qualche esempio, stanno infatti fornendo ambienti di sviluppo integrati per costruire e personalizzare i grandi modelli linguistici, mentre diversi fornitori di hardware stanno puntando sul-

Ma per Gartner quasi un terzo dei progetti aziendali rischia l'abbandono per spese non prevedibili

lo sviluppo di microservizi dedicati per implementare più rapidamente le applicazioni di Gen AI. Non deve quindi stupire più di tanto che, già entro il 2026, il 60% delle aziende potrebbe ricorrere a servizi basati su modelli Llm come parte integrante delle loro operazioni. E neppure che la domanda di servizi IT tradizionali possa conoscere un calo dell'8-10% mentre quelli legati all'AI segneranno un incremento a doppia cifra. La diversa maturità con la quale le aziende stanno approcciando la nuova tecnologia "obbligherà" infine i fornitori a sviluppare diversi tipologie di servizi basati sull'intelligenza artificiale, con le soluzioni verticali che mirano alla trasformazione di prodotti/processi attraverso casi d'uso specifici a rappresentare lo stadio più evoluto di questi servizi. Nei prossimi 12 mesi, come recita lo studio di McKinsey, circa l'80% dei progetti che contemplano il ricorso alla Gen AI saranno focalizzati sulla riduzione dei costi operativi; man mano che le aziende acquisiranno maggiore competenza nell'implementazione di questi strumenti su larga scala, le operazioni si concentreranno sempre più sull'innovazione dei prodotti e sulla crescita dei ricavi. Abbassando i rischi di fallimento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Ambito tech. Le imprese stanno riallocando i budget dedicati all'innovazione

VIRUS SCONOSCIUTI
Nel ghiaccio dell'Himalaya sono stati scoperti 1.705 antiche specie di virus. Ora si spera di capire come i virus si adattano ai cambiamenti climatici.



LA SVEZIA SCORAGGIA GLI SCHERMI
In Svezia l'autorità sanitaria raccomanda di non esporre i bambini sotto ai due anni a nessun tipo di schermo e agli adolescenti non più di tre ore al giorno.

Finternet, una rete di reti per integrare ecosistemi finanziari grazie ai token

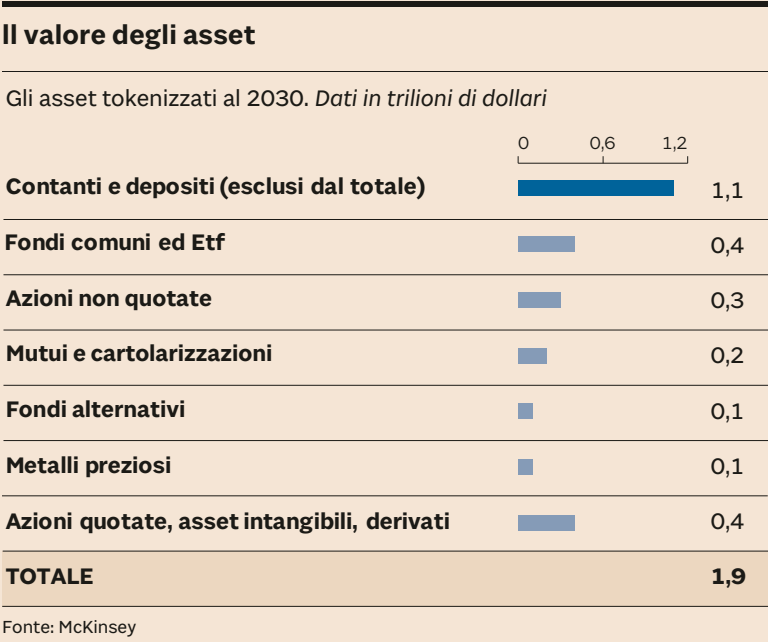
Innovazione. La Banca dei regolamenti internazionali delinea una visione basata sulla tokenizzazione che certifica gli asset in formato digitale

Pierangelo Soldavini

La digitalizzazione ha trasformato la vita di tutti, rivoluzionando il modo di comprare, informarsi, vedere film e ascoltare musica, creare e mantenere relazioni. Non c'è ambito che non sia toccato. Anche il sistema finanziario è stato coinvolto, ma finora solo in parte. Molte operazioni sono ancora ferme al passato, legate a sistemi di messaggistica e settlement lenti e costosi. Prendiamo una transazione banale come l'acquisto di azioni. Si parte con la scelta di un broker, che può comprare i titoli o rivolgersi a un market maker, per poi passare all'esecuzione e al settlement, operazioni che coinvolgono una pluralità di soggetti tra cui il depositario e attori per clearing e riconciliazione. Analogo processo avviene dal lato del venditore. E questa è solo una parte, cui bisogna aggiungere il sistema bancario per il pagamento, processo ancora più complesso che contempla verifiche, riconoscimenti, messaggi. Se anche tutto filasse liscio, sono procedure lente, dispendiose e inefficienti.

C'è una soluzione potenzialmente a portata di mano, una visione che la Banca dei regolamenti internazionali ha battezzato come Finternet, una "rete di reti" composta da «diversi ecosistemi finanziari interconnessi tra loro, sul modello dell'internet, progettata per supportare individui e aziende ponendoli al centro delle loro vite finanziarie», che riduca le barriere tra servizi finanziari e sistemi, promuova l'accesso per tutti, tagli le intermediazioni e semplifichi i processi. In questa prospettiva – ed è questa la buona notizia – la gran parte della tecnologia necessaria esiste già, come sottolinea la Bri nel paper in cui delinea l'architettura del «sistema finanziario del futuro», in cui individui e aziende devono essere in grado di trasferire qualsiasi asset finanziario, per qualsiasi valore, in ogni momento, a chiunque e ovunque nel mondo. Come se non bastasse, «le transazioni devono essere poco costose, sicure, quasi istantanee e alla portata di tutti». Un mondo dei sogni? Per gli analisti della Bri è una visione resa possibile dalla tecnologia, a partire dalla tokenizzazione, che permette di rap-

presentare qualsiasi asset finanziario in formato digitale. Ogni token non solo certifica l'asset stesso, la sua natura e il valore, ma ingloba anche le informazioni necessarie: proprietario, condizioni e compliance per abilitare transazioni sicure, trasparenti, istantanee e rispettose delle regole. Rendendole allo stesso tempo immutabili e programmabili, grazie a smart contract. La Finternet dovrà garantire la piena interoperabilità tra i diversi sistemi, tramite *unified ledger*, i registri unificati: si tratta di piattaforme digitali che integrano diversi mercati finanziari, come le valute di Banca centrale *wholesale* e il denaro di banca commerciale sotto forma di depositi tokenizzati, il che permetterà di mantenere un ruolo determinante anche agli intermediari tradizionali. Ma la tokenizzazione apre a una varietà pressoché infinita di asset, da quelli tradizionali come azioni, bond societari e governativi, real estate, fino a polizze assicurative, patrimonio artistico, asset virtuali e Nft. Insomma, una internet della finanza, una rete di reti in grado di integrare strumenti, mercati e soggetti, rendendo superfluo quel linguaggio universale



rappresentato dai messaggi che rendono possibili le transazioni. Tornando all'acquisto di azioni, il passaggio di proprietà sarebbe di gran lunga semplificato dal momento che tutti gli asset coinvolti nella transazione – i titoli, i conti dell'acquirente, del venditore e del broker, le riserve della banca – sono presenti sullo stesso *ledger*, mentre il token contiene tutte le informazioni e le condizioni necessarie. Di fatto l'esecuzione avviene attraverso lo spostamento del token nel wallet dell'acquirente, la corrispondente riduzione del valore dal suo conto e il trasferimento al conto del venditore, il tutto in modalità sincrona, quindi istantanea. Una piattaforma di questo genere, sottolinea il numero uno della Bri Agustín Carstens, «abilita l'utilizzo di *smart contract* e la componibilità, che comporta che diversi contratti possano essere connessi tra loro, come "money lego". Queste funzionalità permettono che le transazioni in denaro programmabile siano automatizzate e integrate, abilitando così pagamenti e settlement simultanei e quasi istantanei».

COME FUNZIONA
Ogni token ingloba le informazioni: proprietari, condizioni, compliance per abilitare transazioni sicure

CONDIZIONI
Dovrà essere garantita la piena interoperabilità tra i sistemi, attraverso registri unificati che integrano i mercati

BREVI

RICERCA

Un robot metà fungo e metà macchina

Molti robot bioibridi sono alimentati da cellule animali o vegetali, che sono sensibili a specifiche procedure di coltura e limitate a brevi durate di vita. Al contrario, i funghi possono essere facilmente coltivati e sono robusti in condizioni estreme. Sfruttando la naturale sensibilità alla luce dei miceli, un gruppo di ricercatori ha sviluppato un metodo per integrare l'elettronica con le cellule fungine in un robot bioibrido. Le traiettorie dei robot potrebbero essere determinate stimolando i miceli con luce ultravioletta. L'articolo, con la descrizione dell'interfaccia, è pubblicato su «Science Robotics».

CLIMA

Un caveau sulla Luna per la biodiversità

Un gruppo di scienziati statunitensi ha presentato, in un studio sulla rivista BioScience, un progetto per la salvaguardia della biodiversità: a fronte della crisi climatica e del rischio di catastrofi naturali, il team propone un caveau da costruire sulla Luna per i semi, i campioni di piante, animali e microbi. Automatizzato e senza bisogno di manutenzione umana, il biodeposito lunare ospiterebbe cellule crioconservate. Due fattori chiave per questo biorepository sono la necessità di ridurre i danni causati dalle radiazioni e di mantenere i campioni vicino a -196° Celsius. Alcuni siti lunari vicini ai poli potrebbero soddisfare questi criteri.

Dai un orizzonte al tuo talento

24 ORE System, la concessionaria di pubblicità del Gruppo 24 ORE, sta cercando **DIGITAL ACCOUNT CON ESPERIENZA** Area **LOMBARDIA** da inserire nel team commerciale.

Invia il tuo CV a: job.24oresystem@ilsole24ore.com con autorizzazione al trattamento dei dati personali e foto. Ricerca rivolta a entrambi i sessi. Richiesta iscrizione Enasarco.

24oresystem.ilsole24ore.com

Finanza & Mercati

Metalli

Terre rare, troppa offerta: prezzi ai minimi dal 2021 —p.27

Obbligazioni

Maldiva a rischio default per il bond legato alla sharia —p.28



CONTENUTI PREMIUM

Approfondimenti di mercato, inchieste, notizie delle società quotate a Piazza Affari: i contenuti originali nell'area premium del sole24ore.com
ilsole24ore.com/sez/finanza

24ORE
PROFESSIONALE

**Smart24
PA+**

Soluzioni innovative
al servizio della PA
e degli Enti locali.

smart24plus.com

Banca Progetto a Centerbridge «Ora guardiamo all'estero»

Credito

I fondo di private equity Oaktree cede l'intero pacchetto di controllo

L'ad Paolo Fiorentino: «Non perderemo il focus sull'Italia e sulle Pmi»

Luca Davi

A lungo atteso, il riassetto azionario di Banca Progetto è finalmente arrivato. Ma l'esito si è rivelato anche più "rotondo" delle previsioni: il fondo di private equity californiano Oaktree - azionista unico (al 99,8%) con il veicolo lussemburghese Bpl Holdco - ha ceduto non una quota di minoranza, come alcuni rumors ritenevano, ma l'intero pacchetto di controllo della banca al fondo americano Centerbridge, come anticipato ieri dal Sole24Ore.com. Per il ceo Paolo Fiorentino, che è al timone dal 2019 e proseguirà nel solco seguito fino ad oggi, è il riconoscimento «per il lavoro di crescita realizzata con il team fino ad oggi». Ma anche l'inizio di un nuovo capitolo, che impone di espandersi ancora. Magari fuori dai confini nazionali. «È una possibilità che vogliamo esplorare con il nostro nuovo azionista Centerbridge, senza perdere il focus sull'Italia e sulle Pmi», spiega il manager.

L'annuncio del deal è arrivato ieri, a valle di mesi di trattative in cui i due fondi statunitensi hanno interloquito in maniera serrata dopo lo stop al progetto di Ipo: sin dal 2023 Banca Progetto aveva infatti a lungo sondato il mercato in vista di una possibile quotazione che sarebbe dovuta avvenire nel secondo trimestre di quest'anno. Sin da febbraio, in parallelo, Oaktree aveva però tenuto aperta la porta al fondo statunitense Centerbridge, che in aprile si era fatto avanti mettendo sul tavolo, secondo rumors, poco più di 500 milioni di euro. Una cifra leggermente inferiore alla valorizzazione stimata in vista dello sbarco borsistico (circa 550-600 milioni di euro) ma troppo ghiotta per Oaktree, che avrebbe così trovato la piena uscita

dall'investimento senza strascichi. Da qui la firma dell'accordo.

In verità l'interesse di Centerbridge verso Banca Progetto (e più in generale verso gli asset bancari italiani) non è una novità. Il colosso Usa multi-strategy - asset per oltre 32 miliardi di dollari, sede a New York e Londra - si era affacciato sul dossier della banca guidata da Paolo Fiorentino già nel 2022, sebbene l'operazione non avesse poi preso forma per divergenze nella valutazioni. Ma prima ancora si era fatto avanti per le ex banche venete - Popolare di Vicenza e Veneto Banca -, realtà poi finite in liquidazione e assorbite da Intesa Sanpaolo. Il nome di Centerbridge è associato soprattutto all'ex Banca Farmafactoring (oggi Bff), società che il fondo ha portato in Borsa nel 2017 e da cui poi è uscita completamente dal capitale nel marzo 2021. E proprio Bff, a sua volta, avrebbe esaminato informalmente i libri di Banca Progetto nei mesi scorsi, salvo poi chiamarsi fuori.

«È un'operazione che si distingue a livello europeo - commenta Fiorentino con il Sole 24 Ore -. Grazie a Oaktree, che ci ha dato fiducia negli anni, abbiamo definito una strategia chiara e l'abbiamo implementata con rigore: ci siamo dedicati al segmento delle Pmi, servendoci con un modello di banca territoriale senza filiali, basata su una rete di agenti selezionati, che ci ha permesso di essere efficienti senza rinunciare al rapporto con la clientela».

Banca Progetto, l'ex Banca Popolare Lecchese, è stata lanciata da Oaktree nel 2015, dopo aver acquisito il 54,2% della piccola banca locale da Nuova Banca Etruria, che era in liquidazione. Paolo Fiorentino, già in UniCredit e ad Carige, prende il timone di Banca Progetto nel 2019: il suo ingresso ha coinciso con un cambio di passo per la banca, che si è rifocalizzata così sul prestito digitale alle Pmi. La crescita degli erogati ha preso vigore in particolare durante il Covid, periodo durante il quale il gruppo ha fatto fortemente leva sulle garanzie di Mcc e Sace. La sfida in prospettiva potrebbe essere rappresentata da questo fronte, ma anche nel quadro di un ridimensionamento degli schemi di garanzia, «contiamo di crescere comunque - spiega Fiorentino - Tanto che nei primi sei mesi di quest'anno, a garanzie armonizzate a livello europeo, abbiamo erogato già 2 miliardi di prestiti, di cui 500 milioni di factoring, e arriveremo a 3 miliardi entro



Manager.
Paolo Fiorentino, amministratore delegato di Banca Progetto

LA BANCA

La storia

Banca Progetto, l'ex Banca Popolare Lecchese, è stata lanciata da Oaktree nel 2015, dopo l'acquisto del 54,2% della piccola banca locale da Nuova Banca Etruria, che era in liquidazione. Paolo Fiorentino, già in UniCredit e ad Carige, prende il timone di Banca Progetto nel 2019: il suo ingresso ha coinciso con un cambio di passo per la banca, che si è rifocalizzata così sul prestito digitale alle Pmi. La crescita degli erogati ha preso vigore in particolare durante il Covid, periodo durante il quale il gruppo ha fatto fortemente leva sulle garanzie di Mcc e Sace.

Il manager: «Vogliamo ulteriormente consolidare il percorso di sviluppo e ampliare la gamma dei prodotti»

fine anno. A fine giugno abbiamo già raggiunto 9,3 miliardi di attività totali, e puntiamo a chiudere il 2024 con un utile superiore al record di 72 milioni del 2023». Oggi Banca Progetto può contare su un Roe e un cost income «ambidue attorno al 30%, che ci portano ai livelli più alti per redditività in Europa grazie a una crescita dei ricavi significativamente più alta dei costi».

Lo sguardo, ora, è dunque rivolto al futuro. E l'intenzione è di mantenere un trend di crescita che negli anni è stato notevole per il mercato italiano. «Vogliamo ulteriormente consolidare questo percorso di sviluppo - afferma il banchiere - Intendiamo ampliare la gamma dei prodotti, che già va oltre il semplice lending di medio lungo termine, a cui abbiamo aggiunto il factoring commerciale e l'acquisizione di crediti pro soluto: il mercato è ampio e contiamo di incrementare la nostra market share grazie alle nostre competenze e a quelle finanziarie di Centerbridge che potranno creare nuove opportunità di business».

A fornire supporto a Oaktree è stato Morgan Stanley, che ha agito in qualità di advisor finanziario, mentre White & Case ha curato gli aspetti legali. Per Centerbridge, Kitra Advisory e Jp Morgan hanno agito in qualità di advisors finanziari, Greenberg Traurig Santa Maria e Linklaters come advisors legali.

L'annuncio del deal a valle di trattative serrate dopo lo stop al progetto di Ipo



IL SOLE 24 ORE, 19 APRILE 2024, P. 33
Sul Sole 24 Ore del 19 aprile l'anticipazione delle trattative avanzate per il passaggio di Banca Progetto a Centerbridge

PANORAMA

PRIVATE BANKING

JpMorgan va a caccia dei paperoni di Dubai

JpMorgan Chase sta mettendo in piedi una divisione di private banking a Dubai. La banca d'affari americana, come riportato dall'agenzia Bloomberg, si unisce a una serie di grandi banche rivali che hanno aumentato la presenza in Medio Oriente per cercare di capitalizzare le migliaia di milionari che accorrono nella regione. La società ha trasferito due banchieri da Ginevra e Londra per creare il nuovo team, che prevede di far crescere nei prossimi anni. Il duo, Sebastian Botana de Beauvau e Carol Mushriqi, dovrebbe aggiudicarsi affari con individui benestanti, family office, enti di beneficenza e fondazioni in tutta la penisola arabica. La società di consulenza Henley & Partners prevede che quest'anno si trasferiranno negli Emirati Arabi Uniti più milionari rispetto a qualsiasi altra destinazione: circa 6.700 individui ultra-ricchi traslocheranno nel Paese, quasi il doppio dell'afflusso previsto negli Stati Uniti, attratti dalla mancanza di imposte sul reddito e da uno stile di vita lussuoso. In risposta a questo fenomeno, il gigante anglo-cinese HSBC ha aggiunto 100 banchieri mentre il gestore patrimoniale svizzero Julius Baer ha rafforzato la sua attività per i ricchi indiani a Dubai.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LUSSO

Dopo 15 anni Burberry fuori dall'indice Ftse 100

Dopo 15 anni il gruppo britannico del lusso Burberry, il cui valore in Borsa è crollato nell'ultimo anno (-71,44% negli ultimi 12 mesi), è stato declassato dal Ftse 100, l'indice di riferimento della Borsa di Londra. L'annuncio è arrivato ieri dal London Stock Exchange Group in un comunicato. Il declassamento avrà effetto «dall'apertura delle contrattazioni di lunedì 23 settembre», ha dichiarato il London Stock Exchange Group. Burberry soffre da mesi della debole domanda a livello globale per i prodotti di fascia alta e a causa di alcune scelte strategiche infelici. A luglio il gruppo aveva annunciato lo stop al dividendo e la sostituzione dell'amministratore delegato Jonathan Akeroyd, in carica dal marzo 2022, con Joshua Schulman. La decisione arriva in una giornata segnata da forti vendite su tutto il comparto per i timori sulla tenuta dell'economia cinese. A innescare le vendite sul comparto sono stati una serie di dati provenienti dalla Cina, uniti ai timori per la salute del real estate nel Paese. A inizio settimana gli indicatori Pmi hanno confermato la debolezza delle attività manifatturiere. L'indice realizzato da Caixin e S&P Global ha segnalato un lieve incremento dell'attività mentre quello ufficiale di Pechino ha mostrato un peggioramento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole
24 ORE

In collaborazione con
Sellerio

UN'ESTATE CON I LIBRI DI ANDREA CAMILLERI

In una vecchia discarica è stato trovato il cadavere di una ragazza. Nuda, il volto devastato da un proiettile, niente borse o indumenti in giro. Solo un piccolo tatuaggio sulla spalla sinistra - una farfalla - potrebbe favorire l'identificazione della donna. Il commissario Montalbano indaga.

DAL 27/07
RICCARDINO

DAL 03/08
IL CUOCO DELL'ALCYON

DAL 10/08
LA PENSIONE EVA

DAL 17/08
GRAN CIRCO TADDEI E ALTRE STORIE DI VIGATA

DAL 24/08
LA SETTA DEGLI ANGELI

DAL 31/08
LA CAPPELLA DI FAMIGLIA E ALTRE STORIE DI VIGATA

DAL 07/09
LE ALI DELLA SFINGE

DAL 14/09
MARUZZA MUSUMECI

DAL 21/09
IL SONAGLIO

Sellerio editore Palermo

LA SETTIMANA USCITA DELLA COLLANA IN EDICOLA DA SABATO 7 SETTEMBRE CON IL SOLE 24 ORE A 9,90 € OLTRE AL PREZZO DEL QUOTIDIANO.

Offerta valida fino al 07/10/2024.

Ordina la tua copia su Primaedicola.it e ritirala, senza costi aggiuntivi né pagamento anticipato, in edicola.

Per maggiori informazioni chiama il Servizio Clienti del Sole 24 Ore
02 30300600

Shopping

In vendita su Shopping24 offerte.ilsole24ore.com/ilibridiAndreaCamilleri

Per trovare l'edicola più vicina vai su **s24ore.it/24orepoint**

Finanza & Mercati

PARTERRE

DELISTING E SOCI

Unieuro, Nhoa e Alkemy, barriere contro le Opa

Unieuro, Nhoa e adesso Alkemy. Iniziano a diventare molte le Opa contrastate a Piazza Affari, dove management e azionisti alzano le barricate contro offerenti e delisting. L'ultimo caso è quello di Alkemy: «In relazione all'offerta pubblica di acquisto volontaria totalitaria promossa da Retex sulle azioni ordinarie di Alkemy ad un prezzo di 12 euro per azione, è stato sottoscritto da parte di alcuni azionisti un accordo contenente pattuizioni parasociali che prevedono l'impegno di non adesione all'Opa». L'accordo è stato siglato da Alessandro Mattiacci, presidente del Cda, Riccardo Cesare Lorenzini, membro del Cda, Lappentrop, società interamente controllata da Alessandro Mattiacci, Qmat e Francesco Hensemberger. Attraverso l'accordo, le parti hanno assunto l'impegno a non aderire all'Opa né disporre o vendere in qualsiasi modo le azioni Alkemy. L'accordo ha ad oggetto il 10,26% del capitale sociale della società e il 14,98% dei diritti di voto. *(R.Fi.)*

DEBITO

Uber, arriva il primo bond investment grade

Uber bussa alla porta del mercato statunitense delle obbligazioni investment grade per la prima volta da quando ha raggiunto lo status di blue-chip. Secondo indiscrezioni rilanciate da Bloomberg, il servizio di trasporto automobilistico privato sta cercando di vendere le obbligazioni in tre parti. La parte più lunga dell'offerta, un titolo trentennale, potrebbe rendere l'1,6 punti percentuali in più rispetto ai Treasury.

La dimensione dell'operazione dovrebbe essere di circa 3 miliardi di dollari, dopo che le prime indicazioni sulla domanda hanno raggiunto circa 8 miliardi di dollari, in base ai contatti con gli investitori. Secondo l'analista di Bloomberg Intelligence Robert Schiffman, l'operazione riceverà probabilmente «un'accoglienza calorosa» da parte degli obbligazionisti: la redditività record dell'azienda nel secondo trimestre, con una crescita a due cifre delle prenotazioni e della linea superiore, «aumenta ulteriormente l'attrattiva», ha aggiunto. *(R.Fi.)*

INSTITUTIONAL INVESTOR

Mediobanca ed Equita al top nella classifica Extel

È Mediobanca il «Miglior Broker in Italia» 2024 per le «attività di Ricerca, Equity Sales & Corporate Access secondo la classifica Extel». Nella classifica, in precedenza nota come Institutional Investor, la banca ha inoltre ottenuto riconoscimenti individuali. L'Extel Team Survey ogni anno è stilata effettuando un sondaggio su migliaia di investitori italiani e internazionali con l'obiettivo di valutare e classificare le case di brokeraggio e fornire una guida per imprese e investitori.

Anche Equita è stata premiata in base ai sondaggi di Institutional Investor per la miglior ricerca in Italia sulle mid e small caps. I sondaggi hanno visto inoltre il gruppo posizionarsi come primo broker per le attività di trading & execution e ai primi posti per le attività di sales e corporate access. *(R.Fi.)*

MERCATI

Intesa Sanpaolo entra nello Stoxx Europe 50

51%

IL RIALZO IN BORSA
La performance di Intesa negli ultimi 12 mesi

Dal 23 settembre Intesa Sanpaolo entrerà nell'indice Stoxx Europe 50, che riunisce le principali blue chip continentali. Lo ha comunicato Stoxx a esito della consueta revisione annuale. Nel dettaglio, faranno il loro ingresso nell'indice Intesa Sanpaolo e il London Stock Exchange, al posto di Deutsche Post e Reckitt Benckiser. Da inizio anno lo Stoxx Europe 50 ha messo a segno un rialzo del 10,276%. I 10 principali componenti dell'indice sono Novo Nordisk, Asml, Nestle, Astrazeneca, Novartis, Roche, Shell, Sap, Lvmh e Hsbc. Nessuna variazione, invece, per l'Euro Stoxx 50, di cui fanno parte le maggiori blue chip dell'Eurozona. In una giornata debole per la Borsa, il titolo Intesa ha chiuso sostanzialmente invariato. Nell'ultimo anno le azioni hanno guadagnato oltre il 50 per cento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

BANCO BPM, LEONE OLTRE IL 5%
Il finanziere Davide Leone, con un'operazione datata 23 febbraio, si è riportato sopra la soglia del 5% in Banco Bpm, per quanto sia una partecipazione

potenziale, costruita per il 3,251% su opzioni e per 2,223% riferibile ad azioni. In totale i diritti di voto sono al 5,474%, attraverso DI Partners Opportunities Master Fund e DI Partners A Fund.

Catastrofi, per contenere i premi servono scoperto e massimali

La bozza di decreto

Tetti di copertura fino a 30 milioni. L'impresa può cedere il 15% del rimborso

L'esclusione per gli abusi edilizi. L'assicurazione anche per i beni in leasing

Laura Serafini

La bozza del decreto attuativo della norma sulle polizze catastrofali per le imprese è ormai definita. Il documento fissa criteri e condizioni per rendere quanto più possibili omogenei i nuovi prodotti da mettere sul mercato e introduce meccanismi di flessibilità per le imprese produttive al fine di rendere per loro economicamente sostenibile proteggere macchinari e fabbricati dal rischio di devastazione a causa di eventi climatici.

Le leve per dare flessibilità alle imprese sono sostanzialmente i massimali di indennizzo e lo scoperto. Il provvedimento, che IlSole24Ore ha potuto visionare, prevede che le percentuali di copertura assicurativa abbiano un limite minimo per asset fino a 30 milioni di valore, oltre è lasciato a libera negoziazione. Per i beni con un valore inferiore a 30 milioni è previsto invece uno scoperto (quota del valore indennizzabile che può restare a carico dell'assicurato) fino a un massimo del 15 per cento. L'obbligo assicurativo viene esteso anche ai be-

ni in leasing da parte dell'impresa, ma l'imprenditore può scegliere come assicurare gli asset. Ad esempio può assicurare assieme alcuni asset, che si trovano in una stessa area geografica, e altri singolarmente avvalendosi di percentuali di copertura e di scoperti diversi per ridurre il costo del premio. Come anticipato ieri da IlSole24Ore, per beni o insieme di beni entro il milione di euro di valore la compagnia è tenuta ad assicurare il 100% (poi l'impresa può decidere se coprire meno), tra uno e 30 milioni la copertura deve essere di almeno il 70 per cento.

La norma fornisce la definizione standard dei danni climatici assicurabili che sono alluvioni, sismi e frane. Le alluvioni comprendono inondazioni e esondazioni di corsi d'acqua, bacini e laghi derivanti da eventi atmosferici naturali. Sono considerate come singolo evento le prosecuzioni di tali fenomeni entro le 72 ore dalla prima manifestazione vale per tutte le definizioni (anche per sisma e frana). Il sisma è il sommovimento brusco della crosta terrestre dovuto a cause endogene, purché i beni assicurati si trovino in un'area individuata tra quelle interessate dal sisma nei provvedimenti assunti dalle autorità competenti. La frana è il movimento, scivolamento, distacco rapido di roccia o detrito lungo un versante sotto l'azione delle gravità, anche non derivante da infiltrazioni di acqua. Anche in questo caso le aree sono quelle individuate dai provvedimenti delle autorità competenti. Sono esclusi dalla normativa beni immobili che non siano conformi alla normativa alla normativa urbanistica ed edilizia o ad altri disposizioni di legge, ivi inclusi ob-

blighi di manutenzione.

I casi di esclusione del risarcimento sono i danni causati dall'azione dell'uomo, conflitti, terrorismo, energie nucleare o uso di armi nucleari. Il decreto stabilisce che il premio è determinato in misura proporzionale al rischio, anche tenendo conto della ubicazione del rischio sul territorio e della vulnerabilità dei beni assicurati, delle serie storiche disponibili, delle mappe di pericolosità/rischiosità dei territori e, ove, applicabili modelli predittivi. I premi sono aggiornati periodicamente. Le disposizioni transitorie stabiliscono che l'adeguamento alle previsioni di legge dei testi di polizza deve avvenire entro e non oltre i 90 giorni dalla pubblicazione del decreto. Per le polizze già in essere decorrerà dal primo rinnovo. Possono accedere alla convenzione con la Sace, al fine di riassicurare il 50% del rischio, le polizze catastrofali stipulate dopo l'entrata in vigore del decreto.

Lo schema di convenzione, anche esso già definito, deve essere approvato dai ministeri per il Made in Italy e per l'Economia. Il decreto deve acquisire il parere dell'Ivass e deve essere mandato all'esame del Consiglio di Stato. Va ricordato che l'obbligo a contrarre una polizza catastrofale, previsto dalla legge e con scadenza fine 2024 (data prorogabile con il decreto, visto che sposta la decorrenza entro i 3 mesi dalla pubblicazione), è posto a carico delle compagnie e non delle imprese produttive. Le quali, se non proteggono i loro asset, non sono esposte non al rischio di sanzioni, come le compagnie, ma a quello di perdere gli incentivi pubblici.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Nel decreto le definizioni standard di alluvione, sisma e frana. Proroga di tre mesi



ASSICURAZIONI

Direct Line, utili semestrali sotto le stime

Direct Line chiude il semestre con utili inferiori alle stime. Il secondo assicuratore auto Uk ha registrato un utile operativo di 63,7 milioni di sterline rispetto alla perdita di 93,7 milioni di sterline dell'anno precedente, al di sotto delle stime medie di 80 milioni di sterline.

Pc con chip per l'intelligenza artificiale: Qualcomm lancia la sfida a Intel e AMD

Tech

Il colosso americano svela i nuovi processori dedicati al computer

Biagio Simonetta

Dal nostro inviato
BERLINO

La leadership del mercato mobile non basta più a Qualcomm, che con una serie di nuovi chip sta cercando di mettere le mani sul mercato dei personal computer. E lo fa agevolata da un nuovo trend che sta per cambiare questo mercato: l'arrivo dei Pc Copilot, cioè dei Pc con intelligenza artificiale.

A Berlino, dove sono i giorni di IFA (l'appuntamento più importante d'Europa, in quanto a innovazioni digitali), il colosso americano ha svelato i nuovi chip della famiglia Snapdragon X, in particolare il modello Plus a 8 core. Un processore che per performance, ma soprattutto

per prezzo (più basso rispetto ai precedenti) fa compiere a Qualcomm un nuovo passo nel mondo dei laptop: portare i "Pc AI" ad un grado più consumer, perché più vicino alle tasche dell'utente medio.

Le partnership annunciate durante il keynote speech tenuto dal ceo di Qualcomm, Cristiano Amon, sono diverse a vanno da Acer ad Asus, fino a Microsoft (gli Snapdragon X Plus arriveranno anche sui famosi Surface). E indicano una storia molto chiara: Qualcomm ha deciso di diversificare il suo business, fino a ieri incentrato sui chipset per i dispositivi mobili. E questa diversificazione avviene portando gli Snapdragon sui Pc, dove il guanto di sfida più grande viene lanciato a Intel e AMD. La vera differenza è che la serie Snapdragon X di Qualcomm è basata sull'architettura del progettista di chip britannico Arm. E questo particolare consente ai processori di eseguire applicazioni complesse con una buona efficienza energetica. Questo è fondamentale per estendere la durata della batteria sui dispositi-

Il gruppo diversifica il suo business, fino a ieri incentrato sui prodotti per i dispositivi mobili

sitivi, soprattutto in un momento in cui i Pc - chiamati a funzioni di AI - diventano più energivori.

A proposito di Intel, c'è un precedente da segnalare: il colosso di Santa Clara ha perso clamorosa-mente la sfida per i chip dedicati agli smartphone. E quella sfida l'ha vinta, anni fa, proprio Qualcomm. Che adesso bussa alla porta dei chip per Pc, e lo fa con una certa forza. Perché, anche se al momento i Pc rappresentano una piccola parte del fatturato complessivo di Qualcomm (che ha investito in questo settore da pochi mesi), i Pc con processori Qualcomm potrebbero crescere del 300% quest'anno rispetto all'anno scorso, secondo la società di analisi Counterpoint Research.

Amon ha spiegato che il mercato dei Pc sta cambiando a causa di due fattori: la convergenza tra Pc e dispositivi mobili (gli utenti si aspettano le stesse prestazioni dei loro telefoni, come la durata della batteria, anche per i Pc) e l'arrivo dell'intelligenza artificiale sui personal computer.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Demenego, pronta l'offerta per gli occhiali di Icg (Vision)

Private equity

Avanza il consolidamento nel mercato delle catene italiane di occhialeria

Carlo Festa

MILANO

Intermediate Capital Group, che controlla la catena Vision Group, e alcuni fondi di private equity sono pronti all'offerta per Demenego, rete di centri ottici con 50 anni di attività nel mondo dell'occhialeria e con numerosi negozi presenti soprattutto nell'area del Triveneto.

Proprio Demenego, controllata dalla holding di investimenti Vam Investments, è da alcuni mesi al centro di un processo esplorativo finalizzato alla cessione dell'azienda. L'operazione dovrebbe entrare nel vivo a fine settembre.

In prima fila per l'acquisizione di Demenego ci sarebbe, secondo le indiscrezioni, la società internazionale d'investimento Intermediate Capital Group, che ha recentemente finanziato il management buyout di Vision Group, nota catena di occhialeria a mar-

Vam Investments nei mesi scorsi ha avviato il processo esplorativo per la cessione dell'azienda

chio Vision Ottica e VistaSi, che è stata di ceduta da Arcadia Sgr alla stessa Icg. L'operazione potrebbe consentire di consolidare ulteriormente il mercato delle catene di occhialeria con l'unione tra Demenego e Vision. Tra i private equity interessati ci sarebbe invece il gruppo francese Montefiore Investment. Al lavoro è l'advisor finanziario, il consulente Carlo Dawan.

Dal 2020 Vam Investments è azionista di Demenego: a vendere era stata stata, a quel tempo, la famiglia fondatrice De Menego, che era restata in minoranza. Fondata nel 1960 a Calalzo di Cadore (in provincia di Belluno), Demenego è uno dei principali rivenditori italiani di prodotti ottici. Ai tempi dell'acquisizione di Vam Investments, nel 2020, la società aveva un fatturato di una ventina di milioni di euro, mentre attualmente ha raggiunto un giro d'affari di circa 40 milioni di euro, grazie alla crescita evidenziata sotto la guida dell'amministratore delegato Alessandro Donadelli.

Proprio Donadelli è un manager con una esperienza ventennale nel settore dell'occhialeria, con 15 anni trascorsi in Luxottica, dove ha ricoperto ruoli di crescente responsabilità in diverse business unit. Sotto la sua gestione il gruppo Demenego ha avuto una crescita esponenziale anche come network: con un incremento da 15 a 40 negozi nel Nord Italia previsti entro la fine del 2024.

Demenego ha poi siglato, di recente, anche alcuni accordi con case di moda. Qualche mese fa il gruppo dell'occhialeria ha sottoscritto nuovamente fino al 2027 l'accordo con Laura Biagiotti per la produzione e distribuzione degli occhiali firmati dalla maison romana.

Vam Investments, da parte sua, è una società d'investimento che opera come un club deal, raccogliendo per ogni operazione un gruppo di grandi family office, soprattutto italiani. La società fa capo ai soci, gli imprenditori Marco Piana e Francesco Trapani.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Finanza & Mercati

Terre rare, sul mercato oggi c'è troppa offerta Prezzi ai minimi dal 2021

Metalli. Produzione mineraria triplicata in dieci anni (anche fuori dalla Cina) mentre la frenata dell'auto elettrica indebolisce la domanda di supermagneti

Sissi Bellomo

Terre rare? Oggi come oggi a dire il vero non troppo. L'offerta di questi metalli – che ci siamo abituati a considerare come materiali critici per eccellenza, scarsissimi e preziosi – in realtà è cresciuta così tanto negli ultimi anni da diventare eccessiva, quanto meno in confronto alle attuali necessità. I prezzi hanno reagito di conseguenza, scendendo ai minimi da tre anni, dopo ribassi superiori al 20% per le principali terre rare negli ultimi dodici mesi e intorno al 70% rispetto ai livelli record che avevano raggiunto all'inizio del 2022, al culmine di rincari che in qualche caso ne avevano triplicato il valore nel giro di un anno.

Il timore di improvvise carenze, è bene dirlo subito, non è affatto scomparso. La Cina – che tuttora rimane il produttore dominante, sia pure con un ruolo leggermente ridimensionato – potrebbe sempre decidere di limitare le esportazioni, cosa che peraltro ha già fatto in passato proprio con le terre rare e più di recente con altri metalli strategici, provocando impennate di prezzo e mettendo in difficoltà filiere di importanza cruciale, tra cui quelle

dei microchip e delle energie rinnovabili: nel 2023 le restrizioni hanno interessato gallio, germanio e grafite, mentre quest'anno è toccato all'antimonio, cruciale per l'industria della difesa, per cui i limiti all'export entreranno in vigore il 15 settembre.

Lo scorso dicembre Pechino ha imposto controlli sull'export di tecnologie per l'estrazione e la lavorazione di terre rare e per la produzione di magneti, il principale campo di applicazione di questi metalli (in particolare di neodimio, praseodimio, disprosio e samario, che non a caso sono le terre rare più ricercate e costose).

Oggi però tutto si può dire tranne che le terre rare siano difficili da reperire sul mercato o che siano troppo care. La debolezza dei prezzi è anzi tale da mettere in crisi i produttori, compresi i colossi statali cinesi, come China Northern Rare Earth, il cui bilancio è finito in rosso nel primo semestre. Il maggior concorrenti occidentale, Ly-

nas, che estrae terre rare in Australia e le raffina in Malesia, ha comunicato a fine agosto un crollo del 72,8% dei profitti netti nell'anno chiuso il 30 giugno (a 57,4 milioni di dollari). «I prezzi sono scesi molto più di quanto la maggior parte delle persone riteneva fosse possibile», ha commentato la ceo Amanda Lacaze intervistata da Bloomberg Tv.

Il cambio di scenario in parte dipende dalla domanda, che si è raffreddata con la frenata dell'economia cinese e, a livello globale, dell'industria dell'auto: i veicoli elettrici montano magneti molto potenti, che impiegano quantità di terre rare 3-4 volte superiori rispetto alle motorizzazioni a combustione secondo la Rare earth Industry Association (Reia). Potenti magneti sono presenti anche nelle turbine eoliche, altro settore che ha accusato difficoltà negli ultimi mesi.

A colpire però è soprattutto la crescita della produzione mineraria di terre rare: nel giro di dieci anni è più triplicata, fa notare Rystad Energy, a 359mila tonnellate equivalenti ossidi nel 2023, da 142mila tonnellate nel 2013. Un risultato che dipende anche dallo sviluppo di forniture alternative a quelle cinesi, sostenuto (soprattutto negli Usa e in Australia)

Il rischio di una stretta da parte di Pechino non è scomparso ma l'export oggi corre e contribuisce a indebolire i prezzi



REUTERS

La frenata delle terre rare. In dieci anni la produzione mineraria corre ma oggi pesa il rallentamento dell'auto elettrica

LA PRODUZIONE

359

Migliaia di tonnellate

La produzione mineraria di terre rare nel 2023, più che triplicata rispetto alle 142mila tonnellate di 10 anni prima, grazie anche a progetti fuori dalla Cina: in Australia e Usa soprattutto, ma anche ad esempio in Myanmar. La Cina è scesa al 67% del totale (da 78% nel 2015 e 98% nel 2010), ma tuttora controlla il 90% della capacità di lavorazione.

da generosi incentivi statali.

Pechino – pur non avendo smesso di sviluppare le sue miniere – oggi controlla “appena” il 67% dell'offerta di terre rare, a livello di estrazioni, contro il 98% nel 2010 e il 78% nel 2015. Il controllo cinese rimane tuttora molto saldo sulle attività di raffinazione, con una quota intorno al 90% del mercato globale. Persino la statunitense MP Materials è costretta a ricorrere a partner cinesi per la lavorazione di gran parte delle terre rare che estrae a Mountain Pass in California.

Circola comunque il sospetto (anche tra gli operatori del settore) che la caduta dei prezzi delle terre rare sia provocata di proposito da Pechino, con lo scopo di fermare lo sviluppo di attività concorrenti nel resto del mondo. Le esportazioni cinesi continuano in effetti a crescere, pesando ulterior-

mente sulla valutazione dei metalli: nei primi sette mesi dell'anno sono aumentate del 7,5% a 34.032 tonnellate, per un valore che su base annua si è ridotto del 40,8% a 300,4 milioni di dollari, secondo dati doganali.

In fondo è quello che accade anche con l'acciaio e molte altre materie prime: la Cina produce troppo e consuma meno di un tempo, così cerca sfogo sui mercati stranieri, esportando a prezzi stracciati e attirandosi accuse di dumping. Nel caso delle terre rare non c'è tuttavia nessuno sforzo di frenare la produzione. In agosto il Governo cinese ha assegnato una seconda tranche di quote estrattive, da 135mila tonnellate come la prima: anche se non ci fossero ulteriori tranche (nel 2023 furono tre) si è già arrivati a 270mila tonnellate, contro le 255mila dell'anno scorso.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Aziende & Territorio

a cura di PUBLIMEDIAGROUP.IT

Il futuro digitale è ora: le imprese che sfidano i confini della tecnologia

Universi digitali che cambiano il modo di lavorare e di produrre: dall'IA all'IoT, dal cloud al machine learning, il business è sempre più intelligente

Il PNRR ha messo ancor di più al centro dell'attenzione l'importanza di digitalizzare i processi e far propri nuovi modelli di business. La Digital Transformation implica una rivoluzione culturale che spinge il mondo produttivo a “pensare digitale” e che trova nel tessuto imprenditoriale italiano terreno fertile e ricco di realtà all'avanguardia che comprendono le nuove esigenze dell'industria, del manifatturiero, dei servizi, del commercio e rispondono con soluzioni tecnologiche ad hoc. La consulenza alle imprese, dal canto suo, si conferma supporto fondamentale per aiutare le aziende a gestire al meglio i cambiamenti in atto.

INFORMAZIONE PROMOZIONALE



C. Nagliato, A. Demurtas, R. Mecozzi, F. Fissore, S. Cupoli

Assist S.p.A., Firenze Fissore nuovo Presidente: «Equiparare le persone al business, chiave del nostro successo»

Firenze Fissore è la prima Donna Presidente di Assist S.p.A.: a partire dal 1° luglio 2024 l'azienda ha annunciato la sua nomina. Il suo insediamento si è aperto con i ringraziamenti all'Ing. Marco Giletta per i suoi 6 anni di carica presidenziale, durante i quali l'ora Vicepresidente ha messo a disposizione le sue competenze ed il proprio bagaglio di esperienza. Per la nuova Guida, la forza di Assist risiede nella sua cultura aziendale e nella gestione del capitale umano, i cui valori, ispirazioni e motivi per l'azione fanno ogni giorno la differenza. Cristina Nagliato, Andrea Demurtas, Roberta Mecozzi, Sara Cupoli, rappresentando rispettivamente lo staff delle sezioni “Assist è/e Cultura” ed “Happiness”, distribuiscono iniziative, giochi e progetti customizzati, al fine di esaltare le competenze trasversali a vantaggio del business aziendale. Due team, esempio di un ampio staff multidisciplinare, capace di trovare nell'altro un sano arricchimento. «Questa è la mia visione – afferma Fissore –, il cui intento è quello di equiparare le Persone al Business. Eliminare le criticità, sviluppando principi di marketing alternati a regole di intelligenza emotiva. L'unicità del singolo come valore aggiunto della forza del gruppo, per continuare a crescere in termini di efficacia, efficienza e stabilità, a garanzia della continuità». <https://assist-si.com>

Traspare domina l'eProcurement: la piattaforma per la PA di L&G Solution conquista anche il MAECI

Rapida, intuitiva, in costante aggiornamento. Sono questi i punti di forza che fanno di Traspare la suite per l'eProcurement di PA e imprese tra le più apprezzate e utilizzate a livello nazionale. Un marchio L&G Solution, azienda italiana leader nel campo dell'IT, Traspare ha superato le oltre 1200 installazioni sul territorio nazionale, costruendo nel tempo un portfolio di clienti pubblici di grande valore: dai grandi Comuni alle Università, passando per le Camere di Commercio e le ASL, fino, di recente, al Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale. «La conferma del grande lavoro che svolgiamo ogni giorno in campo ingegneristico per una PA

smart, digitale, dematerializzata» dichiarano i CEO Nicola Iolito e Amedeo Grasso. Tra i primi software certificati AGID, Traspare è tradotta in quattro lingue e ha già implementato elementi di Intelligenza Artificiale. «Ricerca scientifica e innovazione sono un flusso continuo, che non si ferma mai» affermano i CEO che, di recente, hanno anche siglato una pionieristica collaborazione con l'Università di Bologna finanziata da due borse di studio sull'elaborazione del linguaggio naturale (NLP) applicato alla contrattazione pubblica. Uno step ulteriore, mai esplorato prima, che «produrrà, ne siamo certi, benefici tangibili nel settore degli appalti e di riflesso, nel Paese».



www.traspare.com



www.informatica-online.com

Informatica Service Center rende la gestione personale e payroll più fluida e versatile grazie al digitale

Informatica Service Center, in collaborazione con Centro Software e con l'assistenza di professionisti specializzati, ha sviluppato un'innovativa soluzione digitale dedicata alla gestione del personale e del payroll. Il sistema di gestione presenze è disponibile sia on-site che on-line, attraverso il Portale HR: si tratta di una piattaforma versatile e intuitiva che consente ai dipendenti di richiedere ferie e permessi, garantendo una gestione efficiente e centralizzata. Il servizio di elaborazione Pagine e Contributi dispone di una banca dati sempre aggiornata con tabelle fiscali, previdenziali e contrattuali, e offre la possibilità di personalizzare regole e formule di calcolo per soddisfare

ogni esigenza. Attraverso il Portale HR, dipendenti e aziende possono utilizzare credenziali personali per visualizzare e scaricare documenti generati dall'elaborazione dei cedolini e consultare circolari aziendali. Ogni aggiornamento richiesto da leggi, enti previdenziali o accordi aziendali viene implementato senza costi aggiuntivi. Informatica Service Center, attiva sul campo da oltre 50 anni, si distingue per l'alta professionalità dei suoi servizi, il dialogo diretto con esperti senza l'uso di call center, e l'assistenza personalizzata sia on-line che on-site. La certezza dei costi è garantita, offrendo alle aziende un'esperienza di gestione del personale affidabile e trasparente.

Fast Informatica guida le PMI nelle nuove frontiere IA

La digitalizzazione pretende un cambio di mentalità: si rende necessario un diverso approccio manageriale, culturale ed organizzativo, che conduca ad un nuovo disegno di processi aziendali capaci di integrare nuovi strumenti e tecnologie digitali. L'Intelligenza Artificiale è attualmente identificata come lo strumento innovativo per eccellenza, capace di migliorare l'efficienza e l'efficacia dei processi aziendali. Fast Informatica S.r.l., dal 1994, affianca le PMI nel loro percorso di trasformazione digitale, grazie a un'esperienza maturata nell'ambito della gestione dei processi e collaudate soluzioni software, nel solco della tradizione innovativa che da sempre la contraddistingue.



fast-informatica.com

ARTernative crea esperienze digitali per scoprire i musei

Realtà aumentata, esperienze di visita personalizzate, audioguide, app per i visitatori, gamification, soluzioni per accogliere al meglio persone con disabilità o con deficit cognitivi. È dal 2016 che ARTernative collabora con musei, istituzioni culturali, enti pubblici e privati per divulgare la cultura in modo innovativo e inclusivo, e valorizzare i luoghi dell'arte attraverso l'uso creativo della tecnologia. Il prodotto di punta è l'app QuickMuseum (gratis sugli store), che offre audioguide, giochi, percorsi di visita personalizzati e tour accessibili ai visitatori dei musei, ma ARTernative propone soluzioni ad hoc per ogni tipo di interlocutore, pubblico e privato. Info: www.arternative.it



app QuickMuseum

Maldive a rischio default per il bond legato alla sharia

Debito

Per la prima volta una obbligazione di questo tipo va verso l'insolvenza

I sukuk in dollari in scadenza nel 2026 sono scesi sotto i 70 centesimi per un dollaro

Marco Masciagla
Dal nostro corrispondente
NEW DELHI

Tra poco più di un mese le Maldive potrebbero passare alla Storia come il primo Paese a fare default su un *sukuk*, un tipo di obbligazione pensata per essere conforme alle regole della *sharia*, la legge islamica.

Da qui all'8 ottobre, quando maturerà la prossima cedola su circa 500 milioni di titoli in scadenza nel 2026, gli occhi degli investitori – o almeno di quelli che non hanno ancora imboccato l'uscita di sicurezza – saranno puntati in più direzioni. Verso i Paesi creditori, *in primis* l'India, storico partner oggi scarsamente in sintonia con il nuovo governo, e la Cina, grande sponsor del presidente eletto lo scorso anno. Ma anche verso i Paesi del Golfo che potrebbero decidere di mettere mano al portafoglio per scongiurare il default del Paese islamico.

Per il momento l'unica certezza è che la situazione è in rapido deterioramento. Questa settimana i *sukuk* denominati in dollari in scadenza nel 2026 sono scesi sotto i 70 centesimi per un dollaro. Si tratta del livello più basso di sempre. Un primato reso ancora più preoccupante dalla velocità con cui è stato conseguito: a inizio agosto il bond viaggiava sopra gli 80 centesimi; a giugno era abbondantemente sopra i 90.



Maldive. Verso l'insolvenza un bond conforme alle leggi islamiche

Il problema è che da allora sono successe più cose di quante potesse neutralizzare una pur buona stagione turistica. Prima, il 25 agosto Bank of Maldives, il principale istituto di credito dell'arcipelago, ha annunciato delle limitazioni alle spese in valuta estera dei propri clienti, lanciando un segnale a dir poco preoccupante agli investitori. Pochi giorni dopo, il 29, Fitch ha annunciato un downgrade – il secondo da giugno – che abbassava il rating del debito a lunga scadenza denominato in dollari da CCC+ a CC, citando «la contrazione delle riserve di valuta estera, gli alti costi a servizio del debito e i limitati flussi di cassa dall'estero».

Oggi le Maldive sono esposte per 3,4 miliardi di dollari verso i creditori stranieri, con le exim bank di Cina e India in prima linea. Una situazione che sta creando le condizioni per una nuova sfida tra i due Paesi, che vedono nella posizione geografica dell'arcipelago un affaccio di grande valore strategico sulle tratte commerciali che collegano Medio ed Estremo Oriente attraverso l'Oceano Indiano.

Le trattative proseguono. La Maldives Monetary Authority sta negoziando da giorni un *foreign currency swap* da 400 milioni di dollari con la Reserve Bank of India. A Malé lo slogan "India out" con cui l'attuale presidente Mohamed Muizzu ha vinto le ultime elezioni non lo ricorda più nessuno.

Le modifiche sopraelencate non sono state sottoposte all'approvazione specifica della Banca d'Italia, rientrando nei casi in cui l'approvazione si intende rilasciata in via generale, ed entreranno in vigore il 6 settembre 2024, data a partire dalla quale sarà anche avviato il collocamento del nuovo fondo Mediolanum Obbligazionario Italia.

Copia aggiornata del Regolamento Unico di gestione Semplificato, del KID del fondo Mediolanum Obbligazionario Italia e del Prospetto sarà fornita gratuitamente a tutti i Sottoscrittori che ne facciano richiesta a Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A., Palazzo Meucci – Via Ennio Doris, 20079 Basiglio – Milano 3 – MI e sarà disponibile sul sito internet della SGR www.mediolanumgestionefondi.it e anche sul sito del collocatore www.bancamediolanum.it a partire dalla data di efficacia delle predette modifiche, come sopra specificata.

PAROLA CHIAVE
#Sukuk
Il sukuk è un certificato di investimento, sorta di bond conforme alla legge islamica (il finanziamento non genera interesse). Chi sottoscrive un sukuk partecipa a un progetto e a un rischio di impresa più come socio che come creditore. Non percepisce interessi ma quote di reddito

Le trattative proseguono. La Maldives Monetary Authority sta negoziando da giorni un *foreign currency swap* da 400 milioni di dollari con la Reserve Bank of India. A Malé lo slogan "India out" con cui l'attuale presidente Mohamed Muizzu ha vinto le ultime elezioni non lo ricorda più nessuno.

Le modifiche sopraelencate non sono state sottoposte all'approvazione specifica della Banca d'Italia, rientrando nei casi in cui l'approvazione si intende rilasciata in via generale, ed entreranno in vigore il 6 settembre 2024, data a partire dalla quale sarà anche avviato il collocamento del nuovo fondo Mediolanum Obbligazionario Italia.

Copia aggiornata del Regolamento Unico di gestione Semplificato, del KID del fondo Mediolanum Obbligazionario Italia e del Prospetto sarà fornita gratuitamente a tutti i Sottoscrittori che ne facciano richiesta a Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A., Palazzo Meucci – Via Ennio Doris, 20079 Basiglio – Milano 3 – MI e sarà disponibile sul sito internet della SGR www.mediolanumgestionefondi.it e anche sul sito del collocatore www.bancamediolanum.it a partire dalla data di efficacia delle predette modifiche, come sopra specificata.

PAROLA CHIAVE
#Sukuk
Il sukuk è un certificato di investimento, sorta di bond conforme alla legge islamica (il finanziamento non genera interesse). Chi sottoscrive un sukuk partecipa a un progetto e a un rischio di impresa più come socio che come creditore. Non percepisce interessi ma quote di reddito

© RIPRODUZIONE RISERVATA

BREVI

ASSORETI

A giugno patrimonio record a 856,2 miliardi

Continua a crescere il patrimonio degli italiani affidato alle reti di consulenza raggiungendo a giugno il valore di 856,2 miliardi di euro, in crescita del 2% rispetto a fine marzo e del 14,6% rispetto a giugno 2023. Assoreti evidenzia che si tratta di un nuovo record raggiunto dalle reti.

AIFI

Nominate le otto commissioni

Il consiglio direttivo AIFI ha nominato le nuove commissioni. Queste sono: Commissione Esg, presidente: Valerio Camerano, vicepresidente: Giancarlo Beraudo; Commissione M&A, presidente: Filippo Guicciardi, vicepresidenti: Eugenio Morpurgo e Matteo Zenari; Commissione Private Debt, presidente: Barbara Ellero, vicepresidente: Philippe Minard; Commissione Private Equity Big Buy Out e operatori paneuropei, Fabio Canè, vicepresidenti: Massimiliano Caraffa, Eugenio Preve e Stefano Zavattaro; Commissione Private Equity Mid Market, copresidenti: Gianandrea Perco e Luigi Vagnozzi, vicepresidenti: Giovanna Dossena, Marco Tugnolo e Davide Bertone; Commissione Tax & Legal, presidente: Innocenzo Cipolletta; Commissione Turnaround, presidente: Paola Tondelli; Commissione Venture Capital, presidente: Amedeo Giurazza, vicepresidenti: Grazia Borri e Agostino Scornajenchi.

DALLA FINANZA

Sabaf, ricavi in forte crescita «Nel 2024 attesi conti record»

Elettrodomestici

In ascesa il semestre di Sabaf, con ricavi adj per 143,1 milioni, +24,5% sullo stesso periodo del 2023 (+30% la nel secondo trimestre). L'andamento delle vendite e il portafoglio nei prossimi mesi, segnala l'azienda, stanno proiettando il fatturato verso il record storico, obiettivo confortato anche da un atteso contributo crescente alle vendite delle nuove unità produttive in Messico e in India e dei componenti per la cottura a induzione. Nei primi sei mesi,

intanto, l'Ebitda adj sale a 22,9 milioni, +47,1%, mentre il risultato netto adj passa 3,2 a 10,1 milioni. «La crescita del 30% dei ricavi nel secondo trimestre ci ha consentito di incrementare quote di mercato e raggiungere il più alto fatturato trimestrale di sempre - spiega l'ad Pietro Iotti -. Si stanno manifestando gli effetti delle nostre linee strategiche: crescita organica, integrazione delle realtà acquisite e ulteriore sviluppo per linee esterne. Continueremo a focalizzarci sull'espansione internazionale, ampliamento e diversificazione del portafoglio d'offerta».

—M.Me.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Ivs e Salcef verso il delisting Opa ai blocchi di partenza

Small caps

Sarà pubblicato domani, secondo le previsioni, il prospetto informativo relativo all'opa di Lavazza (attraverso il veicolo Grey) su Ivs Group. Consob ha dato il via libera al documento nei giorni scorsi. Il periodo di adesione all'offerta si aprirà lunedì prossimo e terminerà il 27 settembre, salvo proroghe. «Calcoliamo che sommando le azioni detenute dal Gruppo Lavazza, vale a dire l'offerente, quelle detenute dall'azionista di maggioranza Ivs Partecipazioni e alcune azioni de-

tenute dal management, si arriva già a un totale prossimo al 90% dell'azionariato» hanno spiegato gli analisti di Equita. È stato depositato invece ieri, da parte di Salbid, il documento di relativo all'opa su Salcef Group. L'offerta, si legge in una nota, riguarda massime 20.512.213 azioni, rappresentative del 32,87% circa del capitale sociale, pari alla totalità delle azioni ordinarie di Salcef, dedotte le azioni ordinarie dell'emittente (pari al 64,77% circa del capitale) già detenute da Salbid e dalle persone che agiscono di concerto con quest'ultima. Salbid pagherà 26 euro per ogni azione.

—M.Me.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Comunicato ai Sottoscrittori dei Fondi Comuni denominati Mediolanum Flessibile Globale, Mediolanum Flessibile Italia, Mediolanum Flessibile Strategico, Mediolanum Strategia Globale Multi Bond, Mediolanum Strategia Euro High Yield, Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, e Mediolanum Risparmio Dinamico appartenenti al "Sistema Mediolanum Fondi Italia"

Si rende noto che il Consiglio di Amministrazione della Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A., nella riunione del 24 giugno 2024, ha deliberato l'istituzione del nuovo Fondo denominato "Mediolanum Obbligazionario Italia" all'interno del "Sistema Mediolanum Fondi Italia".

Lo scopo del fondo, armonizzato ai sensi della Direttiva 2009/65/CE – "Direttiva UCITS", è di conseguire, durante il "Periodo di investimento principale" l'incremento del valore del proprio capitale investito su un orizzonte di circa 5 anni, attraverso una gestione di tipo flessibile, orientata principalmente a strumenti finanziari di natura obbligatoria di imprese italiane. Il Fondo può investire fino al 100% in titoli di natura obbligatoria e/o monetaria, emessi da emittenti societari e/o da emittenti sovrani e sovranazionali e, denominati in euro e in misura contenuta in altre valute.

La SGR attua una politica di investimento attiva orientata alla costruzione di un portafoglio iniziale mediante la selezione di strumenti finanziari di natura obbligatoria caratterizzati da una duration coerente con la scadenza del periodo di investimento principale del Fondo.

Il collocamento delle quote del fondo avverrà nell'ambito di una finestra temporale circoscritta (il "Periodo di sottoscrizione") la cui durata sarà resa nota ai potenziali partecipanti mediante avviso sul sito della SGR.

Si specifica che il fondo rientra tra gli investimenti qualificati destinati alla costituzione di piani individuali di risparmio a lungo termine (PIR).


Si informa, inoltre, che con l'occasione è stato adeguato il testo del Regolamento al fine di (i) aggiornare la descrizione delle attività svolte e dei riferimenti del Depositario State Street Bank International GmbH – Succursale Italia, nonché (ii) recepire le previsioni della Legge del 15 dicembre 2023, n. 191 che ha fatto decadere il divieto di detenere, con lo stesso intermediario, più di un Piano individuale di risparmio per ciascuna persona fisica.

Le modifiche sopraelencate non sono state sottoposte all'approvazione specifica della Banca d'Italia, rientrando nei casi in cui l'approvazione si intende rilasciata in via generale, ed entreranno in vigore il 6 settembre 2024, data a partire dalla quale sarà anche avviato il collocamento del nuovo fondo Mediolanum Obbligazionario Italia.

Copia aggiornata del Regolamento Unico di gestione Semplificato, del KID del fondo Mediolanum Obbligazionario Italia e del Prospetto sarà fornita gratuitamente a tutti i Sottoscrittori che ne facciano richiesta a Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A., Palazzo Meucci – Via Ennio Doris, 20079 Basiglio – Milano 3 – MI e sarà disponibile sul sito internet della SGR www.mediolanumgestionefondi.it e anche sul sito del collocatore www.bancamediolanum.it a partire dalla data di efficacia delle predette modifiche, come sopra specificata.

Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A.
Palazzo Meucci – Via Ennio Doris – 20079 Basiglio Milano 3 (MI)
www.mediolanumgestionefondi.it

5 settembre 2024



ESTRATTO BANDO DI GARA

PROCEDIMENTO COMPETITIVO PER LA PRESENTAZIONE DI OFFERTE IRREVOCABILI PER L'ACQUISTO DI UN PACCHETTO AZIONARIO DETENUTO NELLA SOCIETÀ EUROLINK S.C.P.A.

- La società Cooperativa Muratori & Cementisti – C.M.C. di Ravenna Società Cooperativa, con sede a Ravenna, Via Trieste 76, PEC comunicacmc@legallmail.it, Codice fiscale, Partita IVA e numero di iscrizione al Registro Imprese di Ferrara e Ravenna 00084280395 ("CMC"), ha avviato il presente procedimento competitivo per la presentazione di offerte irrevocabili per l'acquisto di una partecipazione composta da n. 19.500.000 azioni del valore nominale di Euro 1,00 ciascuna della società Eurolink S.c.p.A. ("Eurolink"), corrispondente ad una quota del 13% dell'intero capitale sociale (la "Partecipazione Eurolink").
- Potranno essere presentate offerte da parte di soggetti in possesso dei seguenti requisiti: a) assenza dei motivi di esclusione di cui agli artt. 94, 95, 96, 97 e 98 del D.lgs. n. 36/2023, possesso della certificazione di sistema di qualità aziendale UNI EN ISO 9001/2015 e possesso dei requisiti professionali, patrimoniali e finanziari corrispondenti alla qualificazione di contraente generale in classifica III) in base alle disposizioni di cui agli artt. 186 e seguenti del D.lgs. n. 163/2006; b) comprovata disponibilità di linee di firma per un ammontare coerente – e in ogni caso non inferiore a Euro 45.000.000,00 – con il *pro quota* delle garanzie sulla buona esecuzione dell'opera che il contratto del "Ponte sullo Stretto" imporrebbe a CMC e ad ogni suo avente causa.
- Il prezzo offerto per la Partecipazione Eurolink dovrà essere almeno pari all'importo di Euro 11.300.000,00 (undici milioni trecentomila/00), così composto e regolato:
 - Euro 5.300.000,00 (cinque milioni trecentomila/00), quale prezzo base per l'acquisto della Partecipazione Eurolink;
 - Euro 6.000.000,00 (sei milioni/00), quale corrispettivo aggiuntivo da corrispondersi al verificarsi di determinate condizioni.
- I soggetti interessati a partecipare al procedimento competitivo, fermo restando l'obbligo di accesso alla *Data Room* predisposta da CMC, dovranno far pervenire la propria offerta irrevocabile presso lo Studio del Notaio Federico Tassinari in Bologna (BO), Via Galliera n. 8 (il "Notaio") entro il termine perentorio delle ore 12.00 del giorno 11 novembre 2024.
- Le buste depositate da ciascun partecipante verranno aperte il giorno 12 novembre 2024, alle ore 10.00 presso lo Studio del Notaio. Alle ore 12.00 del 12 novembre 2024 si procederà, nel medesimo luogo, allo svolgimento del procedimento competitivo.
- Ai fini della gara le offerte ricevute verranno valutate sulla base dell'unico parametro di comparabilità costituito dal maggior prezzo offerto.
- All'esito della gara e dell'iter previsto dagli artt. 107 e 108 L.F., CMC provvederà ad eseprire, in conformità alle disposizioni applicabili, la procedura di interpellato volta a consentire a tutti i soggetti iscritti a libro soci Eurolink l'esercizio dei diritti di prelazione statutaria ai medesimi spettanti.
- Il trasferimento della Partecipazione Eurolink avrà luogo, in favore dell'aggiudicatario o dei soci di Eurolink che abbiano validamente esercitato il diritto di prelazione, entro trenta giorni di calendario dalla data di esaurimento della procedura di interpellato di cui al punto 7, fatto salvo il rispetto del preavviso nei confronti dell'Ente Appaltante.

La versione integrale del bando è pubblicata sul sito istituzionale di CMC (www.cmcgruppo.com) e sul Portale delle Vendite Pubbliche gestito dal Ministero della Giustizia.

Ravenna, 5 settembre 2024

GRUPPO 24 ORE

PARTNER 24 ORE IL SUPER NETWORK DELLE MIGLIORI COMPETENZE.



SCOPRI DI PIÙ SU PARTNER24ORE.COM

 In partnership con 

Il Sole

24 ORE

ei

L'esperto risponde

Più risposte e più servizi!

Scopri di più:



24 ORE PROFESSIONALE

GRUPPO 24 ORE

Norme & Tributi

Lavoro

Trasferimenti, tutela d'urgenza con danno grave e irreparabile —p.31

Conflitto in Ucraina

Minori, il console può opporsi all'affidamento e al tutore italiano



LA CASSAZIONE

Il console ucraino che ha nominato un tutore internazionale può agire in giudizio contestando i provvedimenti adottati sul minore considerato non accompagnato

www.ilssole24ore.com

24ORE
PROFESSIONALE

Smart24
Lavoro

Un set completo di strumenti operativi per le esigenze professionali.



smart24lavoro.com

Lo stop alle compensazioni non tocca le cartelle non notificate

Riscossione

Il Dlgs 110/2024 ha ampliato i casi di impugnazione diretta ma resta la lacuna

Divieto di opporsi formulato in modo generico, c'è spazio per tutelare il contribuente

Dario Deotto
Luigi Lovecchio

L'impugnazione diretta della cartella non notificata dovrebbe essere ammessa anche qualora al contribuente fosse impedita la compensazione dei crediti d'imposta nel modello F24, alla luce delle ultime restrizioni della legge di Bilancio 2024. Questo perché si tratta pur sempre della perdita di un beneficio nei rapporti con pubbliche amministrazioni.

La riforma della riscossione (Dlgs 110/2024) ha ampliato i casi in cui non opera il divieto di impugnazione della cartella non notificata, conosciuta attraverso, ad

la legge di Bilancio 2024, in vigore dal primo luglio.

In particolare, ai sensi dell'articolo 1, comma 94 della legge 213/2023, se il contribuente ha debiti scaduti verso l'agente della riscossione per importi superiori a 100.000 euro, opera il divieto assoluto di compensare i crediti d'imposta nel modello F24.

Per superare tale preclusione, occorre estinguere il debito verso agenzia delle Entrate-Riscossione oppure scendere al di sotto di tale importo. Si ricorda, peraltro, che il divieto riguarda per l'appunto anche i crediti d'imposta di natura sovvenzionale, quale ad esempio il credito per ricerca e sviluppo, a differenza di ciò che accade nella norma che costituisce il precedente in termini (articolo 31 del decreto legge 78/2010).

Il caso concreto

Ora, si immagini il caso di un contribuente che si veda rigettare il modello F24 contenente una compensazione di crediti d'imposta, trasmesso con gli appositi applicativi telematici dell'agenzia delle Entrate, proprio in ragione dell'esistenza di una cartella o comunque di un importo affidato scaduti, di valore complessivo maggiore di 100.000 euro. E tuttavia di tale debito il soggetto passivo viene a conoscenza solo per effetto dello scarto del modello F24.

Non vi è dubbio che ciò determinerebbe un evidente pregiudizio per l'interessato che ha fatto affidamento sui crediti d'imposta per pagare i tributi correnti, quali ad esempio le ritenute e l'Iva.

Stante la genericità, sul punto, della previsione di legge sul divieto di impugnazione della cartella (articolo 12 del Dpr 602/1973), si è dell'avviso che anche questa situazione sia meritevole di tutela, attraverso la proposizione del ricorso avverso l'atto non ricevuto dal contribuente. Tanto più che la Corte costituzionale, nella sentenza 190/2023, ha segnalato la necessità di contemperare anche altre situazioni suscettibili di legittimare l'impugnazione diretta, stante la eccessiva limitatezza della previsione di riferimento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Norme e giurisprudenza

L'impugnazione diretta della cartella non notificata

● L'articolo 12, comma 4-bis del Dpr 602/1973 contiene una elencazione tassativa delle ipotesi in cui è ammessa l'impugnazione diretta della cartella di pagamento di cui si è venuti a conoscenza dalla lettura dell'estratto di ruolo, tutte caratterizzate da possibili pregiudizi lamentati dal contribuente

● Nella formulazione originaria, la norma contemplava i seguenti casi: 1) rischi per la partecipazione ad appalti pubblici; 2) rischi per la segnalazione da parte delle pubbliche amministrazioni all'agente della riscossione, ai sensi dell'articolo 48-bis del Dpr 602/1973, con conseguente blocco del pagamento del credito vantato verso la pubblica amministrazione; 3) rischi derivanti dalla perdita di benefici nei rapporti con una pubblica amministrazione

● La riforma della riscossione ha ampliato tale casistica, aggiungendovi le ipotesi di possibili pregiudizi derivanti: a) dal perfezionamento degli strumenti di regolazione del Codice della crisi (Ccii); b) dalla concessione di finanziamenti; c) dalla coobbligazione dell'acquirente in caso di cessione d'azienda

● Al di fuori dei casi suddetti, il contribuente non può impugnare direttamente la cartella non notificata, se non dopo la notifica del primo atto successivo ad essa, quale ad esempio il preavviso di fermo amministrativo o il pignoramento presso terzi

Gli aspetti processuali

● Con riferimento alla normativa originaria, introdotta a dicembre 2021, le Sezioni unite della Cassazione (pronuncia n. 26283/2022)

hanno affermato che la novella produce effetti nei confronti di tutti i giudizi ancora pendenti a tale data

● Per contemperare i diritti dei contribuenti che avevano avviato l'azione giudiziaria quando le suddette condizioni non erano previste, la Cassazione ha inoltre stabilito che la sussistenza delle nuove condizioni di legge può anche essere provata nei procedimenti in corso, attraverso l'istituto della rimessione in termini

● Si è pertanto dell'opinione che le medesime regole valgano a maggior ragione nei confronti delle modifiche della riforma, volte a migliorare la tenuta costituzionale del predetto divieto di impugnazione diretta

● A tale scopo, pertanto, i contribuenti potranno chiedere la rimessione in termini al giudice, anche in caso di giudizio pendente davanti alla Corte di cassazione

Il caso della compensazione dei crediti d'imposta

● La legge di Bilancio 2024 ha stabilito il divieto di compensare qualsiasi credito d'imposta, nel modello F24, se il contribuente ha debiti scaduti con l'agente della riscossione per importi maggiori di 100.000 euro

● Potrebbe quindi accadere che il contribuente si veda scartare il modello F24 telematico contenente una compensazione a causa di una cartella scaduta e mai ricevuta

● Si è dell'opinione che in questa situazione il contribuente possa lamentare la perdita di un beneficio verso l'Erario (il diritto di compensazione) e, per tale via, sia legittimato a impugnare la cartella di cui è venuto a conoscenza in occasione dello scarto del modello F24



CREDITI PROFESSIONALI

La volata finale per il terzo decreto correttivo del Codice della crisi punta a migliorare il trattamento dei crediti professionali, estendendo i casi in cui sono considerati prededucibili e devono quindi essere pagati prima degli altri crediti.

di **Giulio Andreani**
La versione integrale dell'articolo su: ntplusfisco.ilssole24ore.com

VIA LIBERA AL CORRETTIVO

Codice della crisi, nuove soglie per il cram down

Via libera definitivo del Cdm al correttivo del Codice della crisi con alcune modifiche rispetto al testo approvato in prima lettura il 10 giugno. A partire da quelle che disciplinano il trattamento dei crediti tributari e contributivi.

Il testo approvato il 10 giugno prevedeva che nell'accordo di ristrutturazione il cram down non avrebbe potuto essere disposto dal tribunale se il soddisfacimento dei crediti tributari e contributivi non fosse stato pari almeno: a) al 70% di tali crediti, esclusi interessi e sanzioni, qualora i creditori diversi da quelli pubblici che aderiscono alla ristrutturazione rappresentino meno del 25% dell'intero debito, ovvero b) al 60% di tali crediti, esclusi interessi e sanzioni, qualora i creditori diversi da quelli pubblici che aderiscono alla ristrutturazione rappresentino il 25% o più dell'intero debito.

Non è sufficiente elevare la soglia legale di soddisfacimento per ottenere un incremento del pagamento offerto, perché le imprese che si trovano in una situazione di crisi dispongono di risorse finanziarie limitate; conseguentemente, se nell'ambito dell'Adr l'omologazione forzosamente risulta troppo onerosa, il debitore è indotto a perseguire il risanamento mediante un diverso istituto in cui le soglie non siano previste: ad esempio mediante il concordato preventivo in continuità, ove non è prevista alcuna soglia minima. Se proprio un incremento doveva essere previsto, era necessario che non eccedesse il punto di indifferenza, superato il quale, l'impresa debitrice è spinta a utilizzare un diverso strumento di regolazione della crisi. La soluzione, per quanto consta, adottata rispetta tale esigenza, prevedendo due soglie, a seconda dell'ampiezza delle adesioni degli altri creditori, pari al 50 e al 60% del debito costituito solo dai tributi, con esclusione di sanzioni e interessi, che corrispondono sostanzialmente al 37 e al 44% circa dell'intero debito.

Inoltre, il cram down viene precluso quando il debito tributario o contributivo non è inferiore all'80% dell'intera esposizione debitoria dell'impresa debitrice e inoltre: a) il contribuente ha omesso il versamento di imposte o contributi in almeno cinque periodi, oppure b) nel caso in cui il debito tributario o previdenziale derivi, per almeno un terzo del debito oggetto di transazione, dall'accertamento di violazioni fraudolente. Anche se sarebbe utile qualche limitatura, queste misure sono giustificate, poiché evitano condotte abusive.

Non era necessario, infine, alcun intervento sulla norma contenuta nel testo approvato lo scorso 10 giugno che introduce la falcidia dei debiti tributari nella composizione negoziata, dalla quale sono escluse le risorse proprie dell'Unione Europea; una precisazione, però, da inserire nella relazione forse sì, per chiarire che anche l'Iva può essere oggetto di riduzione in tale ambito, e non il contrario: questo tributo non rientra infatti tra le risorse proprie dell'Unione europea, se non per il solo 0,30%, come discende dall'articolo 2 della decisione UE 2020/2053 del Consiglio UE del 14 dicembre 2020.

—**Giulio Andreani**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Ranocchi

ZUCCHETTI

Software gestionali su cui puoi contare

9.000 professionisti e 12.000 aziende hanno già scelto le soluzioni NTS Ranocchi

Trova il partner più vicino!

R **Ranocchi Software**
Programmi per Commercialisti e Consulenti del Lavoro

N **NTS Informatica**
Gestionali ERP per piccole, medie e grandi Aziende

S **Nethesis**
Soluzione sistemiche open source

0721 22920 - ranocchi.it

ABRUZZO CH Computer Systems Lanciano 0872 713077 R CH Softing Consulting Francavilla al Mare 085 4910533 R N S BASILICATA PZ New Job Potenza 0971 1746112 R CALABRIA CS Kos Informatica Rende 0984 655903 R CZ Api System Lamezia Terme 0968 455636 R S CZ Tecnologie Ufficio Caraffa di Catanzaro 0961 1956342 R N CAMPANIA CE Professioni Parete 081 8901098 R NA CPF Informatica Carocci 081 0103337 R NA Ranocchi Napoli Quarto 081 8767962 R N S NA Tinnovo Sant'Anastasia 081 3778090 R SA Ranocchi +39 Nocera Inferiore 081 5179962 R EMILIA ROMAGNA BO Open System Bologna 051 6195795 R MO CP Nonantola 059 545413 N S	PR Penta Sistemi Parma 800 910664 R RN NTS Informatica Rimini 0541 906611 N S RN Ranocchi Software Rimini 0721 22920 R S FRUII VENEZIA GIULIA PN On Solution Pordenone 800 036454 R N S UD G-Nordest Castions di Strada 0432 44956 R LAZIO LT Kronos Informatica Latina 0773 602061 R RM ABM NET Roma 392 1131330 R RM Genesys Roma 06 45473475 R RM Omnia Sistemi Roma 06 7802458 R S RM Ranocchi Solution Roma 06 64005038 R LIGURIA GE Genesys Genova 348 2686495 R GE Penta Sistemi Genova 800 910664 R GE Ranocchi Genova Arenzano 010 9648515 R SP Penta Sistemi La Spezia 800 910664 R	LOMBARDIA BS NTS Project Brescia 030 7833230 N MI Infodigita Milano 02 99257366 N S MI Penta Sistemi Milano 800 910664 R PV Genesys Voghera 0383 367540 R VA CSI Paghe Besenote 0331 700789 R VA NTS Project Gazzada Schianno 0332 464075 N VA Sistematica Gallarate 0331 712611 R N MARCHE AN Ranocchi Fabriano Fabriano 0732 251137 R AN Ranocchi Software Senigallia 0721 22920 R S AP Sistema Ufficio Ascoli Piceno 0736 343385 R N S MC Systema Studio Civitanova Marche 338 1202926 R PU Ranocchi Software Pesaro 0721 22920 R S MOLISE CB NTS Informatica Molise Campobasso 0874 493157 R N S PIEMONTE AT Italsoluzioni Canelli 0141 831014 N	TO EGM Sistemi Torino 011 2744969 N TO NTS Project Torino 011 3473050 N TO Ranocchi Torino Grugliasco 011 3141361 R PUGLIA BA Euroteam Puglia Valenzano 080 4602226 R BA Labour Team Bari 347 3383618 R BA Ranocchi Global Solution Bari 328 2371205 R N BT DPZ Software Andria 0883 950119 R BT Freedomware Consulting Trani 347 8876280 R FG Abaco Informatica Cerignola 0885 322579 R N LE Linea Sistemi Lecce Lecce 0832 372266 R LE Studiadata Gallipoli 0833 597105 R TA S.P.S. Taranto 099 7792969 R SARDEGNA NU Delta Soft Macomer 0785 71960 R NU Logica Multisoftware Nuoro 0784 1953696 R CT D Software Acì Bonaccorsi 0935 1865428 R	CT Ranocchi Catania Gravina di Catania 389 8315166 R ME Netus Messina 0941 1935205 R N PA AziPro Software Palermo 091 8437128 R PA Sicilsoft Casteldaccia 091 8778473 R TOSCANA FI Penta Sistemi Firenze 800 910664 R FI Ranocchi Solution Firenze 055 5277562 R LU IESopen Capannori 366 2187633 R N MS Penta Sistemi Carrara 800 910664 R PI Toscana Sistemi Montopoli in Val d'Arno 0587 705298 R TRENTINO-ALTO ADIGE TN On Solution Trento 800 036454 R N S UMBRIA PG NTS Project Bastia Umbra 075 8012949 N VENETO PD On Solution Padova 800 036454 R N S PD Ranocchi Nordest Padova 049 2612935 R
---	---	---	---	--

Norme & Tributi



NT+FISCO
Speciale/ Tutte le regole
per accedere al regime forfettario
Regime forfettario con sempre più
appeal per chi avvia un'attività d'impre-

sa o di lavoro autonomo. Ma attenzio-
ne ai possibili ostacoli da superare e
alla compilazione del modello Redditi.
ntplusfisco.ilsole24ore.com/
speciali

La stretta sul contante: nel mirino anche prepagate e titoli al portatore

Controlli valutari

All'odg del Cdm
il decreto di recepimento
del Regolamento unionale

Per Gdf e Dogane strumenti
di indagine più incisivi
e coordinamento con l'Ue

Alessandro Galimberti
Giovanni Parente

Controlli sempre più stringenti in Dogana per il denaro contante in entrata o in uscita dai confini dell'Unione europea pari o superiore a 10mila euro. Anche l'Italia si sta preparando ad adottare una definizione più ampia di «denaro contante» destinata a comprendere anche le carte prepagate con lo schema di decreto legislativo, all'esame preliminare del Consiglio dei ministri, che recepisce il regolamento comunitario 2018/1672 dedicato proprio ai controlli valutari in Dogana.

Il contrasto al riciclaggio

Soprattutto nell'ottica di prevenire trasferimenti illeciti di contante e quindi di evitare il rischio di riciclaggio e di finanziamento delle attività criminali, il decreto ridefinisce il perimetro del denaro contante a cui si applicano i limiti di trasferimento fuori e dentro i confini Ue. Nella definizione rientrano la valuta, gli strumenti negoziabili al portatore, i beni utilizzati come riserve altamente liquide di valore e le carte prepagate. Se la valuta comprende le banconote e le monete metalliche in circolazione co-

Le somme trattenute

Tra le novità previste, c'è anche quella relativa al «trattenimento» degli importi non indicati. Qualora, infatti, nel corso dell'attività di controllo di un plico postale o equivalente, di spedizioni di merci, di bagagli non accompagnati o altra qualsiasi tipologia di spedizione, venga rinvenuto denaro non accompagnato da e verso il territorio nazionale di importo pari o superiore a 10mila euro, il mittente o il destinatario o un rispettivo rappresentante ha l'obbligo di presentare una dichiarazione informativa all'agenzia delle Dogane e dei monopoli. Tale dichiarazione va fornita entro un termine di 30 giorni. In tali casi, l'agenzia delle Dogane e dei monopoli e la Guardia di Finanza trattengono il denaro non accompagnato fino alla presentazione della dichiarazione informativa.

Lo stop preventivo

Il blocco preventivo delle somme diventa comunque uno strumento utilizzabile in tutti i casi in cui non siano stati assolti gli obblighi di dichiarazione o se emergano indizi che il denaro, accompagnato o non accompagnato, potrebbe essere correlato ad attività criminose.

Sequestri valutari

Nelle more della definizione del procedimento, il non dichiarato viene sequestrato nella misura del 50% oltre la soglia di 10mila euro, fino a 20mila euro; del 70% fino a 100.000 euro e per intero (al netto della soglia) oltre 100mila. Per informazioni inesatte o incomplete, il sequestro è del 25 % se la differen-

za tra l'importo che si tenta di trasferire e l'importo dichiarato è fino a 10 mila euro; del 35 % fino a 30 mila euro; del 70 % se la differenza è fino a 100.000 euro; del 100 % oltre.

Sanzioni amministrative

L'omessa dichiarazione «costa» il 15% oltre la soglia fino a 20 mila euro; il 30 % se non supera i 40mila euro. Oltre i 40 mila euro di «forchetta» la sanzione è piena. Le informazioni inesatte o incomplete si pagano con le aliquote del 10 % a salire fino al 100% nei casi più gravi.

Dati riservati e privacy

I dati acquisiti in sede di controlli valutari sono accessibili solo al personale «debitamente autorizzato» e «non possono essere divulgati o comunicati senza esplicita autorizzazione dell'autorità competente che ha ottenuto per prima i dati» (Gdf o Dogane). L'autorizzazione non è tuttavia necessaria, a norma di legge, se le autorità competenti sono tenute a divulgare o comunicare tali dati «conformemente al diritto nazionale», in particolare in caso di procedimenti giudiziari.

Quanto alla durata della conservazione dei dati personali, il periodo massimo è di cinque anni. Allo scadere del termine dati coperti da privacy (e dal Gdpr) sono cancellati.

Possibile a questo proposito una sola proroga e comunque per un periodo non superiore a tre anni, ma la deroga deve essere adeguatamente giustificata e deve essere collegata allo svolgimento dei compiti in materia di lotta al riciclaggio e 70 finanziamento al terrorismo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IL «CONTANTE»

Nuovo perimetro

Il decreto ridefinisce il perimetro del denaro contante a cui si applicano i limiti di trasferimento fuori e dentro i confini Ue. Nella definizione rientrano la valuta, gli strumenti negoziabili al portatore, i beni utilizzati come riserve altamente liquide di valore e le carte prepagate

Controlli ampliati

Le indicazioni del regolamento puntano a rendere più serrati i controlli (e delle relative conseguenze) contro chi non dichiara il denaro oltre soglia in ingresso o in uscita dall'Unione europea o a chi non adempie all'obbligo di informativa per denaro contante non accompagnato

Blocco in dogana

Il blocco preventivo delle somme diventa uno strumento utilizzabile in tutti i casi in cui non siano stati assolti gli obblighi di dichiarazione o se emergano indizi che il denaro, accompagnato o non accompagnato, potrebbe essere correlato ad attività criminose

Spazio all'analisi di rischio per controlli mirati Dati utili anche al Fisco

Le procedure

I criteri saranno elaborati
anche a livello unionale
e internazionale

Spazio all'analisi del rischio anche sul trasferimento di contante oltre soglia fuori e dentro i confini dall'Unione europea. Con la possibilità di utilizzare i dati e le informazioni acquisite anche ai fini fiscali, quindi nell'attività di prevenzione o contrasto all'evasione. Il decreto legislativo che allinea la disciplina interna al regolamento comunitario 2018/1672 punta a sfruttare anche le potenzialità delle banche dati e i nuovi strumenti tecnologici per puntare così su controlli mirati sulle irregolarità connesse ai movimenti transfrontalieri di denaro.

I controlli diversi da quelli casuali saranno basati principalmente su un'analisi approfondita del grado di «pericolosità» effettuata anche mediante procedimenti informativi. L'obiettivo è quello di identificare e valutare i rischi connessi a ogni dichiarazione trasmessa o consegnata e di mettere a punto le contromisure necessarie, sulla base di criteri elaborati a livello nazionale, unionale e internazionale. Quindi, in questo caso, il panorama diventa più esteso, potendo attingere anche a potenziali anomalie riscontrate in ambito più vasto rispetto a quello dei confini interni, anche in considerazione del tipo di materia sotto osservazione.

Del resto, il nuovo sistema deli-

neato dal decreto punta a intensificare ulteriormente lo scambio con le autorità degli altri Stati membri delle informazioni raccolte da agenzie delle Dogane e monopoli e Guardia di Finanza attraverso le dichiarazioni valutarie ma anche delle «informazioni anonime riguardanti eventuali rischi e i risultati delle analisi di rischio». E, nei casi in cui emergano indizi di attività criminose correlate al denaro contante che potrebbero arrecare pregiudizio agli interessi finanziari dell'Unione, le informazioni sono trasmesse anche alla Commissione europea, alla Procura europea degli Stati membri ove la stessa sia competente ad agire, e a Europol.

Ma uno snodo importante è il filo diretto che viene istituito anche con l'Uif (unità di informazione finanziaria) di Banca d'Italia proprio nell'obiettivo di contrasto al riciclaggio. Le informazioni che non confluiscono nel Sistema informaativo doganale dovranno essere trasmesse infatti «senza indugio, al più tardi entro quindici giorni lavorativi dalla data in cui sono state ottenute. Mentre «le informazioni che confluiscono nel Sistema informativo doganale» saranno messe a disposizione tramite collegamento diretto.

Ci sarà poi un'ulteriore ricaduta. Le informazioni raccolte «sono rese accessibili all'agenzia delle entrate e alla Guardia di Finanza mediante accesso federato e attraverso la messa a disposizione di specifici servizi web». Di fatto, quindi, saranno a disposizione anche di rischiatori di carattere più strettamente fiscale.

—A. Gal.
—G. Par.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I dati sensibili potranno essere conservati per cinque anni, estensibili fino a otto ma solo per sospetti di riciclaggio

me mezzo di scambio o che sono state in circolazione e possono essere ancora scambiate, il «vantaggio» degli strumenti negoziabili al portatore viene meglio specificato come gli «strumenti diversi dalla valuta che autorizzano i loro portatori a esigere il pagamento di una somma di denaro dietro presentazione dello stesso, senza dover provare la propria identità o diritto di disporre». Tali strumenti, come chiarisce il decreto, «sono gli assegni turistici (o *traveller's cheque*), gli assegni, i vaglia cambiali o ordini di pagamento emessi al portatore, firmati ma privi del nome del beneficiario, girati senza restrizioni, a favore di un beneficiario fittizio, ovvero emessi altrimenti in forma tale che il relativo titolo passi all'atto della consegna».

Prepagate non nominative

La stretta sulle prepagate che vengono, così, equiparate al denaro contante riguarda le carte non nominative «che contengono valore in moneta o liquidità o vi danno accesso ovvero che possono essere usate per operazioni di pagamento, per l'acquisto di beni o servizi o per la restituzione di valuta, qualora non collegata a un conto corrente».

Importi da dichiarare

Le indicazioni del regolamento puntano a rendere più serrati i controlli (e delle relative conseguenze) contro chi non dichiara il denaro oltre soglia in ingresso o in uscita dall'Unione europea o a chi non adempie all'obbligo di informativa per denaro contante non accompagnato, ossia il «denaro contante che rientra in una qualsiasi tipologia di spedizione ovvero in un plico postale o equivalente senza una persona fisica che lo porti con sé, nel bagaglio o nel mezzo di trasporto».

Il Sole

24 ORE

DAL 10 SETTEMBRE
MITI E LEGGENDE DELLA COREA

DAL 17 SETTEMBRE
LE PIÙ BELLE LEGGENDE CELTICHE

DÈI, FANTASMI, MOSTRI E MAGIE: LEGGENDE COREANE E CELTICHE

La Corea, come oggi tutti conosciamo, ha alle spalle una storia complessa che ha dato vita ad antiche leggende che testimoniano una civiltà ricchissima di influenze diverse. Le leggende celtiche iniziano invece con lo sbarco sulla terraferma dei primissimi abitanti dell'Irlanda. Tramite questa raccolta è possibile conoscere racconti affascinanti che ci restituiscono un patrimonio culturale tutto da scoprire.

IN EDICOLA DA MARTEDÌ 10 SETTEMBRE CON IL SOLE 24 ORE A € 9,90*.
*Oltre al prezzo del quotidiano. Offerte valide fino al 17/10/2024.

Ordina la tua copia su **Primaedicola.it** e ritirala, senza costi aggiuntivi né pagamento anticipato, in edicola.

Per maggiori informazioni chiama il Servizio Clienti del Sole 24 Ore
02 30300600

Shopping | **24**
In vendita su Shopping24 offerte.ilsole24ore.com/mitileggende

24 ORE POINT
Per trovare l'edicola più vicina vai su **s24ore.it/24orepoint**

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Norme & Tributi
Lavoro e sentenze



NT+LAVORO
Recesso nel contratto di agenzia
Definiti dalla Cassazione i criteri per determinare l'indennità prevista per l'agente dall'articolo 1751 del Codice

civile se il rapporto d'agenzia viene meno per recesso del preponente.
di **Valeria Zeppilli**
La versione integrale dell'articolo su:
ntpluslavoro.ilsole24ore.com

Trasferimenti, tutela d'urgenza con danno grave e irreparabile

Rapporti di lavoro

Procedura applicabile solo se il dipendente è in grado di provare il pregiudizio

Per il Tribunale di Bari vanno allegati «fatti concreti e individualizzanti»

Enzo De Fusco
Carmelo Fazio

La tutela d'urgenza prevista dall'articolo 700 del Codice di procedura civile contro il trasferimento in un altro posto di lavoro deve essere sempre giustificata dalla prova analitica del danno grave e irreparabile.

Il Tribunale di Bari con la sentenza 25900/2024 del 19 maggio scorso ha esaminato il caso di un trasferimento operato per una riorganizzazione aziendale contestata dal lavoratore, che aveva avviato un giudizio d'urgenza. A sostegno della tutela cautelare il lavoratore aveva indicato che il danno grave e irreparabile sarebbe costituito da un disagio nel raggiungere il nuovo posto di lavoro, con conseguenze economiche e familiari, oltre che dal fatto di dover sostenere il pagamento mensile di diversi finanziamenti.

Il Tribunale di Bari ha chiarito che in questo caso il danno non può mai essere in re ipsa, ma deve essere analiticamente provato attraverso l'allegazione di fatti «concreti ed individualizzanti, così da consentire

alla controparte l'esercizio del diritto di difesa ed al giudice la valutazione, pur nei limiti della cognizione sommaria, di tutti gli aspetti qualificanti della vicenda».

Sul fronte del pregiudizio economico derivante dalla distanza e dalla maggiore percorrenza chilometrica a cui il lavoratore sarebbe tenuto, si è osservato che questa affermazione risultava del tutto sfornita di prova in quanto non era stata dimostrata la percorrenza della rete autostradale con pagamento dei relativi pedaggi, l'eventuale necessità di utilizzare i mezzi di trasporto pubblico e connessi oneri di biglietti o abbonamenti oppure ancora i rifornimenti di carburante per raggiungere la nuova sede di la-

voro. In sentenza è stato anzi valorizzato che in caso di trasferimento il contratto collettivo nazionale applicato al rapporto prevedeva tutta una serie di tutele utili ad annullare il pregiudizio economico che potrebbe derivare dal trasferimento, quali: il rimborso delle spese di viaggio per il trasferimento; il rimborso della spesa effettiva per il trasporto del mobilio e del bagaglio; il rimborso dell'eventuale perdita del canone di locazione qualora non fosse stato possibile sciogliere la locazione o far luogo al subaffitto.

In questa prospettiva anche il pagamento di finanziamenti non è stato ritenuto utile alla tutela cautelare; questo perché la perdita di una somma di denaro è sempre e totalmente ristorabile per equivalente, quindi di per sé sola è inidonea a integrare il requisito dell'urgenza.

Anche il pregiudizio alla situazione familiare con minori deve essere oggetto di prova. In questo caso è necessario dimostrare che i minori siano nello stesso nucleo familiare del soggetto che afferma di aver subito un danno alla vita familiare; nel caso esaminato, invece, i minori erano ascrivibili al nucleo familiare dell'altro genitore e il lavoratore non aveva dimostrato in alcun modo la sua costante frequentazione della prole e le conseguenze dell'allontanamento sui minori.

Neppure il pagamento di alimenti è di per sé decisivo in assenza di idonee allegazioni ricostruttive del complessivo patrimonio personale e familiare del lavoratore, dati essenziali per valutare in che termini il trasferimento abbia potuto incidere sulla sua condizione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IL PRINCIPIO

La controversia

Il Tribunale di Bari con la sentenza 25900/24 ha respinto la richiesta di applicazione della tutela d'urgenza richiesta da un lavoratore a seguito di un trasferimento aziendale

La motivazione

Il Tribunale ha chiarito che il danno non può mai essere in re ipsa ma va sempre analiticamente provato per consentire alla controparte l'esercizio del diritto di difesa e al giudice la valutazione, pur nei limiti della cognizione sommaria, di tutti gli aspetti qualificanti della vicenda

La questione

Il caso

La Cassazione, con ordinanza 23747/2024, ha confermato la legittimità della condotta di un lavoratore assente dal lavoro per infortunio che aveva svolto attività lavorativa nel bar di sua proprietà ed era stato licenziato dal datore di lavoro dopo aver riscontrato tramite una telecamera che aveva utilizzato la mano infortunata, sia per attività leggere, sia per attività

più pesanti, mettendo a rischio la propria guarigione

La decisione

Nel confermare l'illegittimità del licenziamento, la Cassazione ha condiviso le decisioni della Corte di merito, che sulla base delle risultanze istruttorie acquisite, ha ritenuto irrilevante, per la sua inconsistenza, la condotta del lavoratore

Licenziamento illegittimo se le attività in malattia non pregiudicano il rientro

Contenzioso

La Cassazione ha ricordato che grava sul datore l'onere di provare la simulazione

Giampiero Falasca
Alessandra Giorgi

Illegittimo il licenziamento per giusta causa intimato al lavoratore che, durante l'assenza per malattia a seguito di infortunio, svolge attività che non sono idonee a pregiudicare o ritardare il rientro in servizio.

Questo il principio elaborato dalla Cassazione (ordinanza 23747/2024) per confermare la legittimità della condotta di un lavoratore che nel periodo dal 24 dicembre 2018 al 1° gennaio 2019, pur essendo assente dal lavoro per infortunio (consistito nella distorsione di due dita della ma-

no), aveva svolto attività lavorativa nel bar di sua proprietà.

La società datrice di lavoro aveva licenziato per giusta causa il lavoratore dopo avere riscontrato - mediante l'apposizione di una telecamera sull'ingresso dell'esercizio commerciale - che questo aveva utilizzato la mano infortunata, sia per attività leggere (come, ad esempio, fumare o utilizzare il telefono cellulare), sia per attività più pesanti (tra le quali il sollevamento di sedie e tavoli), mettendo così a rischio la propria guarigione e compromettendo in tal modo il suo rientro in servizio.

A seguito dell'impugnazione del provvedimento di recesso da parte del lavoratore, i giudici di merito in entrambi i gradi di giudizio dichiara-

Per i giudici di merito i comportamenti del lavoratore non erano stati tali da mettere a rischio la guarigione

vano l'illegittimità del licenziamento per insussistenza del fatto, con ogni conseguenza reintegratoria e risarcitoria. In particolare, secondo la Corte d'appello di Catanzaro, seppur fosse onere del datore di lavoro dimostrare che l'attività svolta dal lavoratore era stata tale da mettere a rischio la sua piena guarigione e, quindi, compromettere l'interesse della società, nella maggior parte dei fotogrammi della telecamera utilizzata dalla società il lavoratore svolgeva attività del tutto prive di rilevanza, ad eccezione di soli quattro episodi (consistenti, in sintesi, nello spostamento di un tavolino a tre gambe e di alcune sedie di plastica e nel prelievo di scatole di cartone), i quali, tuttavia, erano avvenuti a distanza di circa sette mesi dall'infortunio e a pochi giorni dalla fine del periodo di inabilità. Su questi presupposti, la Corte territoriale riteneva dunque che tali episodi non fossero tali da incidere o pregiudicare la guarigione, e giudicava non provata la illiceità del comportamento del lavoratore.

Facendo leva sui principi di diritto riscontrabili in alcuni precedenti (Cassazione 13063/2022) secondo cui, in materia di licenziamento disciplinare intimato per lo svolgimento di altra attività (lavorativa o extralavorativa) durante l'assenza per malattia del dipendente, grava sul datore di lavoro la prova che la malattia sia simulata o che l'attività svolta sia potenzialmente idonea a pregiudicare o ritardare il rientro in servizio del dipendente medesimo, la Cassazione ha condiviso le statuizioni della Corte territoriale che, proprio sulla base delle risultanze istruttorie acquisite, ha ritenuto irrilevante, per la sua inconsistenza, la condotta posta in essere dal lavoratore in relazione all'addebito di avere pregiudicato e/o ritardato la guarigione ed il rientro in servizio.

Questo principio dimostra ancora una volta come sia sempre più difficile per i datori di lavoro adottare un approccio rigoroso al tema delle assenze per malattia.

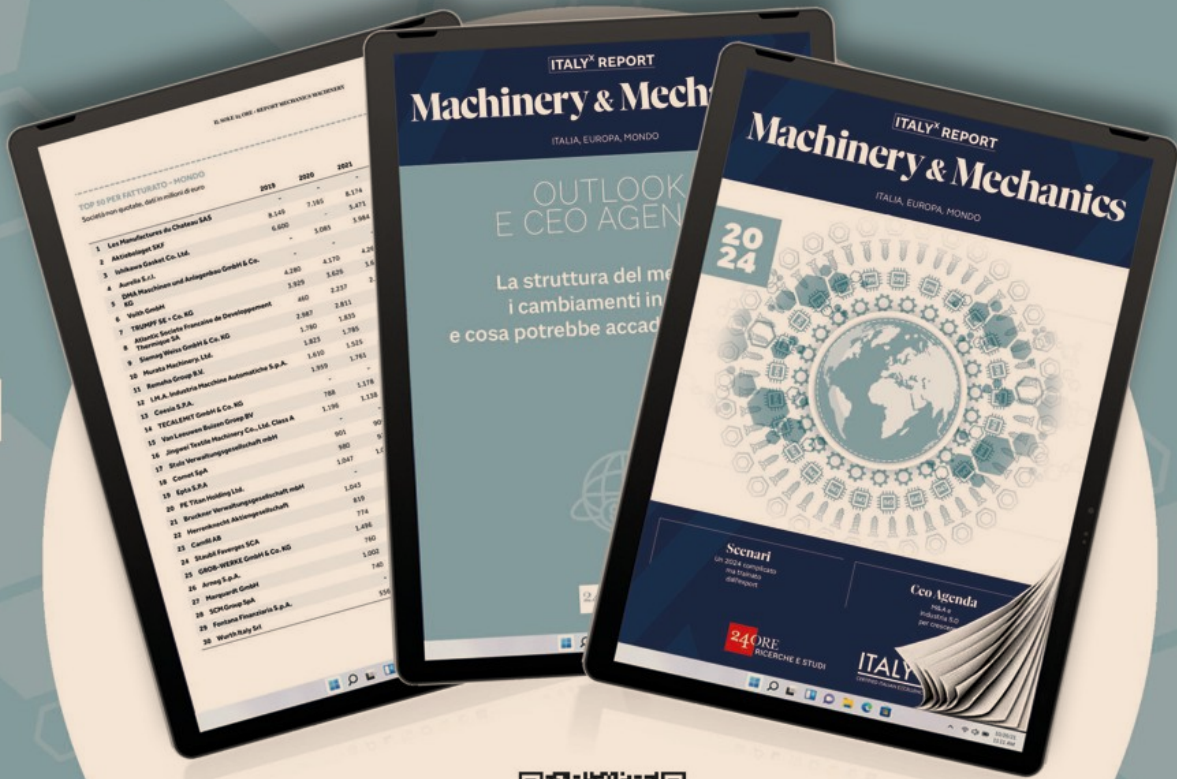
© RIPRODUZIONE RISERVATA

ITALY^X REPORT MACHINERY & MECHANICS

TUTTI I NUMERI
DEL MACHINERY
& MECHANICS,
SENZA IMPERFEZIONI

LA MECCANICA IN CIFRE

Trends - Analisi e previsioni
Fatturato - Top player
Outlook e Ceo agenda
Operazioni M&A



res24ore.com/meccanica

Norme & Tributi

Fisco

Imposta minima integrativa con applicazione anticipata

Global minimum tax

Solo cinque paesi hanno esercitato l'opzione di differimento dell'imposta

Per imprese ed entità localizzate in Italia scatta l'imposta suppletiva

Stefano Grilli

L'articolo 57 del dlgs 209/2023 contiene disposizioni non commentate della dottrina e che rischiano invece di avere un impatto significativo. Tale articolo determina l'applicazione anticipata della Utptr (Imposta minima integrativa) al periodo di imposta 2024, più precisamente al primo periodo di imposta che inizia a decorrere dal 31 dicembre 2023.

Si tratta della trasposizione dell'articolo 50 della Direttiva Ue in tema di *Global Minimum Tax* il quale prevede che se la controllante capogruppo (Upe) è localizzata in uno Stato membro nel cui territorio non sono localizzate più di dodici Upe, detto Stato può «scegliere di non applicare l'Ir e l'Utptr per sei esercizi finanziari consecutivi che iniziano a decorrere dal 31 dicembre 2023». In base alla comunicazione pubblicata sulla Gazzetta ufficiale della Unione europea

del 12 dicembre 2023 gli Stati che hanno esercitato l'opzione sono Estonia, Lettonia, Lituania, Repubblica Ceca e Malta. Per gli esercizi a partire dal 31 dicembre 2023 le imprese localizzate nel territorio dello Stato che appartengono a un gruppo multinazionale la cui Upe è localizzata in uno dei cinque Stati indicati, sono soggette in Italia all'imposta minima suppletiva (Utptr) nei limiti di quanto allocato ai sensi dell'articolo 21. Ciò significa che le imprese ed entità a controllo congiunto localizzate in Italia, oltre alla locale imposta minima nazionale (Qdmtt), sono traloro solidalmente responsabili per il pagamento della Utptr relativa alle imprese ed entità estere appartenenti al gruppo non soggette alla locale Qdmtt *Safe Harbour* ovvero (per la parte che) non sono che detenute per il tramite di una o più partecipanti localizzate in Paesi che applicano una imposta minima integrativa equivalente (Iire). In tal caso, l'importo della Utptr relativa a tali imprese ed entità, al netto della eventuale Iire e Qdmtt non *Safe Harbour*, deve essere allocata tra tutte le giurisdizioni (tra cui l'Italia) dell'Ue in cui sono localizzate le imprese ed entità del gruppo che applicano le Regole GloBE.

È pertanto necessario calcolare la quota attribuibile all'Italia sulla base delle regole dell'articolo 21, comma 5, del dlgs 209/2023. A tali fini, la percentuale di Utptr equivalente imputabile allo Stato membro della Upe è considerata pari a zero per l'esercizio

TASSE CROSS BORDER

Differimento "limitato"

Se la controllante capogruppo (Upe) è localizzata in uno Stato membro della Unione europea nel cui territorio non sono localizzate più di dodici Upe, tale Stato può «scegliere di non applicare l'Ir e l'Utptr per sei esercizi finanziari consecutivi che iniziano a decorrere dal 31 dicembre 2023». Solo cinque paesi hanno esercitato tale opzione: Estonia, Lettonia, Lituania, Repubblica Ceca e Malta.

Imposta minima nazionale

Le imprese di un gruppo multinazionale localizzate nel territorio dello Stato italiano, anche in ipotesi di differimento dell'imposta minima integrativa, sono soggette all'importo dell'imposta minima suppletiva assegnato all'Italia, come previsto dall'articolo 57 del dlgs 209/2023 di «Attuazione della riforma fiscale in materia di fiscalità internazionale».

con la conseguenza che l'imposizione integrativa non dovrà essere ad essa allocata. Analoga percentuale dovrebbe essere allocata agli Stati membri che non hanno trasposto la Direttiva ai sensi dell'articolo 56.

In linea di principio, tra i Paesi con riferimento ai quali deve essere calcolata la Utptr rientra anche quello di localizzazione della Upe. Tuttavia, in questo caso potrebbe soccorrere il comma 9 dell'articolo 21 (*Utptr Safe Harbour*) secondo cui la Utptr riguarda tutte le imprese e le entità localizzate nello Stato membro della Upe (nel caso di specie, appartenente alla lista dei cinque Stati membri in precedenza indicati) dovrebbe essere pari a zero e per l'effetto non dovrebbe essere allocata ai sensi dell'articolo 21, comma 5; ciò a condizione che tale Paese applichi l'imposta sul reddito delle società con un'aliquota nominale pari o superiore al 20 % (in base ai dati Ocse dei cinque Paesi indicati solo la Lituania ha aliquota inferiore).

Semberebbe quindi legittimo concludere a favore della esclusione, per effetto della *Utptr Safe Harbour*, della imposizione integrativa relativa alla giurisdizione della Upe dal meccanismo di riparto previsto dal combinato disposto degli articoli 21 e 57 del decreto legislativo 209/2023.

Infine, è prevista l'ipotesi in cui la Upe nomini una impresa italiana quale entità designata a presentare la comunicazione rilevante (Gir) per tutto il gruppo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

NT+FISCO SPECIALE / Delega fiscale: il punto sui decreti attuativi
Prosegue il cammino per l'attuazione della delega fiscale. Nello speciale di

Nt+ Fisco tutte le novità dopo il correttivo sul concordato preventivo e la riforma della riscossione.
ntplusfisco.ilsole24ore.com/speciali

Speciale Telefisco 2024, esperti in prima linea e crediti formativi

Il 19 settembre

Con la formula Base e quella Advanced possibile arrivare a 28 crediti

Speciale Telefisco 2024 mette al centro del suo programma i **contributi degli esperti** del Sole 24 Ore che, con la loro garanzia di affidabilità, arricchiranno di **chiarimenti e commenti** la partecipazione al convegno. Spazio, poi, ai **crediti formativi per i professionisti**. Opportunità di grande valore tanto che non si ferma la corsa alle iscrizioni. **Speciale Telefisco** garantisce, dunque, un pacchetto di opportunità di rilievo. Tanto che non si ferma la corsa alle iscrizioni, sia per la formula Base che per quella Advanced. In particolare, va ricordato che, per i crediti formativi, la formula Base consentirà di ottenere **quattro crediti** mentre quella Advanced permetterà di arrivare a **24 crediti**.

L'appuntamento

Il convegno gratuito del Sole 24 Ore-L'Esperto risponde è in agenda il 19 settembre e sarà in diretta streaming dalle 9 alle 13. Il convegno prevederà **sette relazioni** che andranno, per esempio, dal concordato preventivo al nuovo ravvedimento, dalla chiusura delle dichiarazioni alle novità sul bilancio e sulle misure per le imprese (si veda la prima scheda riportata sotto). Alle relazioni si aggiungeranno **due momenti di confronto** su Iva e Terzo settore e sulla riforma della riscossione oltre a **due**

interviste su Codice della crisi e bonus edilizi. Spazio, poi, ai **commenti di Raffaele Rizzardi**.

Telefisco Base e Advanced

Le formule per seguire Speciale Telefisco 2024 sono due. La **formula Base** consente di accedere gratis alla diretta del 19 settembre e di inviare quesiti al forum dell'Esperto. Con la **formula Base** verranno riconosciuti quattro crediti formativi per i commercialisti, i consulenti del lavoro e i tributaristi (ad eccezione della Lapet che riconosce due crediti). La **formula Telefisco Advanced**, a pagamento (a 149,99 euro), sarà strettamente legata a Master Telefisco, il per-



TUTTE LE INFO
Le modalità di iscrizione all'indirizzo: **ilsole24ore.com/telefisco-settembre**

corso formativo in materia tributaria del Sole e potrà portare 24 crediti per commercialisti e consulenti del lavoro. In primo luogo, Telefisco Advanced darà diritto, come per la formula Base, ad assistere alla diretta del 19 settembre (sempre previa registrazione). Inoltre, chi sceglie Advanced potrà fruire di Speciale Telefisco in differita. Telefisco Advanced offrirà, inoltre, la possibilità di seguire le **12 sessioni formative di Master Telefisco** degli ultimi tre mesi dell'anno (si veda la seconda riportata scheda sotto). La partecipazione consentirà a commercialisti e consulenti del lavoro di conseguire 24 crediti.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

TRIBUNALI D'ITALIA

www.astetribunali24.it

PIANO RISTRUTTURAZIONE SOGGETTO AD OMOLOGAZIONE (PRO)
N. 93/2023 P.U. / N. 36-1/2024 TRIBUNALE DI ROVIGO
G.D. Dott.ssa Benedetta Barbera
C.G.: Avv. Roberto Nevoni e Dott.ssa Maria Clotilde Castellani
PUBBLICITÀ DELL'OFFERTA PER CESSIONE DI RAMO DI AZIENDA PER L'ACQUISIZIONE DI OFFERTE CONCORRENTI AI SENSI DELL'ART. 91 CCII
Nell'ambito del PRO in oggetto si avvisa che è pervenuta offerta di acquisto del ramo di azienda gestito da Cantiere Navale Vittoria Spain Adria (RO) Via Leonardo da Vinci 47 CF 01281400299 che opera nel settore navale, costituito da a) beni immateriali quali knowhow e certificazioni b) cespiti, attrezzature, macchinari, autovetture, rimanenze e una imbarcazione c) permessi, autorizzazioni, concessioni, iscrizioni, nulla osta, atti amministrativi, licenze, vulture, convenzioni e quant'altro necessario a svolgere l'attività aziendale d) compendio immobiliare sito in Adria (RO) e rapporti di lavoro in essere con i dipendenti in forza alla data della cessione. Il tutto come meglio precisato nelle perizie di stima dell'Ing. Marco Battilana e dell'Ing. Enrico Moro. Il presente avviso al fine di acquisire eventuali offerte concorrenti; il prezzo minimo delle offerte non può essere inferiore ad Euro 6.800.000,00.
Dati personali comunicati dagli offerenti saranno trattati in conformità alle disposizioni del D. Lgs. N.196/03. Maggiori informazioni possono essere richieste ai Commissari Giudiziali Avv. Roberto Nevoni con studio in Padova Via Ugo Foscolo 13 tel 049/660969 e Dott.ssa Maria Clotilde Castellani con studio in Rovigo, Via Angeli 30 tel 0425/1687579.
Padova/Rovigo, 11/02/2024

I Commissari Giudiziali
Avv. Roberto Nevoni e Dott.ssa Maria Clotilde Castellani

TRIBUNALE DI TREVISO
RGE 289/2019
Giudice Dott. Leonardo Bianco;
Delegato Avv. Giovanni Cattarozzi
MOGLIANO VENETO (TV) - Via Marignana n. 45/A - Lotto unico, piena proprietà per l'intero di villa veneta con edificio a uso magazzini su corpo staccato, destinata ad attività turistico ricettiva, con chiesetta attigua e vasta area scoperta di oltre 4 ettari destinata a parco, il tutto formante un solo corpo. Per una più dettagliata descrizione e individuazione dei beni e per ogni altro approfondimento si rimanda all'elaborato di stima. L'immobile è stato rilasciato da parte esecutata ed è attualmente libero, con chiavi detenute dal Custode Giudiziario. Prezzo base Euro 1.250.000,00. Offerta minima per la partecipazione all'asta Euro 937.500,00. Rilancio minimo Euro 50.000,00. Vendita senza incanto con modalità telematica sincrona mista il giorno 29/10/2024 alle ore 15:30 presso la Sala Aste Telematiche messa a disposizione dal Gestore Gruppo Edicom S.p.a. c/o Aste 33 Srl in Treviso, Via Strada Vecchia di San Pelajo n. 20. Offerte entro le ore 13:00 del giorno precedente la data della vendita: analogiche presso lo Studio del Professionista Delegato Avv. Giovanni Cattarozzi in Treviso, Via Risorgimento n. 18 (tel. 0422 410181; fax 0422 410201; PEC giovannicattarozzi@pec.ordineavvocattreviso.it; e-mail g.cattarozzi@ex-acta.it), telematiche tramite modulo precompilato scaricabile dal sito del Ministero della Giustizia e da inviare all'indirizzo PEC offertapvp.dgsia@giustiziacert.it. Per informazioni ed appuntamenti: Custode giudiziario Aste.com SRL - Istituto Vendite Giudiziarie, via Internati 1943-45 n. 30 - Silea (TV), tel. 0422 435022/435030; fax 0422 435022; e-mail asteimmobiliari@ivgtreviso.it

TRIBUNALE ORDINARIO DI VENEZIA
Siti internet www.tribunale.venezia.giustizia.it, www.asteannunci.it, www.asteavvisi.it, www.canaleaste.it e www.rivistaastegiudiziarie.it
Marcon (VE), Via Alta 167, Mogliano Veneto (TV), Via Torni 167 - LOTTO UNICO - Area periferica residenziale in prossimità dell'autostrada A27 VE-BL. L'area è posta tra la viabilità comunale di Marcon via Alta che diventa via Torni quando si entra nel territorio di Mogliano Veneto e il rio Fossa Storta che scorre a sud dell'area stessa. Si segnala la presenza di un manufatto di valore storico - testimoniale (cappelletta votiva) posto su via Alta via Torni. Consultare la descrizione e i dati catastali come da Avviso e Perizia - **Prezzo base Euro 4.541.250,00**. Offerta minima Euro 3.405.937,00. **Vendita senza incanto sincrona mista: 26/11/2024 ore 15:00** termine offerte 25/11/2024 ore 12:00 - Delegato Dott. Bortolussi Stefano tel. 042150809. **R.G.E. N. 373/2022**

TRIBUNALE DI VENEZIA
A.S. N. 1/2023
VENDITA ASINCRONA TELEMATICA
Lotto Unico - Immobile Industriale SITO IN Ginevra di Montello (TV) - Immobile industriale con magazzino refrigerato con piazzale di carico / scarico e uffici su tre piani fuori terra in Ginevra del Montello (TV) Unità immobiliare costituita da un fabbricato a destinazione capannone industriale adibito a deposito logistico per merce deperibile, con area di manovra esterna; CORPO B) cabina elettrica; CORPO C) Macchine refrigeranti. L'asta avrà luogo il giorno **30 settembre 2024** alle ore 15:00 con prezzo base d'asta **Euro 2.250.000,00**. Maggiori Info siti <https://pbg.fallcoaste.it> e www.pbg srl.it. Contatti: PBG srl (delegato), tel. 069340850.

TRIBUNALE DI TERAMO
CONCORDATO PREVENTIVO N. 17/2012
Giudice Delegato: Dott. Flavio Conciatori
Liquidatore Giudiziale: Rag. Enzo Frattari
Vendita Telematica Asincrona: 25/09.2024 ore 11:00 e seg.
Lotto Unico - BENE N.1 - MARTINSICURO (TE), Via dei Castani snc, Piena proprietà su Stabilimento industriale, composto da 2 distinti corpi di fabbrica, sito in A) ufficio industriale di mq. 10.306,47, valore pari ad € 6.596.141,00; B) ufficio industriale di mq. 6.374, valore pari a € 3.437.000,00; C) lastrico solare riferito all'immobile "A" di mq. 9.600 il cui valore risulta pari a €. 0,00 in quanto ricompreso nel valore dell'immobile "A". **BENE N.2 - MARTINSICURO (TE), Via Marconi n. 52** Piena proprietà su Appartamento posto al p. 1°, di mq. 74 circa con posto auto e 2 balconi per mq 14 circa. Valore pari a € 117.200,00. **Disponibilità:** Il Bene n.1 risulta affittato con contratto di locazione, per una durata di anni 6 (sei) fino al 30/09/2025. La società conduttrice ha rinunciato al diritto di prelazione sull'acquisto dell'immobile. Il Bene n.2 risulta libero.
Prezzo base Euro 4.800.000,00
Offerta Minima: Euro 4.800.000,00
Rilancio minimo nel caso di gara: Euro 5.000,00
Deposito cauzionale: importo pari almeno al 10% del prezzo offerto.
Presentazione offerte telematiche: per il presente lotto le offerte d'acquisto dovranno essere inviate telematicamente entro le ore **23:59** del giorno **24.09.2024**, accedendo ai siti web <https://pvp.giustizia.it> e www.astetelematiche.it. INFO: Rag. Enzo Frattari - Tel. 085/8944212 - Cell. 333.5846228 www.fallimenticaste.it - www.astegiudiziarie.it.

TRIBUNALE DI AVEZZANO
FALL. N. 1/24 R.F.
VENDITA ASINCRONA TELEMATICA
Lotto 1 - Ramo di azienda impianto di produzione di biogas per la generazione di energia elettrica della potenza di 990 kW, non più in esercizio a far data dal 2020 - Comune di Collarmele (AQ) Località La Forma. **Prezzo base: Euro 570.000,00 (Offerta) Minima Euro 427.500,00** in caso di gara **aumento minimo Euro 20.000,00**. Vendita senza incanto asincrona telematica: **22/10/2024 ore 12:00**, partecipabile telematicamente tramite il sito www.astetelematiche.it. In caso di più offerte valide si procederà immediatamente a gara che avrà termine alle ore 12.00 del 24/10/2024. Deposito offerte entro le ore 12:00 del 21/10/2024 tramite indirizzo PEC del Ministero della Giustizia offertapvp.dgsia@giustiziacert.it. Maggiori info presso il Curatore Avv. Filippo Paolini tel. 0863420096 e su www.tribunale.avezzano.giustizia.it e www.astegiudiziarie.it (A4310334).

TRIBUNALE DI PALERMO
Fallimenti n. 165/14 (Curatore: Avv. A. Marino) e n. 218/14 (Curatore: Avv. G.B. Di Pasquale) G.D. Dr Rini. Vendita senza incanto sul sito www.doauction.com dal 18/09/2024 ore 12:00 al 03/10/2024 ore 12.00 del seguente **lotto unico: CENTRO COMMERCIALE AGGREGATO DENOMINATO GRANDE MIGLIORE**. Complesso commerciale a destinazione commerciale composto da vari beni immobili. Prezzo base Euro 24.880.000,00 (offerta minima Euro 21.148.000,00). Info e documentazione informativa sul portale web www.doauction.com.

Tribunale di Padova
88/2021 R.F.
Tribunale di Treviso
R.G. N. 40665/2017
IN ASTA: Villa Storica
via Vittorio Emanuele n.42
Meduna di Livenza (TV)
Prezzo Base:
1.245.000,00€
Data dell'Asta:
30 Ottobre 2024
+39 0422 693028 **info@aste33.com**

TRIBUNALE DI BUSTO ARSIZIO
PROCEDURA 9/14 PONE IN VENDITA 1 LOTTO IN MODALITÀ ASINCRONA TELEMATICA NEL PERIODO DAL 23/09 AL 27/09 TRAMITE IL PORTALE GIVG.FALLCOASTE.IT. PER INFORMAZIONI CONTATTARE LO 0332-335510.
LOTTO 1: Immobile in Nerviano, in Via Fratelli Bandiera, 40, per una S.L.P. totale di mq. 4.355, prezzo base € 280.561,20.

TRIBUNALE DI BUSTO ARSIZIO
Procedura 72/2009
INVITO A PRESENTARE OFFERTE MIGLIORATIVE IRREVOCABILI per l'acquisizione del **COMPLESSO IMMOBILIARE sito nel centro di BUSTO ARSIZIO (VA)** alle **VIE ADUA, CRISPI e Pza XXV APRILE di 11.000 mq** composto da più fabbricati, insistente su due distinti lotti di terreno. Offerta minima: **Euro 900.000,00**. Termine presentazione offerte: **ore 18.00 del 30/10/2024**. Per informazioni: tel. 0331323120 - mail giovanna.niero@canzianiandpartners.com

Prossima pubblicazione: 20/09/2024
Per questa pubblicità: legale@ilsole24ore.com

IL PROGRAMMA DI SPECIALE TELEFISCO

LE RELAZIONI

- Il concordato preventivo biennale: gli aspetti operativi e le valutazioni di convenienza – **Dario Deotto**
- Il concordato preventivo per i forfettari e le novità per il lavoro autonomo - **Giorgio Gavelli**
- Gli effetti della riforma delle sanzioni e il nuovo ravvedimento – **Antonio Iorio**
- Il check up per la compilazione della dichiarazione 2023: reddito d'impresa e lavoro autonomo – **Alessandra Caputo**
- I bonus per le imprese: da Transizione 5.0 a ricerca e sviluppo – **Luca Gaiani**
- Le novità sul reddito d'impresa e le operazioni straordinarie – **Primo Ceppellini**

- Il bilancio e le novità per il 2024 – **Barbara Zanardi**
- IL CONFRONTO**
- La riforma della riscossione, il contraddittorio preventivo e l'accertamento con adesione – **Giovanni Parente** intervista **Luigi Lovecchio e Laura Ambrosi**
- Le novità Iva: fatture, note di variazione, Terzo settore – **Maria Carla De Cesari** intervista **Benedetto Santacroce e Gabriele Sepio**
- IL PUNTO**
- La partita finale dei bonus edilizi – **Giuseppe Latour** intervista **Luca De Stefani**
- Le novità sul Codice della crisi d'impresa – **Alessandro Galimberti** intervista **Giulio Andreani**

Commenti a cura di Raffaele Rizzardi

IL PROGRAMMA DI TELEFISCO ADVANCED

GLI APPUNTAMENTI

- Check-up per la compilazione delle dichiarazioni dei redditi 2023 e per le scelte sul concordato Approfondimento 2 ottobre – Alessandra Caputo, Sergio Pellegrino, Lucia Recchioni
- Approfondimento 9 ottobre – Alessandra Caputo, Sergio Pellegrino
- Il bonus per industria 5.0 e ricerca e sviluppo e le altre principali agevolazioni per le imprese Approfondimento 16 ottobre – Marco Belardi, Luca Gaiani, Sergio Pellegrino – Aggiornamento 23 ottobre – Luca Gaiani, Sergio Pellegrino
- Analisi delle novità in materia di operazioni straordinarie Approfondimento 30 ottobre – Beatrice Bertoldi, Primo Ceppellini, Sergio Pellegrino
- Aggiornamento 6 novembre –

- Le novità per i professionisti e le aggregazioni degli studi professionali Approfondimento 13 novembre – Giorgio Gavelli, Sergio Pellegrino, Lucia Recchioni
- Aggiornamento 20 novembre – Giorgio Gavelli, Lucia Recchioni
- Analisi delle novità in materia di sanzioni e gestione del nuovo ravvedimento operoso Approfondimento 27 novembre – Laura Ambrosi, Antonio Iorio, Sergio Pellegrino
- Aggiornamento 4 dicembre – Antonio Iorio, Sergio Pellegrino
- La predisposizione dei rendiconti di sostenibilità Approfondimento 11 dicembre – Sergio Pellegrino, Barbara Zanardi, Marco Angelo Marinoni
- Aggiornamento 18 dicembre – Sergio Pellegrino, Barbara Zanardi

Indici & Numeri



COMUNICAZIONE TRASPARENTE 2024

Questo logo identifica le aziende che hanno deciso di pubblicare tutte le informazioni relative ai fondi di investimento previste dall'iniziativa "Comunicazione Trasparente" come meglio descritto qui:

Comunicazione Trasparente 2024

→ ilsol24ore.com/trasparenza

FTSEMIB ORA PER ORA



BORSA ITALIANA

Titoli trattati	380.207.140
Contratti totali	250.498
Dati aggregati	
Titoli quotati	222
↑ in rialzo	100
↑ in ribasso	90
→ invariati	21
non rilevati	11

INDICI

	Indice	Var. %	Var. %
INDICI ILSOLE24ORE	04.09	giorno in. anno	04.09
SOLEAD MORAL	1254,32	-0,54	13,91
SOLEAD PERI	1291,22	-0,32	4,49

SETTORIALI			
Energia	16935,44	-0,54	-4,70
Materiali & Base	37482,01	0,83	23,07
Risorse di Base	34058,05	2,19	-2,98
Industriali	48324,83	-0,98	18,32

Costruzioni / Mater.	48439,04	-0,07	10,86
Prodotti / Serv.Ind.	48827,63	-1,14	19,71
Beni Immobili	6594,81	3,11	-0,96
Beni di Consumo	144763,95	0,10	-16,59
Auto/Componenti	443633,93	-0,89	2,35
Prodotti Alimentari	943633,93	-0,04	-19,42
Beni Personali / Fam.	108236,18	-0,24	-5,28
Salute	189133,87	-1,45	-33,90
Servizi	32141,38	-1,20	1,14
Commercio	80246,12	0,56	-1,46

Media	9265,39	0,85	17,02
Turismo / Tempo Lib.	93158,62	-1,35	13,09
Telecomunicazioni	8678,07	1,26	-10,08
Utilit�	23827,20	-0,12	36,57
Finanziari	19266,09	0,03	41,25
Assicurazioni	26190,30	-0,50	31,84
ALTRI INDICI			
HIB 500	1467,93	-0,58	8,39
Sole 24 Ore storico*	2548,72	-0,20	8,23

INDICI BORSE MONDIALI

		Var. %	Var. %
	04.09	giorno in. anno	04.09
MSCI world Ind. (30.08) #	3661,24	0,80	15,53
MSCI world val. loc.(30.08) #	2851,00	0,82	15,79
EuroStoxx	500,94	-1,07	5,65
EuroStoxx (50)	4848,18	-1,31	7,23
FTSE EuroTop (100)	4051,95	-1,20	8,12
Stoxx Europe Sel. Div. 30	1646,47	-0,36	0,45
Stoxx (50)	4454,86	-1,28	8,83
Stoxx (600)	514,82	-0,97	7,48

Amsterdam	Amst. Exch.	896,98	-1,31	14,00
Francforte	Dax (Xetra)	18591,85	-0,83	10,99
Madrid	Ibex 35	12113,90	-0,98	11,01
Parigi	Cac 40	7500,97	-0,98	-0,56
Londra	FTSE 100	8269,60	-0,35	6,94
Mosca	MIEX Comp F	2547,02	-3,90	-17,81
Zurigo	Swiss Market Ind.	12116,17	-1,39	9,32
Japan	Nikkei 225	33141,38	-0,29	8,72
Shanghai	SSE Composite	3466,28	-0,67	-6,41
Singapore	Strait Times	3441,38	-1,12	6,21
Tokyo	Nikkei 225	33141,38	-0,29	8,72
Yokohama	Nikkei 225	33141,38	-0,29	8,72
MSCI emm. free loc. (30.08)		67673,34	0,51	9,96
MSCI emm. free loc. (30.08)		1099,92	0,45	7,44

FTSE 100 8269,60 -0,35% | XETRA DAX 18591,85 -0,83% | CAC40 7500,97 -0,98% | BRENT DTD 76,91 -2,27% | NATURAL GAS DUTCH 35,65 -3,65%

Borsa italiana - Euronext Milan

2023-2024 (1)												Media	Media	Prezzo chiusura (2)												Var. %	Var. %	Quant. (mg)	P/u (5)	P/mes. propri	Div/p (6)	Capit. in m.€	Div. lordo (7)	Data stacco																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
Min €	Max €	30 gg. prezzo	30 gg. quant. Azioni	Media	Var. %	Var. %	Quant. (mg)	P/u (5)	P/mes. propri	Div/p (6)	Capit. in m.€	Div. lordo (7)	Media	Media	Min €	Max €	30 gg. prezzo	30 gg. quant. Azioni	Media	Var. %	Var. %	Quant. (mg)	P/u (5)	P/mes. propri	Div/p (6)	Capit. in m.€	Div. lordo (7)	Data stacco																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
2023-2024 (1)																												2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)		2023-2024 (1)	

Indici obbligazionari

	Chiusura 03.09	Var.% giorno	Var.% in anno	Rend.%	Dura- zione
Gerrill Lynch					
Global Gov	577,06	0,68	0,68	3,05	7,03
EMU Broad Market	283,72	0,31	1,34	2,99	6,35
Euro High Yield	372,44	-0,02	5,67	6,29	3,14
US High Yield	2406,57	-0,18	6,05	7,55	3,90
CitiGroup					
WGBI	569,43	0,35	1,68	2,61	7,10
WGBI 1-3 Yrs	357,82	0,08	2,70	2,42	1,83
EGBI	223,28	0,34	0,74	2,22	7,23
EGBI 1-3 Yrs	170,39	0,06	1,75	1,70	1,87
Eurobog	224,02	0,31	1,33	2,16	6,35
Giappone	366,28	-0,06	-3,23	1,11	11,69
Gran Bretagna	818,51	0,60	-0,56	3,12	9,45
Stati Uniti	541,12	0,50	3,17	3,06	6,05
ENB Corporate	243,37	0,23	2,55	2,49	4,44
FTSE Eurozone	chiuss. 04.09				
BTP	758,11	0,48	3,20	—	—
CtT	441,94	0,10	3,31	—	—
CiZ	—	—	—	—	—
BoI	333,39	0,02	2,49	—	—

Titoli di Stato

Scadenza	Codice Isin	Prezzo rif. 04.09	Qtà euro (mg)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
Buoni ordinari Tesoro					
13.09.24	IT0005561458	99,930	1215	—	—
30.09.24	IT0005589046	99,779	2699	—	—
14.10.24	IT0005567778	99,647	938	3,40	2,92
14.11.24	IT0005510855	98,362	1839	3,40	2,92
29.11.24	IT0005596538	99,216	656	3,43	2,97
13.12.24	IT0005575482	99,159	8633	3,16	2,72
14.01.25	IT0005580003	98,897	7774	3,13	2,70
31.01.25	IT0005607459	98,655	2983	3,39	2,94
14.02.25	IT0005582868	98,650	4073	3,10	2,66
14.03.25	IT0005586349	98,320	4458	3,30	2,85
14.04.25	IT0005593710	98,138	1609	3,15	2,70
14.05.25	IT0005595605	97,881	1331	—	—
13.06.25	IT0005599474	97,457	2368	3,13	2,67
14.07.25	IT0005603342	97,422	4447	3,11	2,66
14.08.25	IT0005610297	97,269	28761	3,00	2,59

Scadenza -spread	Codice Isin	Cedola in corso	Prezzo rif. 04.09	Qtà euro (mg)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
Certificati credito Tesoro - 6mEuribor						
15.10.24 +1,10	IT0005252520	2,52	100,167	1598	3,39	2,78
15.01.25 +1,85	IT0005359846	2,82	100,781	191	3,37	2,68
15.04.25 +0,95	IT0005115008	2,45	100,598	192	3,47	2,91
15.09.25 +0,55	IT0005331878	2,27	100,560	334	3,46	2,96
15.04.26 +0,50	IT0005428617	2,22	100,640	1197	3,58	3,08
15.10.28 +0,80	IT0005534984	2,37	100,780	232	4,08	3,53
15.04.29 +0,65	IT0005451361	2,29	99,910	508	4,16	3,63
15.10.30 +0,75	IT0005401250	2,24	99,190	2705	4,39	3,85
15.10.31 +1,15	IT0005554982	2,55	100,900	293	4,50	3,92
15.04.32 +1,05	IT0005594467	2,50	99,980	2662	4,55	3,98
Buoni Tesoro Poliennali						
15.11.2024	IT0005282527	0,73	99,624	3056	3,40	3,21
01.12.2024	IT0005045270	1,25	99,832	2663	3,15	2,85
15.12.2024	IT0005474330	0,98	99,131	13896	3,17	2,17
01.02.2025	IT0005386245	0,18	98,864	8042	3,14	3,10
01.03.2025	IT0004513641	2,50	100,797	4565	3,32	2,70
28.03.2025	IT0005534281	1,70	100,100	4715	3,24	2,78
15.05.2025	IT0005373906	0,73	98,942	913	3,03	2,84
01.06.2025	IT0005090318	0,75	98,857	3440	3,09	2,98
01.07.2025	IT0005408502	0,93	99,052	1630	3,05	2,81
15.08.2025	IT0005493298	0,46	98,360	4427	2,98	2,81
29.09.2025	IT0005557084	1,80	100,650	2993	2,99	2,53
15.11.2025	IT0005345183	1,25	99,660	3683	2,79	2,48
01.12.2025	IT0005127086	1,00	99,040	2045	2,81	2,96
15.01.2026	IT0005514473	1,75	100,850	1405	2,87	2,43
28.01.2026	IT0005584302	1,60	100,460	1579	2,87	2,45
01.02.2026	IT0005413848	0,25	96,860	1138	2,81	2,73
01.03.2026	IT0004464735	2,25	102,460	549	2,82	2,26
01.04.2026	IT0005437147	0,77	95,570	4673	2,73	2,72
15.04.2026	IT0005338597	1,90	101,580	614	2,81	2,33
01.06.2026	IT0005170839	0,80	98,190	511	2,69	2,49
15.07.2026	IT0005370306	1,05	98,960	1341	2,70	2,43
01.08.2026	IT0005454241	—	95,650	14379	2,70	2,70
28.08.2026	IT0005607269	1,25	100,700	846	2,75	2,36
15.09.2026	IT0005556011	1,93	102,090	2155	2,80	2,32
01.11.2026	IT0001086567	3,63	109,590	1191	2,65	1,78
01.12.2026	IT0005210650	0,63	97,010	750	2,66	2,45
15.01.2027	IT0005390874	0,43	95,920	7188	2,65	2,55
15.02.2027	IT0005580045	1,48	100,580	2140	2,72	2,34
01.04.2027	IT0005484552	0,55	96,110	2263	2,70	2,55
01.06.2027	IT0005240830	1,10	98,810	3805	2,67	2,38
15.07.2027	IT0005599904	1,73	101,970	442	2,75	2,32
01.08.2027	IT0005274805	1,03	98,240	1109	2,70	2,43
15.09.2027	IT0005451833	0,48	94,950	2119	2,72	2,59
01.11.2027	IT0001144611	2,25	111,420	1545	2,73	1,94
01.12.2027	IT0005500048	1,33	99,830	1368	2,72	2,38
01.02.2028	IT0005323032	1,00	97,650	902	2,74	2,48
15.03.2028	IT0005433690	0,13	91,670	2304	2,77	2,73
01.04.2028	IT0005521981	1,70	102,040	1729	2,81	2,27
01.06.2028	IT0005440366	0,25	98,560	1246	2,77	2,72
01.08.2028	IT0005548315	1,90	103,380	2647	2,90	2,42
01.09.2028	IT0004889033	2,38	107,150	2917	2,86	2,28
01.12.2028	IT0005340929	1,40	99,930	3047	2,83	2,48
01.06.2029	IT0005566408	2,05	104,890	4733	2,95	2,42
15.02.2029	IT0005474802	0,23	89,960	2312	2,89	2,47
15.06.2029	IT0005495731	1,40	99,370	4919	2,96	2,61
01.07.2029	IT0005584849	1,68	101,650	3745	3,00	2,57
01.08.2029	IT0005365165	1,50	100,340	3760	2,94	2,57
01.10.2029	IT0005611055	0,24	99,930	35429	3,04	2,65
01.11.2029	IT0001278611	2,43	110,940	1435	3,16	2,34
15.12.2029	IT0005519787	1,93	104,500	12672	3,03	2,55
01.03.2030	IT0005204234	1,75	102,570	2673	3,01	2,57
01.04.2030	IT0005383309	0,68	91,430	3739	3,06	2,88
15.06.2030	IT0005542977	1,85	103,080	12134	3,13	2,65
01.08.2030	IT0005407986	0,48	98,540	4257	3,11	2,98
15.11.2030	IT0005561888	2,00	104,690	5938	3,18	2,67
01.12.2030	IT0005413171	0,83	91,610	2279	3,16	2,94
15.02.2031	IT0005580094	1,75	101,790	5545	3,21	2,77
01.04.2031	IT0005422891	0,45	86,740	2331	3,17	3,05
01.05.2031	IT0001444378	3,00	117,630	1443	3,12	2,47
15.07.2031	IT0005595803	1,73	101,790	1245	3,26	2,82
01.08.2031	IT0005436693	0,30	84,080	5055	3,21	3,13
01.12.2031	IT0005449969	0,48	85,450	1694	3,24	3,11
01.03.2032	IT0005909408	0,83	89,580	3754	3,25	3,03
01.06.2032	IT0005466013	0,48	83,970	2856	3,34	3,20
01.12.2032	IT0005494239	1,25	94,080	7528	3,35	3,00
01.02.2033	IT0005256820	2,88	117,070	857	3,42	2,76
01.05.2033	IT0005518128	2,20	107,530	4451	3,41	2,88
01.09.2033	IT0005240350	1,23	92,720	12652	3,42	3,09
01.11.2033	IT0005344082	2,18	106,980	1536	3,48	2,95
01.03.2034	IT0005490948	2,10	105,810	14359	3,53	3,01
01.07.2034	IT0005584856	1,93	102,500	1713	3,57	3,09
01.08.2034	IT0005353157	2,50	112,300	2158	3,55	2,95
01.02.2035	IT0005607970	1,19	102,020	1623	3,64	3,16
01.03.2035	IT0005388891	1,48	98,800	14410	3,61	3,18
01.03.2036	IT0005402117	1,73	79,460	11251	3,69	3,17
01.09.2036	IT0005179099	1,13	86,200	7413	3,72	3,40
01.02.2037	IT0003934657	2,00	103,240	40438	3,70	3,20
01.03.2037	IT0005431915	0,48	72,610	7758	3,74	3,60
01.05.2037	IT0005406710	1,63	94,020	1334	3,86	3,43
01.09.2038	IT0005321321	1,48	90,510	4387	3,87	3,47
01.08.2039	IT0004286666	2,50	112,300	5582	3,94	3,35
01.10.2039	IT0005582421	2,08	102,400	19136	3,97	3,45
01.03.2040	IT0005377152	1,55	90,650	13555	3,95	3,53
01.09.2040	IT0005425559	2,50	112,120	4125	4,09	3,41
01.03.2041	IT0005454413	0,90	74,620	2180	3,98	3,70
01.09.2043	IT0005530032	2,23	105,020	28556	4,11	3,56
01.09.2044	IT0004923998	2,28	109,480	5513	4,09	3,52
01.09.2046	IT0005083057	1,63	88,960	11844	4,07	3,62
01.03.2047	IT0005162828	1,35	80,570	18432	4,06	3,66
01.03.2048	IT0005279013	1,73	90,850	199	3,97	3,63
01.09.2049	IT0005363111	1,93	96,140	29160	4,14	3,63
01.09.2050	IT0005398046	1,23	74,190	6894	4,11	3,73
01.09.2051	IT0005425233	0,85	62,380	54388	4,03	3,73
01.09.2052	IT0005480980	1,18	68,030	14976	4,11	3,76
01.10.2053	IT0005344411	2,25	104,950	54564	4,14	3,69
01.03.2067	IT0005217390	1,40	74,700	53145	4,09	3,65
01.03.2072	IT0005441883	1,08	62,240	57115	3,94	3,65

04.04.2027	IT0005495952	0,55	96,110	2763	2,70	2,58
01.06.2027	IT0005495953	0,55	96,110	2763	2,70	2,58
15.07.2027	IT0005500494	0,73	96,110	424	2,75	2,32
01.08.2027	IT0005274805	1,03	98,240	1109	2,70	2,43
15.09.2027	IT0005416570	0,48	94,950	2119	2,72	2,59
01.11.2027	IT0001174611	3,25	111,420	1555	2,71	2,94
01.12.2027	IT0005500068	1,33	99,930	1368	2,72	2,58
01.02.2028	IT0005495954	1,03	96,110	2763	2,70	2,58
15.03.2028	IT0005433490	0,13	91,670	2034	2,77	2,73
01.04.2028	IT0005525139	1,70	102,040	1729	2,81	2,73
15.07.2028	IT0005445306	0,25	91,670	1246	2,81	2,72
01.08.2028	IT0005458315	1,90	103,380	2647	2,90	2,42
01.09.2028	IT0004890933	2,38	107,150	2971	2,86	2,78
01.12.2028	IT0005495955	0,55	96,110	2763	2,70	2,58
15.02.2029	IT0005566408	2,05	104,800	4732	2,95	2,42
15.02.2029	IT0005467482	0,23	89,960	2312	2,89	2,81
15.06.2029	IT0005495731	1,40	99,370	4919	2,96	2,61
01.08.2029	IT0005586449	1,86	101,650	3745	3,00	2,57
01.08.2029	IT0005365165	1,50	104,340	3760	2,90	2,57
01.10.2029	IT0005495956	0,55	96,110	2763	2,70	2,58
01.11.2029	IT0001278551	2,63	110,940	1433	2,96	2,34
15.12.2029	IT0005519787	1,93	104,050	12672	3,03	2,55
01.03.2030	IT0005323234	1,75	102,570	2673	3,01	2,94
01.04.2030	IT0005062430	0,68	91,430	3739	3,06	2,88
15.06.2030	IT0005452797	1,85	105,080	12314	3,13	2,65
01.08.2030	IT0005495957	0,55	96,110	2763	2,70	2,58
15.12.2030	IT0005516888	2,00	104,690	5598	3,18	2,67
15.02.2031	IT0005431711	0,83	91,160	2279	3,16	2,94
15.12.2031	IT0005580094	1,75	101,790	5545	3,21	2,77
01.04.2031	IT0005442291	0,85	86,740	3231	3,17	3,05
01.05.2031	IT0001444378	3,00	110,530	2344	3,17	2,47
01.06.2031	IT0005598803	1,73	101,290	1425	3,26	2,87
01.08.2031	IT0005500069	0,33	91,670	2034	2,81	2,73
01.12.2031	IT0005499698	0,48	85,540	1694	3,24	3,11
01.03.2032	IT0005904088	0,83	89,580	3734	3,25	3,03
01.06.2032	IT0005466013	0,48	83,970	2856	3,34	3,20
01.12.2032	IT0005494239	1,25	94,080	7528	3,35	3,00
02.03.2033	IT0005256820	2,88	117,070	8737	3,45	2,93
01.05.2033	IT0005495958	0,55	96,110	2763	2,70	2,58
01.09.2033	IT0005240352	1,23	92,720	12562	3,42	3,09
01.11.2033	IT0005540082	1,28	106,980	13535	3,48	2,95

Prezzo		Prezzo		Prezzo	
Cat. Fondi	Data €	Cat. Fondi	Data €	Cat. Fondi	Data €

Indici Fideuram				Indici			
Indici	03.09	02.09	Var. Prov. Defin.	Indici	03.09	02.09	Var. Prov. Defin.
Generale	147,07	147,70	-0,43	Ob. Italia	98,43	98,30	0,11
Fondi Azionari	219,55	222,37	-1,27	Ob. Euro Governativi BT	145,98	145,92	0,06
Az. Italia	233,40	236,94	-1,49	Ob. Euro Governativi H/L Term	157,64	157,28	0,36
Az. Area Euro	181,59	182,69	-0,90	Ob. Euro Corporate Inv. Grade	140,58	140,33	0,25
Az. Europa	216,54	218,65	-0,97	Ob. Area Dollaro	187,48	186,42	1,06
Az. America	359,33	366,00	-1,82	Internaz. Governativi	145,53	144,76	0,75
Az. Pacifico	206,12	205,09	0,95	Ob. Paesi Emergenti	309,20	309,33	-0,13
Az. Paesi Emergenti	331,1	333,58	-0,58	Ob. Altre Specializzazioni	164,02	163,89	0,13
Az. Internazionali	260,10	263,55	-1,31	Ob. Misti	162,22	162,11	0,10
Fondi Bilanciati	174,95	175,16	-0,37	Ob. Flessibili	136,77	136,69	0,08
Bilanciati	151,04	151,79	-0,49	Fondi Mercato Monetario	130,39	130,37	0,02
Bil. Obbligazionario	154,95	155,23	-0,18	Flessibili	126,76	127,28	-0,54
Fondi Obbligazionari	157,50	157,36	0,09	Indici Lussemburghesi	171,88	171,82	0,06

[illegible]

Fondi comuni e Sicav estere

Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €
ARMONIZZATI UE					
Allis Sicav					
--- Allis ESG EMU Gov Bd IG 1-3y.I	03.09	10,212	ODM Bond Dollar Prest.	03.09	7,088
--- Allis ESG EMU Gov Bd IG 3-5y.I	03.09	10,201	ODM Bond Dollar Silv.	03.09	6,975
FLE Allis BR Bal. ESG R	03.09	10,787	OAS Credit Opp. I (7)	03.09	4,987
FLE Allis BR Bal. ESG S	03.09	10,240	AEM Emerging Mkts Eq. Pr.	03.09	7,136
FLE Allis BR Multi A. Inc. R	20.06	10,498	AEM Emerging Mkts Eq. Sil.	03.09	6,015
FLE Allis BR Multi A. Inc. S	20.06	9,497	AAE Euro Equity I	03.09	11,862
OFL Allis Brand. GL IM. B. Opt. I	03.09	8,787	OEM Euro Gov. Bd. (7)	03.09	4,825
OFL Allis Brand. GL IM. B. Opt. R	03.09	8,593	AEU Europe Eq. (7)	03.09	18,863
AAS Allis Fidelity Flex. Low Vol. R	03.09	12,857	AEU Europe Eq. Prest.	03.09	12,861
AAS Allis Fidelity Flex. Low Vol. S	03.09	12,210	AEU Europe Eq. Silv.	03.09	10,677
FLE Allis FT Em. Bal. S	03.09	10,179	OIG Global Bd. (7)	03.09	6,053
FLE Allis FT Em. Bal. S	03.09	9,519	OIG Global Bd. Prest.	03.09	6,040
FLE Allis GL Eq. Mkt. Neutral (7)	03.09	11,732	OIG Global Bd. Silv.	03.09	5,664
FLE Allis Invesco Inc. R	03.09	11,240	AIN Global Eq. Value (7)	03.09	19,751
FLE Allis Invesco Inc. S	03.09	11,101	AIN Global Eq. Value Prest.	03.09	13,127
FLE Allis Janus GL Act. Opp. R	03.09	10,638	AIN Global Eq. Value Silv.	03.09	13,877
FLE Allis JPM Act. Opp. S	03.09	10,336	OEG Hybrid Bd I	03.09	6,131
FLE Allis JPM Flex. All. A	03.09	9,830	OIG International Bd I	03.09	4,675
FLE Allis JPM Flex. All. S	17.02	10,000	OBI Italian Bond I	03.09	4,510
FLE Allis JPM Flex. All. S	03.09	9,162	AIT Italian SmallMid Eq.	03.09	12,900
FLE Allis JPM ST. In Alloc. R	03.09	10,073	AIT Italian SmallMid Eq. Silv.	03.09	14,464
FLE Allis JPM ST. In Alloc. S	03.09	9,821	FLE Italy Class I	03.09	7,339
FLE Allis M&G Multi-Asset ESG R	03.09	10,288	FLE Italy Class IP	03.09	7,348
FLE Allis M&G Multi-Asset ESG S	03.09	9,623	FLE Italy Class R	03.09	7,153
FLE Allis MAN M.A. R	13.10	9,637	MAE Liquidity A	03.09	6,339
FLE Allis MAN M.A. S	13.10	9,127	MAE Liquidity B	03.09	5,757
FLE Allis MAN M.C. R	03.09	9,705	OEM Medium Term Bond (7)	03.09	6,689
FLE Allis MAN M.C. S	03.09	9,326	OEM Medium Term Bond Prest.	03.09	6,469
AEU Allis MSCi Eur ESG Sc. Ind. I	03.09	12,192	OEM Medium Term Bond Silv.	03.09	6,102
AEU Allis MSCi Eur ESG Sc. Ind. I	03.09	13,611	FLE Megatrend People Fund CL I	03.09	5,924
AEU Allis MSCi Eur ESG Sc. Ind. I	03.09	13,022	FLE Megatrend People Fund CL IP	03.09	5,968
OFL Allis MUZINICH Target 2025 R	18.09	9,609	FLE Megatrend People Fund CL R	03.09	5,750
OFL Allis MUZINICH Target 2025 S	03.09	9,609	OEB Short Term Bond (7)	03.09	5,474
OFL Allis MUZINICH Target 2025 S	03.09	9,276	OEB Short Term Bond Prest.	03.09	5,584
FLE Allis Pictet Bal. Multitrend R	03.09	9,902	OEB Short Term Bond Silv.	03.09	5,298
FLE Allis Pictet Bal. Multitrend S	03.09	9,595	OEC Short Term Corp Bd (7)	03.09	5,994
FLE Allis PIMCO Inf Res MA (7)	03.09	9,731	OEC Short Term Corp Bd S	03.09	5,010
FLE Allis PIMCO Inf Res MA R	03.09	9,490	FLE Smart Vol. Em. Mkts I	03.09	4,798
FLE Allis PIMCO Inf Res MA R1	---	---	FLE Smart Vol. Gb I	03.09	6,499
FLE Allis PIMCO Inf Res MA S	03.09	9,306	FLE Smart Vol. Usa I	03.09	6,603
OFL Allis PIMCO Target 2024 (7)	03.09	10,252	FLE Star H. Potent. Eur. A	03.09	6,642
OFL Allis PIMCO Target 2024 R	03.09	9,729	FLE Star H. Potent. Eur. B	03.09	5,916
OFL Allis PIMCO Target 2024 S	03.09	9,331	FLE Star H. Potent. Eur. (7)	03.09	9,803
FLE Allis Schroder GL. Th. R	03.09	11,869	FLE Star H. Potent. Eur. Pr.	03.09	10,406
FLE Allis Schroder GL. Th. S	03.09	11,226	FLE Star H. Potent. Eur. Silv.	03.09	7,422
FLE Allis Von Gl. Alloc. R	03.09	9,763	FLE Star H. Potent. Italy A	03.09	3,889
FLE Allis Von Gl. Alloc. S	03.09	9,607	FLE Trading Fund A	03.09	5,252



www.algebris.com

AIT Core Italy (7)	03.09	154,060
AIT Core Italy R	03.09	144,340
OAS Financial Credit (7)	03.09	206,580
OAS Financial Credit R	03.09	175,950
OAS Financial Credit RD	03.09	96,700
AFI Financial Equity (7)	03.09	225,260
AFI Financial Equity R	03.09	195,460
BBi Financial Income (7)	03.09	230,060
BBi Financial Income R	03.09	206,090
BBi Financial Income RD	03.09	115,460
OFL Gb Credit Opportunities (7)	03.09	147,080
OFL Gb Credit Opportunities R	03.09	142,570
OFL Gb Credit Opportunities RD	03.09	116,030
OAS IG Financial Credit (7)	03.09	111,920
OAS IG Financial Credit R	03.09	109,240
OAS IG Financial Credit RD	03.09	94,370
AIN Sust. World (7)	03.09	126,470
AIN Sust. World R	03.09	123,440

Amundi Luxembourg S.A.

FLE AFH Aequitas Flexile	03.09	103,32
--------------------------	-------	--------

ANIMA



www.animasgr.it Tel. 800.388.876

ANIMA Funds

FLE Anima Active Select (7)	07.02	9,349
OFL Anima Bond Flex A	---	---
OFL Anima Bond Flex B	03.09	4,612
OFL Anima Bond Flex I	03.09	4,823
OFL Anima Bond Flex I Dis	01.09	5,009
OFL Anima Bond Flex R	03.09	4,733
FLE Anima Brightw. 2024 I	03.01	11,039
FLE Anima Brightw. 2024 II	03.04	10,499
FLE Anima Brightw. 2024 III	03.07	11,549
FLE Anima Brightw. 2024 IV	28.08	11,630
FLE Anima Brightw. 2024 V	28.08	11,568
FLE Anima Brightw. 2025 I	28.08	11,554
FLE Anima Brightw. 2027 I	28.08	11,534
FLE Anima Brightw. 2027 II	28.08	10,071
FLE Anima Brightw. 2027 III	28.08	11,377
FLE Anima Brightw. 2027 IV	28.08	11,734
FLE Anima Brightw. IX I	28.08	9,910
FLE Anima Brightw. V	28.08	11,118
FLE Anima Brightw. VI	28.08	10,947
FLE Anima Brightw. VII I	28.08	10,575
FLE Anima Brightw. VII II	28.08	10,124
FLE Anima Defensive Silv.	03.09	4,982

ANIMA Europe Selection I

AEU Anima Europe Selection I	03.09	5,749
AEU Anima Europe Selection IP	03.09	5,768
AEU Anima Europe Selection R	03.09	5,683
AEU Anima Gb Macro A	03.09	4,626
AEU Anima Gb Macro B	03.09	5,676
FLE Anima Gb Macro I	03.09	5,311
FLE Anima Gb Selection I	03.09	7,692
FLE Anima Gb Selection Prest.	03.09	7,437
FLE Anima Gb Selection Silv.	03.09	7,345
OEM Anima H. Yield Bd I	03.09	5,476
OEM Anima Opportunities 2027	03.09	5,717
FLE Anima Sel. Conservative I	27.09	4,584
FLE Anima Sel. Conservative II	03.09	5,029
FLE Anima Sel. Conservative X	03.09	4,903
FLE Anima Sel. Moderate H	03.09	4,921
FLE Anima Sel. Moderate T	03.09	5,082
FLE Anima Sel. Moderate X	03.09	4,939
FLE Anima Solut. EM I	31.01	4,332
FLE Anima Star H. Potent. Eur. A	03.09	6,485
ODC Anima Systemic US. Corp. I	03.09	5,483
ODC Anima Systemic US. Corp. R	03.09	5,451
FLE Anima Thematic I	28.08	10,011
FLE Anima Thematic II Class I	28.08	9,614
FLE Anima Thematic II Class II	28.08	9,601
FLE Anima Thematic IV Class I	28.08	9,571
FLE Anima Thematic IX	28.08	10,438
FLE Anima Thematic V	28.08	10,412
FLE Anima Thematic VII	28.08	10,641
FLE Anima Thematic VIII	28.08	10,448
FLE Anima Thematic X	28.08	10,440
FLE Anima Thematic X	28.08	10,355
FLE Anima Trading Fund Prest.	03.09	5,472
APA Asia Pacific Eq. (7)	03.09	17,904
APA Asia Pacific Eq. Prest.	03.09	18,826
APA Asia Pacific Eq. Silv.	03.09	11,202
ODMBond Dollar (7)	03.09	7,493



EURIZON ASSET MANAGEMENT

Help desk c/o Eurizon Capital Sgr; Gruppo Intesa Sanpaolo; tel. 02 9810.8810

Eurizon Management Fund

EURizon Management Fund	03.09	151,22
OMI MS 10 R	03.09	162,86
BOB MS 20 R	03.09	181,46
BAI MS 40 R	03.09	245,16
BAZ MS 70 R	03.09	245,16
Epsilon Fund		
FLE Absolute Q-Multistrategy I	03.09	105,93
FLE Absolute Q-Multistrategy R	03.09	101,31
FLE Absolute Q-Multistrategy S	03.09	95,49
OPE Em. Bond Total Ret. Enhanced I	03.09	91,22
OPE Em. Bond Total Ret. Enhanced R	03.09	95,76
OPE Em. Bond Total Return I	03.09	138,40
OPE Em. Bond Total Return R	03.09	125,80
OPE Em. Bond Total Return RD	03.09	91,79
OPE Em. Bond Total Return X	03.09	92,01
FLE Enhanced C.Risk Contr. I	03.09	113,13
FLE Enhanced C.Risk Contr. R	03.09	107,96
FLE Enhanced C.Risk Contr. RD	03.09	136,95
OEM Euro Bond ID	03.09	102,13
OAS Euro Bond R	03.09	161,36
OEM Euro Bond RD	03.09	94,24
OEM Euro Bond X	03.09	106,75
MAE Euro Cash I	03.09	113,36
MAE Euro Cash R	03.09	110,52
MAE Euro Cash RD	03.09	101,76
AUE Euro Q-Equity I	03.09	175,61
AUE Euro Q-Equity R	03.09	175,61
FLE Q-Flexible I	03.09	175,61
FLE Q-Flexible R	03.09	167,80
FLE Q-Flexible RD	03.09	120,48
FLE Q-Multisett Ml Enhanced I	03.09	103,56
Eurizon Fund		
Active Market		
AEM Asia Pacific Opportunities R	03.09	79,85
AEM Asia Pacific Opportunities X	03.09	86,78
AEM Asia Pacific Opportunities Z	03.09	86,78

Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €
OAS Bond Aggregate EUR R	03.09	95,48	FLE Flexible Equity Strategy RD	03.09	115,14	OPE Emerging Mkt Bd. Primac.	03.09	47,47
OAS Bond Aggregate EUR Short T. R	03.09	102,62	FLE Flexible Equity Strategy RL	03.09	193,19	OPE Emerging Mkt Bd. RL	03.09	52,47
OAS Bond Aggregate EUR Short T. Z	03.09	103,98	FLE Flexible Equity Strategy Z	03.09	218,95	OPE Emerging Mkt Bd. RD	03.09	44,47
OAS Bond Aggregate EUR X	03.09	106,80	FLE Flexible Europe Strategy R	03.09	109,97	OPE Emerging Mkt Bd. U2	03.09	52,47
OAS Bond Aggregate EUR Z	03.09	101,17	FLE Flexible Europe Strategy Z	03.09	117,81	OPE Emerging Mkt Bd. UH	03.09	80,47
OPE Bond Aggregate RMB R	03.09	127,24	FLE Flexible Multistrategy R	03.09	98,61	AEM Emerging Mkts Esg. Primac.	03.09	50,47
OPE Bond Aggregate RMB RH	03.09	106,23	FLE Flexible Multistrategy RD	03.09	99,74	AEM Emerging Mkts Esg. E	03.09	62,47
OPE Bond Aggregate RMB U2	03.09	118,66	FLE Flexible Multistrategy Z	03.09	107,63	AEM Emerging Mkts Esg. U	03.09	66,47
OPE Bond Aggregate RMB XH	03.09	122,50	FLE Flexible US Strategy R	03.09	108,60	AEM Equity Planet P	03.09	67,47
OPE Bond Aggregate RMB XH	03.09	105,71	FLE Flexible US Strategy Z	03.09	148,42	AEM Equity Planet R	03.09	70,47
OPE Bond Aggregate RMB Z	03.09	134,96	OFL Global Multi Credit R	03.09	97,09	AEM Equity Planet U	03.09	71,47
OPE Bond Aggregate RMB ZH	03.09	109,65	OFL Global Multi Credit Z	03.09	102,84	OEC Euro Corp. Bd. HiPo U	03.09	57,47
OPE Bond Aggregate RMB ZH	03.09	116,75	FLE Inflation Strategy R	03.09	106,43	OEC Euro Corp. Bd. HiPo Primac.	03.09	48,47
OFL Bond Corporate EUR R	03.09	98,30	FLE Inflation Strategy Z	03.09	101,66	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	03.09	54,47
OFL Bond Corporate EUR RD	03.09	91,58	OAS Securitized Bond E	03.09	107,40	OEC Euro Corp. Bd. HiPo U	03.09	50,47
OFL Bond Corporate EUR X	03.09	104,58	OAS Securitized Bond X	03.09	110,19	OEC Euro Corp. Bd. HiPo U	03.09	54,47
OFL Bond Corporate EUR Z	03.09	134,90	OAS Securitized Bond Z	03.09	111,36	OEC Euro Corp. Bond (7)	03.09	80,47
OPE Bond Emerging Mkts Lc.Cur. R	03.09	104,20	OAS Securitized Bond ZD	03.09	101,12	OEC Euro Corp. Bond Primac.	03.09	46,47
OPE Bond Emerging Mkts Lc.Cur. Z	03.09	100,71	FLE SUI Flexible Global Macro Z	03.09	104,47	OEC Euro Corp. Bond R	03.09	69,47
OPE Bond Emerging Mkts R	03.09	381,36	FLE Sustainable Multiasset R	03.09	97,79	OEC Euro Corp. Bond RD	03.09	45,47
OPE Bond Emerging Mkts R	03.09	87,40	Factors			OEC Euro Corp. Bond U	03.09	48,47
OPE Bond Emerging Mkts RDH	03.09	78,74	APS Equity China Smart Vol. R	03.09	93,50	OEC Euro Corp. Sh.Term (7)	03.09	60,47
OPE Bond Emerging Mkts X	03.09	115,64	APS Equity China Smart Vol. Z(7)	03.09	112,56	OEC Euro Corp. Sh.Term Primac.	03.09	47,47
OPE Bond Emerging Mkts XH	03.09	93,32	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. R	03.09	202,63	OEC Euro Corp. Sh.Term R	03.09	54,47
OPE Bond Emerging Mkts XH	03.09	447,00	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. Z(7)	03.09	250,86	OEM Euro Fixed Income (7)	03.09	111,47
OPE Bond Emerging Mkts ZH	03.09	76,54	AIT Equity Italy Smart Vol. R	03.09	153,19	OEM Euro Fixed Income Primac.	03.09	43,47
OAS Bond Euro High Yield R	03.09	104,85	AIT Equity Italy Smart Vol. Z(7)	03.09	193,08	OEM Euro Fixed Income R	03.09	100,47
OAS Bond Euro High Yield R	03.09	119,43	AIN Equity World Smart Vol. R	03.09	148,69	OEM Euro Fixed Income RD	03.09	43,47
OAS Bond Euro High Yield R	03.09	245,12	AIN Equity World Smart Vol. RH	03.09	118,45	OEM Euro Fixed Income U	03.09	45,47
OAS Bond High Yield R	03.09	96,05	AIN Equity World Smart Vol. Z(7)	03.09	187,05	OEH Euro High Yield (7)	03.09	59,47
OAS Bond High Yield X	03.09	116,66	AIN Equity World Smart Vol. ZH(7)	03.09	148,79	OEH Euro High Yield Primac.	03.09	50,47
OAS Bond High Yield Z(7)	03.09	291,88	Limited Tracking Error			OEH Euro High Yield R(7)	03.09	55,47
OAS Bond High Yield Z(7)	03.09	117,14	OEC Bond Corporate EUR LITE R	03.09	95,40	OEH Euro High Yield U	03.09	61,47
OAS Bond Inflation Linked R	03.09	139,67	OEC Bond Corporate EUR LITE Z	03.09	98,18	AEU European Equity (7)	03.09	78,47
OAS Bond Inflation Linked Z(7)	03.09	159,85	OEC Bond Corporate EUR ST. LITE Z	03.09	99,25	AEU European Equity Primac.	03.09	78,47
OAS Bond Inflation Linked Z(7)	03.09	87,32	OPE Bond Em. Markets HC Z	03.09	98,46	AEU European Equity R	03.09	78,47
ODB Bond USD ST. LITE R	03.09	122,97	OPE Bond Em. Markets LC ZH	03.09	88,78	AEU European Equity RD	03.09	63,47
ODB Bond USD ST. LITE Z(7)	03.09	134,11	AIT Equity Global Lc.Z	03.09	88,21	AEU European Equity U	03.09	83,47
OMI BondCorp Eur S.T. R	03.09	67,10	OEM Bond EUR 1-10 Y LITE Z	03.09	93,30	OFL Gls Abs Bd Esg Hdge I	24.01	50,47
OMI BondCorp Eur S.T. Z(7)	03.09	77,86	OEM Bond EUR All Maturities LITE Z	03.09	85,29	OFL Gls Abs Bd Esg Hdge Primac.	03.09	46,47
MAE Cash EUR A	03.09	116,97	OEM Bond EUR Long T. R	03.09	214,41	OFL Gls Abs Bd Esg Hdge R	03.09	48,47
MAE Cash EUR R	03.09	112,83	OEM Bond EUR Long T. Z(7)	03.09	240,40	OFL Gls Abs Bd Esg Hdge U	03.09	48,47
MAE Cash EUR Z(7)	03.09	121,18	OEM Bond EUR Medium T. R	03.09	320,11	ASG Infrastructure Primac.	03.09	55,47
APS Equity China A X	03.09	56,33	OEM Bond EUR Medium T. Z(7)	03.09	361,33	ASG Infrastructure R	03.09	64,47
APS Equity China R	03.09	75,42	OEM Bond EUR Medium Term LITE	03.09	102,780	ASG Infrastructure U	03.09	72,47
APS Equity China Z	03.09	82,71	OEB Bond EUR Short T. LITE R	03.09	137,33	FLE Gls MultiStrategy I(7)	03.09	56,47
AIN Equity Circular Economy R	03.09	116,49	OEB Bond EUR Short T. LITE Z(7)	03.09	153,27	FLE Gls MultiStrategy Primac.D.	03.09	50,47
AIN Equity Circular Economy Z	03.09	120,67	OEB Bond EUR Short Term LITE	03.09	102,180	FLE Gls MultiStrategy RD	03.09	51,47
AEM Equity Emerging Markets Z	03.09	107,86	OAS Bond GRP R	03.09	139,21	FLE Gls MultiStrategy U dis.	03.09	50,47
AIN Equity High Dividend R	03.09	115,35	OAS Bond GRP Z(7)	03.09	158,49	AIN Global Equity (7)	03.09	187,47
AIN Equity High Dividend Z	03.09	118,34	OAS Bond Italy Floating Rate R	03.09	137,59	AIN Global Equity Primac.	03.09	83,47
AIN Equity Innovation R	03.09	163,44	OAS Bond Italy Floating Rate Z	03.09	149,97	AIN Global Equity R	03.09	147,47
AIN Equity Innovation Z	03.09	174,34	OAS Bond Italy Floating Rate ZD	03.09	100,77	AIN Global Equity RD	03.09	81,47
AIN Equity People R	03.09	124,95	OIC Bond Italy Long Term LITE Z	03.09	91,02	AIN Global Equity U	03.09	105,47
AIN Equity People Z	03.09	133,56	OBI Bond Italy Medium Term LITE Z	03.09	100,12	OAS Global Inflation Lkd (7)	03.09	56,47
AIN Equity Planet R	03.09	139,39	OBI Bond Italy Short Term LITE Z	03.09	101,93	OAS Global Inflation Lkd Primac.	03.09	52,47
AIN Equity Planet Z	03.09	149,09	OAY Bond JPY LITE R	03.09	78,53	OAS Global Inflation Lkd R	03.09	54,47

OAS Bond Aggregate EUR R	03.09	95,48	FLE Flexible Equity Strategy RD	03.09	115,14	OPE Emerging Mkt Bd. Primac.	03.09	47,47
OAS Bond Aggregate EUR Short T. R	03.09	102,62	FLE Flexible Equity Strategy RL	03.09	193,19	OPE Emerging Mkt Bd. RL	03.09	52,47
OAS Bond Aggregate EUR Short T. Z	03.09	103,98	FLE Flexible Equity Strategy Z	03.09	218,95	OPE Emerging Mkt Bd. RD	03.09	44,47
OAS Bond Aggregate EUR X	03.09	106,80	FLE Flexible Europe Strategy R	03.09	109,97	OPE Emerging Mkt Bd. U2	03.09	52,47
OAS Bond Aggregate EUR Z	03.09	101,17	FLE Flexible Europe Strategy Z	03.09	117,81	OPE Emerging Mkt Bd. UH	03.09	80,47
OPE Bond Aggregate RMB R	03.09	127,24	FLE Flexible Multistrategy R	03.09	98,61	AEM Emerging Mkts Esg. Primac.	03.09	50,47
OPE Bond Aggregate RMB RH	03.09	106,23	FLE Flexible Multistrategy RD	03.09	99,74	AEM Emerging Mkts Esg. E	03.09	62,47
OPE Bond Aggregate RMB U2	03.09	118,66	FLE Flexible Multistrategy Z	03.09	107,63	AEM Emerging Mkts Esg. U	03.09	66,47
OPE Bond Aggregate RMB XH	03.09	122,50	FLE Flexible US Strategy R	03.09	108,60	AEM Equity Planet P	03.09	67,47
OPE Bond Aggregate RMB XH	03.09	105,71	FLE Flexible US Strategy Z	03.09	148,42	AEM Equity Planet R	03.09	70,47
OPE Bond Aggregate RMB Z	03.09	134,96	OFL Global Multi Credit R	03.09	97,09	AEM Equity Planet U	03.09	71,47
OPE Bond Aggregate RMB ZH	03.09	109,65	OFL Global Multi Credit Z	03.09	102,84	OEC Euro Corp. Bd. HiPo U	03.09	57,47
OPE Bond Aggregate RMB ZH	03.09	116,75	FLE Inflation Strategy R	03.09	106,43	OEC Euro Corp. Bd. HiPo Primac.	03.09	48,47
OFL Bond Corporate EUR R	03.09	98,30	FLE Inflation Strategy Z	03.09	101,66	OEC Euro Corp. Bd. HiPo R	03.09	54,47
OFL Bond Corporate EUR RD	03.09	91,58	OAS Securitized Bond E	03.09	107,40	OEC Euro Corp. Bd. HiPo U	03.09	50,47
OFL Bond Corporate EUR X	03.09	104,58	OAS Securitized Bond X	03.09	110,19	OEC Euro Corp. Bd. HiPo U	03.09	54,47
OFL Bond Corporate EUR Z	03.09	134,90	OAS Securitized Bond Z	03.09	111,36	OEC Euro Corp. Bond (7)	03.09	80,47
OPE Bond Emerging Mkts Lc.Cur. R	03.09	104,20	OAS Securitized Bond ZD	03.09	101,12	OEC Euro Corp. Bond Primac.	03.09	46,47
OPE Bond Emerging Mkts Lc.Cur. Z	03.09	100,71	FLE SUI Flexible Global Macro Z	03.09	104,47	OEC Euro Corp. Bond R	03.09	69,47
OPE Bond Emerging Mkts R	03.09	381,36	FLE Sustainable Multiasset R	03.09	97,79	OEC Euro Corp. Bond RD	03.09	45,47
OPE Bond Emerging Mkts R	03.09	87,40	Factors			OEC Euro Corp. Bond U	03.09	48,47
OPE Bond Emerging Mkts RDH	03.09	78,74	APS Equity China Smart Vol. R	03.09	93,50	OEC Euro Corp. Sh.Term (7)	03.09	60,47
OPE Bond Emerging Mkts X	03.09	115,64	APS Equity China Smart Vol. Z(7)	03.09	112,56	OEC Euro Corp. Sh.Term Primac.	03.09	47,47
OPE Bond Emerging Mkts XH	03.09	93,32	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. R	03.09	202,63	OEC Euro Corp. Sh.Term R	03.09	54,47
OPE Bond Emerging Mkts XH	03.09	447,00	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. Z(7)	03.09	250,86	OEM Euro Fixed Income (7)	03.09	111,47
OPE Bond Emerging Mkts ZH	03.09	76,54	AIT Equity Italy Smart Vol. R	03.09	153,19	OEM Euro Fixed Income Primac.	03.09	43,47
OAS Bond Euro High Yield R	03.09	104,85	AIT Equity Italy Smart Vol. Z(7)	03.09	193,08	OEM Euro Fixed Income R	03.09	100,47
OAS Bond Euro High Yield R	03.09	119,43	AIN Equity World Smart Vol. R	03.09	148,69	OEM Euro Fixed Income RD	03.09	43,47
OAS Bond Euro High Yield R	03.09	245,12	AIN Equity World Smart Vol. RH	03.09	118,45	OEM Euro Fixed Income U	03.09	45,47
OAS Bond High Yield R	03.09	96,05	AIN Equity World Smart Vol. Z(7)	03.09	187,05	OEH Euro High Yield (7)	03.09	59,47
OAS Bond High Yield X	03.09	116,66	AIN Equity World Smart Vol. ZH(7)	03.09	148,79	OEH Euro High Yield Primac.	03.09	50,47
OAS Bond High Yield Z(7)	03.09	291,88	Limited Tracking Error			OEH Euro High Yield R(7)	03.09	55,47
OAS Bond High Yield Z(7)	03.09	117,14	OEC Bond Corporate EUR LITE R	03.09	95,40	OEH Euro High Yield U	03.09	61,47
OAS Bond Inflation Linked R	03.09	139,67	OEC Bond Corporate EUR LITE Z	03.09	98,18	AEU European Equity (7)	03.09	78,47
OAS Bond Inflation Linked Z(7)	03.09	159,85	OEC Bond Corporate EUR ST. LITE Z	03.09	99,25	AEU European Equity Primac.	03.09	78,47
OAS Bond Inflation Linked Z(7)	03.09	87,32	OPE Bond Em. Markets HC Z	03.09	98,46	AEU European Equity R	03.09	78,47
ODB Bond USD ST. LITE R	03.09	122,97	OPE Bond Em. Markets LC ZH	03.09	88,78	AEU European Equity RD	03.09	63,47
ODB Bond USD ST. LITE Z(7)	03.09	134,11	AIT Equity Global Lc.Z	03.09	88,21	AEU European Equity U	03.09	83,47
OMI BondCorp Eur S.T. R	03.09	67,10	OEM Bond EUR 1-10 Y LITE Z	03.09	93,30	OFL Gls Abs Bd Esg Hdge I	24.01	50,47
OMI BondCorp Eur S.T. Z(7)	03.09	77,86	OEM Bond EUR All Maturities LITE Z	03.09	85,29	OFL Gls Abs Bd Esg Hdge Primac.	03.09	46,47
MAE Cash EUR A	03.09	116,97	OEM Bond EUR Long T. R	03.09	214,41	OFL Gls Abs Bd Esg Hdge R	03.09	48,47
MAE Cash EUR R	03.09	112,83	OEM Bond EUR Long T. Z(7)	03.09	240,40	OFL Gls Abs Bd Esg Hdge U	03.09	48,47
MAE Cash EUR Z(7)	03.09	121,18	OEM Bond EUR Medium T. R	03.09	320,11	ASG Infrastructure Primac.	03.09	55,47
APS Equity China A X	03.09	56,33	OEM Bond EUR Medium T. Z(7)	03.09	361,33	ASG Infrastructure R	03.09	64,47
APS Equity China R	03.09	75,42	OEM Bond EUR Medium Term LITE	03.09	102,780	ASG Infrastructure U	03.09	72,47
APS Equity China Z	03.09	82,71	OEB Bond EUR Short T. LITE R	03.09	137,33	FLE Gls MultiStrategy I(7)	03.09	56,47
AIN Equity Circular Economy R	03.09	116,49	OEB Bond EUR Short T. LITE Z(7)	03.09	153,27	FLE Gls MultiStrategy Primac.D.	03.09	50,47
AIN Equity Circular Economy Z	03.09	120,67	OEB Bond EUR Short Term LITE	03.09	102,180	FLE Gls MultiStrategy RD	03.09	51,47
AEM Equity Emerging Markets Z	03.09	107,86	OAS Bond GRP R	03.09	139,21	FLE Gls MultiStrategy U dis.	03.09	50,47
AIN Equity High Dividend R	03.09	115,35	OAS Bond GRP Z(7)	03.09	158,49	AIN Global Equity (7)	03.09	187,47
AIN Equity High Dividend Z	03.09	118,34	OAS Bond Italy Floating Rate R	03.09	137,59	AIN Global Equity Primac.	03.09	83,47
AIN Equity Innovation R	03.09	163,44	OAS Bond Italy Floating Rate Z	03.09	149,97	AIN Global Equity R	03.09	147,47
AIN Equity Innovation Z	03.09	174,34	OAS Bond Italy Floating Rate ZD	03.09	100,77	AIN Global Equity RD	03.09	81,47
AIN Equity People R	03.09	124,95	OIC Bond Italy Long Term LITE Z	03.09	91,02	AIN Global Equity U	03.09	105,47
AIN Equity People Z	03.09	133,56	OBI Bond Italy Medium Term LITE Z	03.09	100,12	OAS Global Inflation Lkd (7)	03.09	56,47
AIN Equity Planet R	03.09	139,39	OBI Bond Italy Short Term LITE Z	03.09	101,93	OAS Global Inflation Lkd Primac.	03.09	52,47
AIN Equity Planet Z	03.09	149,09	OAY Bond JPY LITE R	03.09	78,53	OAS Global Inflation Lkd R	03.09	54,47

<

Fondi comuni e Sicav estere

Cat.Fondi	Data	Prezzo €
FLE VolActive A	03.09	91,77
FLE VolActive (7)	03.09	102,91
ALTRI ARMONIZZATI UE		
8a+ Sicav		
8a+ Sicav Eiger (7)	03.09	138,50
8a+ Sicav Eiger R	03.09	160,00
8a+ Sicav Etica R	03.09	98,250
BASE INVESTMENTS SICAV		
BASE INVESTMENTS SICAV		
4, rue Robert Stumper L-2557, Luxembourg www.baasesicav.it		
Bonds Value Eur	02.09	213,90
Flexible Low Risk Exp.	02.09	154,14
Global Fixed Inc. Eur	02.09	102,43
Low Duration Eur	02.09	113,45
Macro Dynamic Eur	02.09	86,70
Multi Asset Capital Appr. Eur	02.09	94,44
Sempione Smart Eq. Eur	02.09	102,35
CB-Accent Lux Sicav		
Cornér Banca SA Lugano 004191.8005111		
AccrossGen Global Equity Chf Hdg 803.09	11,42	
AccrossGen Global Equity Eur Hdg 803.09	115,42	
AccrossGen Global Equity Fund Usd 803.09	120,78	
BlueSpace Fund Eur Hdg (A7)	03.09	122,29
BlueSpace Fund Usd D	03.09	125,54
Bluestar Dynamic A	03.09	114,92
Bluestar Dynamic Chf Hdg B	03.09	107,71
Bluestar Glbl T Abs Alloc A EUR	03.09	103,05
Bluestar Glbl T Abs Alloc B EUR	03.09	101,37
Bluestar Glbl T Abs Alloc Chf Hdg B	—	
Bond Euro A	03.09	163,74
Bond Euro B	03.09	162,21
Darwin Selection A	03.09	89,34
Erasmus Fund A	03.09	112,36
Erasmus Fund B	03.09	111,19
European Equity A	03.09	138,76
European Equity B	03.09	137,43
Explorer Equity A	03.09	128,97
Explorer Equity B	03.09	123,27
Far East Equity Eur Hdg A	03.09	142,36
Far East Equity Eur Hdg B	03.09	150,60
Far East Equity(S) A	03.09	267,70
Far East Equity(S) B	03.09	264,83
Global Economy B	03.09	94,56
Multi Income A	03.09	110,32
Multi Income B Chf Hdg	03.09	108,73
New World A	03.09	65,52
Strategic Diversified Eur A	03.09	97,56
Strategic Diversified Eur B	03.09	131,46
Swan Flexible A	03.09	101,83
Swan Flexible B	03.09	94,96
Swan Short-Term HY Eur A	03.09	141,60
Swan Short-Term HY Eur B	03.09	140,83
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg A	03.09	115,59
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	03.09	115,16
Swan Ultra ST Bond Usd A	03.09	130,81
Swan Ultra ST Bond Eur B	03.09	129,58
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	03.09	142,19
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B	03.09	134,22
Swiss Equity Chf B	03.09	217,89
Swissness Equity Chf B	03.09	91,51
World Selection B	03.09	87,09
Generali Investments Luxembourg S.A. —		
GP & G Fund Dinamico	03.09	146,46
GP & G Fund Multistrategy	03.09	129,69
GP & G Fund Planetaria	03.09	107,67
GP & G Fund Valore	03.09	121,91

JULIUS BAER ZURIGO



Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A.; jbfunditalia@gam.com; www.jbfundnet.com; tel. +39 02 36604900

Artem B1	02.09	134,92
Artem C1	30.08	145,12
Lyra B1	02.09	133,86
Lyra C1	02.09	141,91

NEF



www.nef.lu

Emerging Mkt Bond C	03.09	25,56
Emerging Mkt Bond D	03.09	20,10
Emerging Mkt Bond R	03.09	24,45
Emerging Mkt Equity C	03.09	46,01
Emerging Mkt Equity R	03.09	43,65
Ethical Balanced Cons.C	03.09	11,40
Ethical Balanced Cons.D	03.09	10,05
Ethical Balanced Cons.R	03.09	10,86
Ethical Balanced Dynamic C	03.09	12,50
Ethical Balanced Dynamic D	03.09	10,65
Ethical Balanced Dynamic R	03.09	11,82
Ethical Bond Euro C	03.09	16,92
Ethical Bond Euro D	03.09	15,68
Ethical Bond Euro R	03.09	16,81
Ethical Corporate Bond Euro C	03.09	15,87
Ethical Corporate Bond Euro D	03.09	14,11
Ethical Corporate Bond Euro R	03.09	15,45
Ethical Global Trends SDG C	03.09	14,72
Ethical Global Trends SDG D	03.09	13,64
Ethical Global Trends SDG R	03.09	14,10
Ethical Short Term Bond Euro C	03.09	13,82
Ethical Short Term Bond Euro D	03.09	12,91
Ethical Short Term Bond Euro R	03.09	13,54
Euro Equity C	03.09	25,50
Euro Equity R	03.09	24,17
Global Bond C	03.09	15,79
Global Bond D	03.09	13,44
Global Bond R	03.09	15,31
Global Equity C	03.09	18,87

LEGENDA

FONDI ESTERI. Le quote sono espresse in € salvo diversa indicazione e sono arrotondate a due o tre decimali, ad eccezione dei Yeu espressi in Yen per i quali non sono previsti decimali. La dicitura "Fund" non è riportata nella denominazione dei singoli comparti. Abbreviazioni: Az=Azionario, Eq.=Equities, OBl=Obbligazionario, Bd=Bond, Bil=Bilanciato, Ba=Balanced, Gbl=Global, Mkt=Market, Opps=Opportunities, Idx=Index, Sct=Sector, Mix=Mixed. **(1)** Più commissione di sottoscrizione. **(2)** Più commissione di sottoscrizione e riscatto. **(3)** Più commissione di sottoscrizione e *riscatto (* a favore del fondo). **(5)** Più o meno commissione emissione/riscatto. **(6)** Fondo non autorizzato alla vendita in Italia. **(7)** Offerta riservata ad operatori qualificati. **FONDI CHIUSI.** Prezzo viene indicato il **Prezzo di Riferimento** rilevato per il fondo nel Mercato Telematico di Borsa Italiana. **Scambi** sono riportati gli scambi giornalieri. **FONDI PENSIONE.** Data: data dell'ultima var. della quota. ➡ con garanzia del capitale ➡ con garanzia di rendimento. Su richiesta della Commissione Vigilanza (Covip) si precisa che il valore unitario della quota è soggetto a variazione in relazione all'andamento dei mercati. Pertanto il risultato complessivo della gestione va valutato in un orizzonte temporale di sufficiente ampiezza. **TARIFHE DI PUBBLICAZIONE.** **Fondi Assicurativi** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi Esteri** è di € 2566 + Iva a riga. **Fondi Comuni e Sicav** di diritto italiano € 2566 + Iva a riga. **Fondi Lussemburghesi** sotto € 2566 + Iva a riga. **Fondi Pensione e Fondi Speculativi di Diritto Italiano** è di € 1530 + Iva a riga. **Fondi chiusi** è di € 1530 + Iva a riga. **Indici e Certificati** è di € 2566 + Iva a riga. **ETF** è di € 1020 + Iva a riga. **Assogestioni associati** (tariffa speciale) è 1030 + Iva a riga. Le Società di Gestione dei Fondi sono tutte costituite in forma di SGRPA. Per informazioni +39 0230223661.

Fondi pensione aperti

Nome fondo	Data	Quota
ARCA		
ARCA		
Arca Previdenza		
Linea Alta Crescita Sostenibile	30.08	35,234
Linea Alta Crescita Sostenibile C	30.08	36,916
Linea Alta Crescita Sostenibile R	30.08	39,329
Linea Crescita Sostenibile	30.08	26,753
Linea Crescita Sostenibile C	30.08	27,700
Linea Crescita Sostenibile R	30.08	29,500
Linea Obiettivo TFR ➡	30.08	13,098
Linea Obiettivo TFR C ➡	30.08	13,555
Linea Obiettivo TFR R ➡	30.08	14,430
Linea Rendita Sostenibile	30.08	24,457
Linea Rendita Sostenibile C	30.08	25,324
Linea Rendita Sostenibile R	30.08	26,966
BCC RISPARMIO & PREVIDENZA		
BCC RISPARMIO & PREVIDENZA		
Aureo comparto az. ESG		
Aureo comparto bil. ESG	30.08	19,905
Aureo comparto gar. ESG	30.08	14,366
Aureo comparto obbl. ESG	30.08	12,410
Aureo comparto prud. ESG	30.08	10,336
BIM Vita		
Bim Vita Bil. Globale	02.09	22,736
Bim Vita Bond	02.09	14,603
Bim Vita Equilibrio	02.09	15,783
Bim Vita Equity	02.09	25,207
Cassa Centrale Raiffeisen Raiffeisen F.P.A.		
Linea Activity	15.08	15,700
Linea Dynamic	15.08	15,914
Linea Guaranty	15.08	10,082
Linea Safe	15.08	12,637
Credempredvidenza		
Comparto Azionario A	31.07	23,830
Comparto Azionario B	31.07	25,637
Comparto Bilanciato A	31.07	21,638
Comparto Bilanciato B	31.07	22,636
Comparto Flessibile A	31.07	12,347
Comparto Flessibile B	31.07	12,382
Comparto Obb. Gar. A ➡	31.07	18,996
Comparto Obb. Gar. B ➡	31.07	19,281
Crédit Agricole Vita		
Linea Dinamica A	31.08	30,677
Linea Dinamica A	31.08	32,830
Linea Dinamica B	31.08	34,252
Linea Garantita ➡	31.08	15,381
Linea Garantita A	31.08	16,361
Linea Garantita B	31.08	17,286
Linea Moderata A	31.08	24,369
Linea Moderata B	31.08	26,118
Linea Moderata B	31.08	26,605
F.Hi Assicurazioni F.P.A. Azione di Previdenza		
Linea Dinamica	31.07	19,400
Linea Equilibrata	31.07	19,700
Linea Garantita ➡	31.07	15,680
Linea Prudente	31.07	17,170
Itas Vita F.P.A. PensPlan Plurifonds		
ActivITAS	15.08	20,715
AequITAS	15.08	16,749
SecurITAS ➡	15.08	14,273
SerenITAS	15.08	16,721
SolidITAS	15.08	20,292
UNIPOLSAI		
UnipolSai		
UnipolSai Previdenza FPA		
Comp. Azionario	27.08	14,775
Comp. Azionario 1	27.08	15,029
Comp. Azionario 2	27.08	15,487
Comp. Azionario 3	27.08	15,525
Comp. Azionario 4	27.08	15,586
Comp. Bil. Dinamico	27.08	20,189
Comp. Bil. Dinamico 1	27.08	20,485
Comp. Bil. Dinamico 2	27.08	20,886
Comp. Bil. Dinamico 3	27.08	20,953
Comp. Bil. Dinamico 4	27.08	21,035
Comp. Bil. Equilibrato	27.08	20,914
Comp. Bil. Equilibrato 1	27.08	21,007
Comp. Bil. Equilibrato 2	27.08	21,473
Comp. Bil. Equilibrato 3	27.08	21,534
Comp. Bil. Equilibrato 4	27.08	21,476
Comp. Bil. Etico	27.08	10,410
Comp. Bil. Etico 1	27.08	10,503
Comp. Bil. Etico 2	27.08	10,593
Comp. Bil. Etico 3	27.08	10,447
Comp. Bil. Etico 4	27.08	10,651
Comp. Bil. Prudente	27.08	19,927
Comp. Bil. Prudente 1	27.08	19,649
Comp. Bil. Prudente 2	27.08	20,351
Comp. Bil. Prudente 3	27.08	20,476
Comp. Bil. Prudente 4	27.08	20,541
Comp. Gar. Flex	27.08	10,373
Comp. Gar. Flex 1 ➡	27.08	10,436
Comp. Gar. Flex 2	27.08	10,523
Comp. Gar. Flex 3	27.08	10,562
Comp. Gar. Flex 4	27.08	10,592
Comp. Obbligazionario	27.08	19,303
Comp. Obbligazionario 1	27.08	19,454
Comp. Obbligazionario 2	27.08	19,702
Comp. Obbligazionario 3	27.08	19,770
Comp. Obbligazionario 4	27.08	19,821
Vittoria Formula Lavoro		
Previdenza Bil. Internazionale	31.07	10,672
Previdenza Capitalizz.	31.07	14,557
Previdenza Equilibrata	31.07	15,577
Previdenza Garantita ➡	31.07	15,553

Mercati Italia

Prezzi dei prodotti agroalimentari rilevati dalle Camere di Commercio, a cura di BMTI: la Società pubblica per lo sviluppo dei mercati e la diffusione dell'informazione economica. www.bmti.it

	Piazza	Data	Pr. Medio	Pr. Prec.
OLIO				
Olio di oliva - Extra vergine - Acidità max 0,4%	BA	03.09	9,15	
Olio di oliva - Extra vergine - Acidità fino al 0,8%	BA	03.09	—	
Olio di oliva - Extra vergine tracciato ISO 22005 Acidità fino al 0,4%	BA	03.09	—	
Olio di oliva - Extra vergine biologico	BA	03.09	9,60	
Olio di oliva - Extra vergine IGP	BA	03.09	9,50	
Olio di oliva - Extra vergine Dop Terra di Bari	BA	03.09	9,50	
Olio di oliva - Vergine - Acidità fino al 2%	BA	03.09	—	
Olio di oliva - Lampante - Acidità base 3% max 5%	BA	03.09	5,20	
Olio di oliva - Raffinato - Acidità fino al 0,3%	BA	03.09	6,40	
Olio di sansa di oliva - Raffinato - Acidità fino al 0,3%	BA	03.09	3,80	
Olio di semi alimentari raffinati - Di arachide	BA	03.09	2,22	
Olio di semi alimentari raffinati - Di soia	BA	03.09	1,05	
Olio di semi alimentari raffinati - Di girasole	BA	03.09	1,12	
Olio di semi alimentari raffinati - Di mais	BA	03.09	1,20	
Olio di semi alimentari raffinati - Di semi vari	BA	03.09	—	
Evo alto a divenire I.G.P. toscano - Ac Max 0,6% - 2023/2024	FI	30.08	12000,00	12000,00
Evo certificato D.O.P. Chianti Classico - Ac Max 0,4% - 2023/2024	FI	30.08	16500,00	16500,00
Evo locale - Ac Max 0,8%	FI	30.08	—	
Evo Puglia - Ac Max 0,8% - 2023/2024	FI	30.08	—	
Evo Puglia - Ac Max 0,8% - 2023/2024	FI	30.08	9250,00	9250,00
Evo (prov. Grecia) - Ac Max 0,8% - 2023/2024	FI	30.08	7800,00	7550,00
Evo contigentino (prov. Tunisia) - Ac Max 0,8%	FI	30.08	—	
Evo (altre prov. Spagna) - Ac Max 0,8% - 2023/2024	FI	30.08	7550,00	7500,00
Evo prov. Arbequino (E) - Ac Max 0,8% - 2023/2024	FI	30.08	7700,00	7600,00
Olio di oliva raffinato - a.c.m.s.s. 0,50%	FI	30.08	6525,00	6050,00
Olio di sansa di oliva raffinato - a.c.m.s.s. 0,50%	FI	30.08	3775,00	3825,00
Olio di sansa di oliva greggio - acidità 5-10% ad esano	FI	30.08	—	
Olio di sansa di oliva greggio - acidità 10-15% ad esano	FI	30.08	2975,00	2975,00
Oli vegetali grezzi - di semi di arachide	MI	03.09	—	
Oli vegetali grezzi - di semi di girasole	MI	03.09	945,00	935,00
Oli vegetali grezzi - di semi di soia deoleinatina	MI	03.09	965,00	945,00
Oli vegetali raffinati alimentari - di semi di arachide	MI	03.09	2190,00	2200,00
Oli vegetali raffinati alimentari - di semi di girasole	MI	03.09	1115,00	1105,00
Oli vegetali raffinati alimentari - di semi di soia	MI	03.09	1120,00	1100,00
Oli vegetali raffinati alimentari - di palma bi-frazionato 64	MI	03.09	1495,00	1425,00
Olio di oliva - Extra vergine nazionale	MI	03.09	9100,00	9000,00
Olio di oliva - Vergine I.U.E.	MI	03.09	8050,00	7950,00
Olio di oliva - Vergine Italiano	MI	03.09	7900,00	7850,00
Olio di oliva - Vergine Comunitario	MI	03.09	7075,00	6975,00
Olio di oliva - Rettificato	MI	03.09	6575,00	6475,00
Olio di oliva - Di sansa rettificato	MI	03.09	3925,00	3875,00
Extra vergine Dop Terra di Siena - Acidità max 0,6% 2023	SI	28.08	—	
Extra vergine Dop Chianti Classico - Acidità max 0,6% 2023	SI	28.08	—	
Extra vergine IGP Toscano - Acidità max 0,6% 2023	SI	28.08	—	12,50
Extra vergine Nazionale - Acidità max 0,8% 2023	SI	28.08	8,85	8,85
Extra vergine Grecia - Acidità max 0,8% 2023	SI	28.08	7,75	7,75
Extra vergine Spagna (varie prov) - Acidità max 0,8% 2023	SI	28.08	7,45	7,45
Extra vergine Spagna (Borgas Arbelino) - Acidità max 0,8% 2023	SI	28.08	8,00	8,00
Extra vergine Tunisia - Acidità max 0,8% 2023	SI	28.08	7,10	7,10
Olii raffinati - Olio di oliva raffinato - Acidità max 0,50%	SI	28.08	7,10	
Olii raffinati - Olio di sansa di oliva raffinato - Acidità max 0,50%	SI	28.08	4,30	
Olii di semi grezzi - di colza	VR	02.09	—	
Olii di semi grezzi - di granturco - Acidità base 4% - da amierda	VR	02.09	—	
Olii di semi grezzi - di granturco - Acidità base 4% - da molino	VR	02.09	955,00	
Olii di semi grezzi - di girasole	VR	02.09	—	
Olii di semi grezzi - di palma	VR	02.09	1245,00	
Olii di semi grezzi - di soia	VR	02.09	1042,50	
Olii di semi grezzi - di soia geneticamente modificati	VR	02.09	962,50	
Olii raffinati alimentari - di arachide	VR	02.09	—	
Olii raffinati alimentari - granturco (mais) - da amierda	VR	02.09	1140,00	
Olii raffinati alimentari - granturco (mais) - da molino	VR	02.09	1165,00	
Olii raffinati alimentari - di girasole	VR	02.09	1125,00	
Olii raffinati alimentari - di semi vari	VR	02.09	—	
Olii raffinati alimentari - di soia	VR	02.09	1212,50	
Olii raffinati alimentari - di soia geneticamente modificati	VR	02.09	1132,50	
Olio di oliva - Extra vergine del Veneto Dop Valpolicella	VR	02.09	16,75	
Olio di oliva - Extra vergine prod. Garza Dop Orientale	VR	02.09	17,25	
Olio di oliva - Extra vergine prod. Italiana	VR	02.09	9,80	
Olio di oliva - Extra vergine prod. estera (Spagna)	VR	02.09	8,23	
Olio di oliva - Extra vergine prod. estera (Grecia)	VR	02.09	8,63	
Olio di oliva - Di sansa rettificato	VR	02.09	8,18	
Olio di oliva - Di sansa rettificato	VR	02.09	4,46	



GLI SPECIALISTI DELLA RASATURA DAL 1860

www.prep.it



PREP
SINCE 1860

BALSAMO Dopobarba
• Aftershave Balm •
Per una protezione efficace delle pelli sensibili e facilmente irritabili!
Extra Idratante

SCHIUMA DA BARBA Dermoprotettiva
• Derma Protective shaving foam •
Per una pelle fresca ed elastica, tonificata fin dal mattino!
Profumo Classico

SCHIUMA DA BARBA Pelli Sensibili
• Sensitive skin shaving foam •
Per una protezione efficace delle pelli sensibili e facilmente irritabili!
Profumo Delicato

BALSAMO 2IN1 Dopobarba & Antiage
• Aftershave + Antiage •
Protegge da irritazioni e arrossamenti
con *Acido Ialuronico*

coswell®
Innovatori Italiani

paradiso4all.com